

关西蓝图 2020

# 关西 精彩！

活力 关西

——以关西的“突破力”为世界做贡献——

2008年10月

社团法人 关西经济联合会

## 序言

值此“关西蓝图 2020”公布之际

“关西蓝图 2020”，着眼于约 10 年之后的 2020 年，以产业为主要视角设想“关西的希望前景和应有前景”，并为实现这一目标就应实施的措施提出了这一方案。

今年 5 月，我们设立了以京都大学研究生院经营管理研究部教授吉田和男为主席的“新关西蓝图研究会”，在活跃于关西的中坚、年轻的有识之士以及会员企业工作人员之间展开了集中讨论，并制定出方案。在此基础上由关西经济联合会正副会长以及正副委员长与统括委员进行了积极的讨论最终制作出此关西蓝图。

这份蓝图中特别要指出的是以下两点。

第一，追求“世界中的关西”的发展方向。经历了泡沫经济崩溃之后，发展至今的关西，最优先的课题是阻止关西经济地位在国内下降的倾向。但是现在时代已经发生了巨大的变化，激烈的全球竞争不仅存在于企业之间，这样的竞争甚至发展到地区之间、国家之间。所以，这份蓝图试图探讨在与关西有着紧密联系的亚洲乃至全世界，探索“关西的辉煌之路”。

第二，重视“技术力量与商务能力”视角。目前地球环境问题、少子高龄化和人口减少等问题堆积如山。对这些国内外重大问题的应对措施是，在发挥行政等公共机关职能的同时，充分有效利用民间企业所具备的技术力量和商务能力，发挥民众的主体能动性，为解决这些问题作出贡献。

现在，以大阪府和大阪市等地方政府为代表的各界正在努力探讨研究各自的未来前景。这份蓝图将对这样的讨论产生“一石激起千层浪”的作用，从而引发社会舆论关注，使企业、政府以及非营利组织（NPO）等各界融为一体，共同来实现关西的“新发展”。

此外，在制定这份蓝图计划的最后阶段，以美国次贷危机为开端，美国的大型证券公司出现了经营破产等情况。对于这次的金融市场混乱，有人认为属于 1929 年世界经济恐慌以来最严重的危机状况。今后资本主义伦理有可能会受到质疑，全球经济社会结构将可能出现大的变化。我们今后将一方面关注激烈动荡的世界变化，另一方面对蓝图中所提到的思考角度和重点课题也将进行不断的探讨研究。

如果这份蓝图能得到各界朋友的直言批评或建议，我们将深感荣幸。

2008 年 10 月  
社团法人 关西经济联合会  
会长 下妻 博

# 关西蓝图 2020

## 关西 精彩! —活力 关西—

### ——以关西的“突破力”为世界作贡献——

#### I. “关西蓝图 2020”的目标

这份蓝图面向约 10 年之后的 2020 年, 是为了实现“关西前景(希望前景+应有前景)”这一目标而制定的。

关西经济联合会在泡沫经济崩溃后不景气的情况下, 为了复兴处于极其严峻形势中的关西经济作出了积极的努力。(注1) 在此之后, 通过各企业的不断努力, 再加上亚洲各国经济成长的巨大拉动力, 关西经济终于得到好转。

但是, 在激烈的全球化地区竞争下, 不得不指出在关西今后是否能成长发展这一问题上, 我们面临着很多课题。可以预测, 关西的少子高龄化和人口减少的速度将高于全国平均速度, 另外, 地方自治体财政和实质公债比率等情况与全国相比也处于严峻的局面。(注2) 更为严重的是, 人才流失和总公司职能的减少仍在继续, 关西尚未形成能够在全球化地区竞争中胜出, 荟萃国内外多样化人才和企业的局面。

基于这一认识, 关西经济联合会在去年公布的活动中期方针中指出了三项重点, 即: “强势产业的实现”、“与亚洲共生”和“地区的自立——关西一体化”, 表明要从上述视角出发确立长期战略。(注3), 这一研究讨论的成果就是这份蓝图。

为实现这份蓝图的目标, 关西经济联合会将积极推动与实现此蓝图所不可缺少的各行动主体, 如企业、政府、自治体、大学、研究机关、NPO(非营利组织)等的合作。

#### II. 2020 年之前的世界

##### 1. “机遇”与“风险”并存的世界

当今亚洲各国和以巴西、俄罗斯、印度和中国为代表的新兴国家的经济迅速发展, 多数领域的无国境化也不断深化, 这原本应该使得世界经济整体得以成长和丰富起来。另一方面, 这样的趋势也使得地球变暖、气候变化、资源能源粮食等制约发展的风险因素愈加明显, 在迈向 2020 年的过程中, 这一风险将可能进一步深化。(注4)

另外, 此番美国发生了次级信贷问题, 由此引发世界规模的金融危机, 从中可以看到这样一种经济结构正在出现, 即一个国家的经济危机可以在瞬间影响到世界各国。虽然距离东西冷战结束将近有 20 年的时间, 但是目前在世界各地, 恐怖活动和地区战争仍然频繁发生, 国际安全保障的应有状态仍然是一个很大的课题。

随着国家和地区之间联系的日益加深, 2020 年以前的世界将成为“机遇”和“风险”并存的时期。因此, 不仅是对国家和地区, 同样对企业和个人来说, 怎样成功地抓住机遇, 怎样将乍看似乎是“风险”的课题主动地转化为“机遇”, 能否做到这些, 将成为发展的关键。

处在世界范围内的经济和社会的应有状态将是, 面临一个剧烈变动的时代, 我们要展望并把握未来的大潮流。如果不能提前对此进行判断和行动的话, 那么我们就无法构建出一个充满希望的未来。

## 2. 应追求主体行动的日本

我国目前的现状是，因为少子高龄化、人口减少，经济社会活力不足的状况仍然在继续，税金等有关社会保障费用负担加重的深切忧虑正在日益明显化。更为严重的情况是，不得不看到地方发展衰退、差距加大这些问题，整个社会的封闭感日益扩大。政治上也是重心转向国内，国际地位和发言权下降。

但是，日本对世界应尽的职责和责任绝不会因此变小。例如，对发展起着制约作用的风险不断深化，从另一角度来说它提高了技术革新的需求，促使现有经济社会体制进行改革，对技术能力引以为豪的日本来说，它是和“机遇”相联系在一起。另外，经济活动无国境化的进展也催生了像动漫、音乐、小说为代表的日本现代文化被世界许多国家所接受的这类新“机遇”。

但是，如果我国自身没有要试图去抓住或把握的决心和行动，那么我们就会错失这样的“机遇”。是否能够放眼全世界，重新认识自身的优势，打开新的思路，这将会极大地改变2020年我国的形象。

### III. 关西以“突破力”改变世界、改变日本

#### 1. 关西期望发挥“突破力”

当我们处于上述“机遇”和“风险”并存的世界时，在构想本地区的将来图景之际，也有必要大大转变原有的“各扫门前雪”的地区发展策略。

也就是说，并非只关心自身的发展，而是应该思考关西如何对世界和日本做出贡献、如何使之富强起来，并基于这样的远大理想而确定目标。并且，认识到目前现状和宏伟理想之间的距离，立即着手自身改革，展开行动为世界的持续性发展做贡献。这样做的结果，不仅能够汇集日本乃至亚洲世界各地的众多人才、企业和知识力量，而且也能促进自身的发展。我们必须为促成这一良性循环而努力。

从另一方面来说，关西拥有多样化的产业技术、富有魅力特色的都市群和丰富的自然条件。另外，在与亚洲有着历史以及经济联系的背景下，关西居民与海外人士交流的机会也颇多，这些都是关西所具有的“优势与潜力”。

进一步来说，关西还是先驱思想——“经商的根本在于为社会为世人”——这一商业道德和经营哲学的诞生地。<sup>(注5)</sup>将这样的伦理观、创新的独一无二技术和理念、合理性以及民生的视角相融合，酝酿出一种“关西精神”，从而不断制造出使人们生活更为丰富的商品和服务。

今后，关西将充分地发挥其自身的“优势与潜力”，复苏前人所积淀下来的“关西精神”，发挥关西特有的“突破力”，全力解决具体“重点课题”。由此缓解制约世界经济成长的风险，打破日本的封闭感，从而改变日本和世界。

### 【关西的优势和潜力】

#### ①关西集聚了多样化的企业产业技术

在关西，代表日本的大型企业和具备独有技术的中坚企业、中小企业的经营范围都不只局限于特定的行业，从原材料、零部件到成品都广泛涉及。另外，关西还有众多在太阳能发电、蓄电池、新材料、高精密度高性能的零部件上拥有新一代先端技术优势的企业、大学和研究机构。

#### ②关西具有从民生视角开发新商品新服务的传统

关西有大批具有独特性、充满进取心的人才，在消费者的目光十分挑剔的地方特色背景下，关西有从民生需要的角度出发开发新商品的传统，比如快餐面、预制板装配式房屋、超市、卡拉OK、动漫等商品和服务。

#### ③关西与东亚各国之间有着紧密的历史经济关系

关西从战前开始就与亚洲各国保持着频繁的贸易往来，即使现在关西与亚洲各地区之间的贸易额度也高于日本全国的平均水平。另外，多数关西企业在亚洲各地设立了基地，亚洲各国政府也很重视关西地区，政府官员要人往来关西频繁。

#### ④“知识”和文化的汇集

自古以来，关西地区的难波津、飞鸟、奈良和京都等地都曾设立过都城，经过漫长的历史沉淀，关西创造出了象征日本风格的各种文化。另外，在关西还有众多日本著名的大学和研究机构，与此同时，关西文化学术研究都市、大阪彩都、神户医疗产业都市、播磨科学公园都市为代表的学术研究开发基地逐步建立，关西正在日益形成全国屈指可数的知识汇集地。

#### ⑤富有魅力特色的都市群和丰富的自然资源

在关西，京都、大阪、神户、堺、奈良、和歌山和大津等各具风格的城市彼此地缘接近，如果以大阪为中心来看的话，乘坐电车大约1小时内就能在上述城市间往来，现在这样的都市圈已经形成。另外，关西还拥有日本最大的湖泊琵琶湖、六甲山系、生驹山系等紧邻都市圈的丰富自然资源。

### 【“关西精神”的构成要素】

①“伦理性”：“为社会为世人”的商业道德

②“革新性”：通过新技术和新思路将危机和风险转化为机遇

③“独创性”：发挥经商才能，从“生活”视角对新时代提出构想

④“开放性”和“共生”的风土（注6）：大量吸纳外部人才，同时重视与相邻地区共同繁荣发展

⑤“合理性”：“小气”是赞美之词，只对有价值的事物做出好评

⑥“自主独立”的志向：发挥自身独有的聪明才智

#### 2. “关西 精彩！-活力 关西！-”——2020年的“希望前景和应有前景”

关西将发挥“突破力”，为世界和日本继续做贡献。所以，2020年关西的“希望前景和应有前景”就是要把“关西建设成这样一个地区——吸引国内外多样化人才和企业，不断提高丰富多样性（diversity）增强活力，在关于世界持续发展课题的设定和解决上具备相应的能力，能够继续创造出使世界上所有人们的生活变得趣味化和丰富化的商品和服务。”

“关西 精彩！-活力 关西！-”关西希望成为世人眼中这样的地区。

### (1) 关西：亚洲屈指可数的“多元化”和“活力”地区

首先，关西对已具有的多样化优势进一步精益求精，努力使当地居民能够轻松地工作和学习。另外，以当地大学为代表的教育研究机构陆续不断地培养潜心向学的人才，使他们能够在日本乃至全世界施展才能。

另一方面，关西从亚洲乃至世界引进和招募各类企业和研究者等，通过关西的企业、大学、研究机构等组织之间的共同合作，能够不断为地球环境、资源能源、人口等世界范围的新课题的确立和解决提供建议和方案。吸引众多来自亚洲各国以及世界各国的留学生，他们与日本人一起共同探讨钻研，加深交流。此外，关西历史、文化、产业等种种魅力也吸引着国内外众多人士汇集关西，由此进一步促进关西的多元化，从而推动新价值的产生。

### (2) 关西：以最尖端的“技术创造力”引领世界

关西拥有引领新一代产业的众多世界著名产业，比如信息家电产业、食品和医学等生物产业、尖端医疗产业、软件与内容产业等。除此之外，在关西还有不断高附加值化的以钢铁化学为代表的原材料产业，丰富多彩的产品制造基础产业结构更加充实。而且，通过全国著名大学以及富有特色的研究开发基地与这样密集的产业群联合协作，创造出各种不同的技术革新。

由此，创造出突破世界经济成长制约的技术，始终引起世界的瞩目。另一方面，要做到始终将目光投向亚洲乃至世界，凭借与生俱来的创造力和进取精神，开发和打造出能够丰富人们生活的新技术和新潮流。

### (3) 关西：通过提升“独立自主的地区力量”引领我国的改革

关西的“突破力”，不单是为了亚洲以及世界的持续发展，而且对我国的政治社会体制改革也将有重大的贡献。

关西领先于其他地区，试图率先进行的广域地区联合进一步得到深化，行政上的广域地区合作的扩大，使关西的地区独立自主的地区力量得到进一步提升。另外，广域地区联合使得关西与中部地区和四国地区等邻接地区的经济协作也进一步加深。地区经济和社会的基础设施建设也可以进行大手笔的改革。居民和 NPO(非营利组织)等也能从更广域的角度出发做自我考虑判断，创意进取，从而使其负责地对地区资源进行选择 and 集中成为可能。

关西这样的决策行动，使得以道州制导入为首确立地方分权制度的讨论进一步深化。构建一个真正的分权性社会是长期悬而未决的问题，关西的决策行动将成为实现这一构建的先驱。(注7)

## IV. 面向 2020 年的“重点课题”

为了发挥和加强“突破力”，实现 2020 年的“希望前景和应有前景”，关西提出了以下“重点课题”。尤其在思考今后 10 年内关西的发展战略问题时，“环境”、“技术力量与商务能力”、“中坚企业”和“亚洲·全球”是重要的关键词，我们将以此为基础展开活动。

### 1. “环境能源革命”上的世界大变动

关西力图在解决世界环境问题、资源能源问题和实现“低碳社会”的过程中发挥先锋作用。

关西集聚了大量拥有优秀环境技术的企业和研究机关。此外，已被世界重新认识到是解决地球变暖问题主要力量的原子能发电，在当地居民和政府的理解下，以世界领先技术，在减少温室效应气体排放量、保障电力稳定供给中发挥着积极的作用。

进一步来说，关西由经济界和政界联合协作，在全国最先导入了“生态方式(凉爽商务)”(eco-style, cool biz)，率先实现了环境友好型的生活方式。通过实行这些措施，关西在实现低碳化社会的进程中已处于领先地位。

因此，关西的目标是要促使一种环境保护模式的实现和普及，从而向全世界推介“环境先进区·关西”。这种模式是由新能源和新一代环境技术的开发、环境商务的振兴以及环境友好型的新生活方式三者相统合而成的。尤其是，对于快速发展的中国、印度这样的人口超 10 亿的亚洲大国来说，关西可以提供具体的技术案例，从商务观点来促进环境问题的解决。

另外，在大阪站以北地区的二期开发和关西文化学术研究都市（京阪奈）的项目建设中，大量新一代环境技术被采用，通过与各地区的环境保护行动互相合作，我们将把关西打造成一个堪称世界模范的环境先进地区。

### 【行动方案】

#### (1) 强化新能源的开发和普及、促进环境商务的扩大

- 在大阪站以北地区的二期开发地带打造一个商务环境。包括将其作为验证新一代环境技术具有缓减环境负荷效果的场所，以及对尖端技术进行展示、事业化和商品化的支援等等，将此地区建成以环境为主题促进合作与交流的城市基地。
- 以住宅为基础，促进太阳能发电、燃料电池等新能源的开发和普及，在关西文化学术研究都市中建立起“环境先进模范都市”。
- 为促进新一代环境技术的普及，向政府献计献策，同时加强面向海外的宣传。

#### (2) 对亚洲各国提供环境技术建议、支持其环境人才的培养

- 对中国、印度、越南等亚洲各国环境问题的解决提供有益的技术和城市建设方法要领  
(例①：“水的综合解决方案”的提出使关西成为亚洲的水商务中心！)  
(例②：“关西一揽子出口计划”中提出综合建议“拥有完备交通和高文化水平城市的理想状态”)
- 帮助亚洲各国培养解决环境问题的人才  
(例：“亚洲环境人才培养 关西论坛（暂定名）”的设立)

#### (3) 在关西实施通用生态积分 (Eco Point)，提出现代型生态环保生活 (stylish·Eco Life) 的方案

- 将关西各地实行的节能政策和措施以及由关西经济联合会会员企业提供的节能产品和服务予以网络化。对于这些企业的生产活动和购买行为，将给予通用的“生态积分”。
- 通过这些措施，努力提高关西地区居民、行政、企业等对环境政策的认识，由此使人们在无需忍受不便，无需履行令人繁琐的手续的情况下，“人人都可以，自然而然地”形成环境友好型生活方式。我们的目标是将关西建设成这样一个环保地区。

## 2. 发展“使生活‘趣味化、丰富化’的商务”、“观光旅游”，引领亚洲和世界！

关西创造出了衣食住等与生活密切相关的服务和商务。比如说，关西的家电制造商领先其他地区和国家，在东盟和中国投资发展，为亚洲的经济发展做出了贡献，给人们的生活带去了欢乐和喜悦。随着新兴国家经济的快速发展，这些国家的人们生活也进入了要求真正富足、安全和安心的时代。

由此，关西加强培养与人们生活相关的“技术力量和商务能力”，这涉及到关西在“信息家电”、“饮食”、“内容”、“观光”、“体育”和“医疗”等方面的优势，我们将关西的魅力传达到世界各地，使世界上人们的生活富有趣味化。

尤其是在“生命科学”领域，聚集医药品制造商、世界著名的研究者、大学等研究机构，将彩都以及神户医疗产业都市构想项目的潜能综合起来，使关西成为为全世界人们健康做贡献的一大高尖端医疗基地。

另外，关西的“饮食”不仅在国内，而且在亚洲乃至世界都有很高的吸引力。我们要向亚洲以及世界推广安全、安心和美味的“食文化”。同时，进一步推行当地生产当地消费的做法和农工商联合，强化关西的“食文化”魅力，向全世界宣传，以吸引海外游客。

在“观光”旅游业上，我们要运用“食文化”和“内容”等等，进一步提高关西品牌力度，同时，加强以文化遗产为代表的丰富的地区资源信息传播，开发富有吸引力的广域地区观光路线。另外，要提高整个关西地区的便利性，满足不同游客需要。与此同时，要与包括亚洲各国在内的其他地区进行合作，形成一个可以应对长期旅居型观光的全球观光圈。

#### 【行动方案】

(1) 着眼于“食与农”，把关西的食文化推广到世界各地

- 通过农工商合作，打造健康、安全、安心和丰富的关西食文化
- 把“美味好吃的饮食”相关产业作为出口产业和观光资源进行扶植和加强

(2) 把关西建成世界第一的高尖端医疗基地

- 关西聚集了世界顶级水准的生物产业群，我们要集中这一优势把关西建成世界第一大高尖端医疗基地。
- 在 21 世纪医疗体系中转变思路，为使疑难病症患者得到康复设立“脏器再生综合医疗中心（暂定名）”。

(3) 建设一个具有表现力的关西

——发掘关西魅力，为世界带去欢乐和感动——

- 在关西独特的内容的基础上，努力生产出对世界有吸引力的作品（电影、漫画和游戏等）
- 通过电影、音乐和时尚等流行文化和世界遗产等传统文化的融合，大力发展“丰富生活”和“魅力观光”

（例：创立“漫画学术奖”，授予世界优秀的漫画作品以及其创作者，等等）

3. 通过强化“KISP”，使关西成为亚洲乃至世界的“产品制造基地”！

在关西，①与多家大型汇编程序企业拥有交易关系；②行业种类的细化在全国处于前列；③中坚企业群为核心产品提供零部件、技术和原材料等，在电机、机械和化学等产业领域中，它们拥有令人瞩目的独立技术能力。在关西，超薄型显示器和太阳电池的大型投资，也是通过这些企业的零部件、原材料和设备的供给来支持的。（注8）

确实可以说，这些体现了“关西精神”，我们将这些支撑产品制造的企业群赋予“关西独立供应商伙伴（KISP, Kansai Independent Supply Partner）这样一个称号，通过促进这些 KISP 与国内外的企业进行合作交流，把关西建设成为支撑亚洲乃至世界产品制造的地区。

在人口超 30 亿的亚洲地区，制造业的实质附加值要高于欧美地区，确立了“世界工厂”地位，另一方面，有很多国家需要我国尤其是关西的经济界强化支撑着产品制造的配套产业。

所以，我们要设立像“KISP 特区”之类减轻税收负担，放宽各种限制的地区。在此，要集中培养 KISP 企业，这类企业能促进不同行业间的交流，尤其是与亚洲各国企业之间的合作，发挥其在东亚生产网络中的核心作用。

古时的“大坂”，设立过“乐市乐座”等自由贸易市场，它汇聚了全国各地的商品物产，使大阪确立了“商都”这样的地位。<sup>(注9)</sup> 我们现在的目标也是要像那时那样，追求世界最高品质和高度精密化的“零部件”、“原材料”，汇集国内外人才和企业，广泛开展研究开发、商业洽谈和商业贸易，把关西建设成为 21 世纪的“乐市乐座”。

此外，为了在物流方面为这些企业活动提供支持，我们参照欧美地区的港务局（port authority）<sup>(注10)</sup> 引进新的体制。在港湾问题上，首先谋求进港费用的一元化，统一港湾的使用手续。并且，首先在阪神港为首的大阪湾一带的各个港湾，进而扩展到包括舞鹤港在内的整个日本沿海港湾实施一体化运营，通过选择与集中提高港湾的竞争力。

在实现关西国际机场、大阪国际机场和神户机场一体化运营的基础上，我们将研究建立对 3 个机场、神户港以及各个港湾、阪神高速公路等干线道路进行综合整备、运营、管理的组织体系，以便打造亚洲第一的低成本高效率物流基础设施。

#### 【行动方案】

##### (1) 强化和汇聚拥有技术能力的中坚企业群（KISP）

- 创建“KISP 特区”，在特区，创建新的研究开发基地和追加投资研究开发时，对其实行减免固定资产税等减轻税收负担政策，同时放宽各种限制。
- 举办 KISP 和大型企业、大学、研究机构之间的技术交流会。
- 对 KISP 的全球化活动进行支持和援助。

##### (2) 实现“21 世纪关西版港务局的构想”

- 一方面参照美国纽约和新泽西州的港务局等实行多个港湾与机场的一体化运营管理的欧美组织体系，另一方面研究探讨设立包括相关公路网络在内，横跨海陆空的关西特有交通物流基础的一体化运营组织。
- ①实现以关西国际机场为核心的三大机场一体化运营组织(包括路线网络的最佳化和经营基础的安定化)；②通过在大阪湾和日本沿海设立港务局，推进与港湾完善运营相关的选择与集中，由此实现承担关西机场、港湾和主要高速公路的建设、运营、管理一体化重任的“21 世纪关西版港务局构想”，谋求建立亚洲第一的高效率物流网络。

#### 4. 建设成“知识和智慧”的一大汇集创新基地！

通过全世界企业、大学以及研究机关之间的“协作融合”，从关西面向世界设定课题，同时把关西打造成对任何世界课题都提出解决方法和构想的地区。

比如，通过最近发生的世界金融危机，人们会对今后全球资本主义将如何变化、应该如何变化等问题从世界以及历史的角度进行研究，就此来说，关西努力做到汇集关西、日本，乃至全世界的有识之士，共同对此研究，并向全世界传达其研究成果。

为此，把以亚洲太平洋研究所构想为代表的大阪站以北地区的知识之都(knowledge capital)作为关西的知识基地，并将其与关西文化学术研究都市等关西各地高知园区(research park)有机地联合起来。进而，通过世界经济团体、研究机构以及高知园区三者相协作，将关西打造成活跃在国际舞台的研究者们的交流中心。

然后，力图实现一个与汇聚世界知识力量地区相适应、能够与多样性（diversity）相融合的社会。尤其是在得到地区社会支持合作的同时，努力开展工作热情接纳外国宾客，使得外国人在关西各地都能够感受到宾至如归的热情。同时，也要做到使城市更利于目前的居民居住，完善城市设施，建设令人高度满意的居住环境，努力提升其在各类国际城市排行榜中的排名。（注11）

另外，我们注目于未来“关西州”的设置，设立类似各国和美国各州那样的专门组织，吸引海外企业和研究机关入驻，大力推进关西的对外宣传活动。

### 【行动方案】

#### （1）“知识”重新汇集与网络的形成

- 实现建设大阪站以北地区知识之都的核心设施——亚洲太平洋研究所——的构想。
- 关西文化学术研究都市、大阪彩都、神户医疗产业都市等聚集的高度研究机构和拥有世界高水平大学的汇聚是关西的优势，有效利用这一优势，在吸引国内外优秀的研究人才和企业进入从而创建知识基地，同时设法使它们能有机地联合协作。

#### （2）努力建成“亚洲第一、世界第一宜居地区·关西”，完善城市居住环境

- 在交通标志等公共标识上进一步普及英语、中文和韩语。
- 完善便于外国人使用的学校和医院以及教堂等生活城市基础设施
- 运用技术，使不易产生语言歧义的自由交流成为可能

#### （3）“企业招商·关西（暂定名）”的设置

- 在政府民间合作的基础上，设置“企业招商·关西（暂定名）”这一专门组织，其职能就是吸引海外企业和研究机构入驻，负责关西的对外宣传活动。

### 5. 实现道州制的，构筑分权型社会！

在若干重要课题中，既包括像“KISP 特区”、“21 世纪关西版港务局（port authority）构想”、“努力建成‘亚洲第一、世界第一宜居地区·关西’，完善城市居住环境”等广域地区基础政策，同时也包括了众多诸如环境商务的扩大、新能源的普及以及通过“食文化”来振兴旅游业之类的地区战略。这些课题的完成实现，必须做到超越现有行政区域灵活迅速的应对，但在现行的中央集权体制以及府县制度下，是难以实现的。

因此，为了能够在世界性的地区竞争中，作为具备魅力和竞争力的地区发展下去，必须提高超越府县区域的广域圈的地区经营能力，努力扩大关西广域联合职能，使有效的地区战略得以实行。

首先增加从府县向关西广域联合转移的事务以及从国家政府移交下来的事务，进而引进国家的派驻机构。这样，在全国率先建立起由关西自主决定并采取行动的体制，由此加速引进可以从根本上变革中央政府和都道府县的道州制度，使关西在构筑真正的分权型社会的进程中发挥先锋引导作用。

此外，不能坐等国家和地方的根本变革，而是在现行的都道府县以及市町村彻底实行合理化、高效化，消除与国家政府之间双重三重行政的弊端。比如，将大阪府与大阪市的业务和部门进行整合，由此推进关西自治体的具体改革。

### V. 关西经济联合会应发挥的职责

这一蓝图必须得到关西国内外的企业、政府、自治体、大学、研究机关、NPO（非营利组织）

等众多行动主体的理解和支持才能够实现。关西经济联合会希望在其中发挥以下的职能和作用。

1. 实现“希望前景和应有前景”过程中的“引导作用”

以这一蓝图为基础，关西经济联合会针对希望实现的经济社会以及地区发展的将来图景和方向性提出方案，争取多数行动主体的支持和赞同。

2. 行动实施过程中的“协调作用”

在蓝图中的每个项目、行动方案上，关西经济联合会将对各种不同的行动主体进行协调，实现其协调职能。

3. 督促新课题的设定和体制改革过程中的“调查研究、督政议政职能”

对今后的环境变化做出快速反应，在设定新课题和行动，以及必要的经济社会体制的改革（税制、社会保障、金融政策、通商政策等）方面，关西经济联合会将发挥调查研究等督政议政职能。

注释

### I. “关西蓝图 2020” 的目标

注 1: 关西经济联合会: “关西经济再生纲要” (1999 年 12 月)

注 2: 关西社会经济研究所: “2008 年度版 关西经济白皮书《面向全球化的关西的萌芽》”  
第 5 章 关西自治体的财政危机及其课题 (2008 年 9 月)

注 3: 关西经济联合会: “关西经济联合会今后的活动方针=关于《100 天任务》的研究结果报告=” (2007 年 10 月)

### II. 2020 年以前的世界

注 4: 松井孝典著: 《松井教授东大驹场演讲录——探索宇宙中的地球、生命和文明的普遍性》  
(2005 年 12 月)。松井教授提出了所谓的“2020 问题”。由于人口的急剧增加和经济发展, 目前为止日益扩大的地球“人类圈”与资源能源粮食等具有制约性条件处在了此消彼长的冲突局面。

### III. 关西以“突破力”改变世界、改变日本

注 5: 石田梅岩 (ISHIDABAIKAN1685-1744), 伦理学家。石门心学的开创者。

“真正的商人考虑的是己欲立而立人, 你先立, 我才能立, 在考虑他者的需要的基础上发展自己。”这是非常质朴的语言, 它体现了企业的社会责任 (CSR, Corporate Social Responsibility) 的本质精神。这一思想与近江商人的“商人、消费者、社会三方受益”的思想是相同的, 被认为是“日本 CSR 的原点”。这一思想最终并未否定盈利活动, 从“商业的持续发展”这一观点来看, 它主张的是要通过本职工作履行社会责任。

现代经济学是建立在对市场竞争的重要性这一认识基础上的, 亚当斯密的名著《国富论》(1776 年出版) 也正是反映了上述的经济思想。

注 6: “展望 21 世纪的关西”思考会: “20 世纪的关西 学习历史展望未来” (2000 年 10 月)

明治维新之后获得成功的大阪商人中, 多数出身于关西的其他府县, 或者关西之外的地区。另外, 战后创办和发展起来的京都企业也是与此相同的状况。

注 7: 关西经济联合会 “关于分权改革和道州制的基本思路” (2008 年 7 月)

### IV. 面向 2020 年的重点课题

注 8: 帝国数据库: “先进产品制造企业的优势是‘独立’、‘协作’、‘供应’风格” (2008 年 7 月)

注 9: 关西经济联合会: “难波历史”第 3 章“难波动民间活力”, 宫本又次 (1987 年 5 月)

注 10: 所谓港务局 (port authority) 是指, 对城市的港湾进行管理运营的以市民为中心的国有企业运营组织。在英美以及受到其影响的港湾城市中, 港务局是港湾经营的核心组织。

注 11: 对于各个国家城市之间的居住环境的比较, 各种调查机构公布了他们的结果。

不同的调查比较中, 其指标也各有不同。(文化、环境、教育、基础设施、治安、医疗等等)。

据万事达卡“2008 全球商务中枢报告” (2008 年 6 月)

- 作为调查对象的 75 个城市中, 大阪居 22 位, 东京居第 8 位。

- 第 1 位为温哥华、第 2 位为杜塞尔多夫、第 3 位为旧金山。

据美世“2008 年世界生活环境排行榜” (2008 年 6 月)

- 作为调查对象的 215 个城市中, 神户居第 40 位, 大阪居第 44 位、名古屋居第 54 位。

- 第 1 位为苏黎世、第 2 位为维也纳、第 3 位为热那亚。

据《经济学家信息部》(Economist Intelligence Unit) “最佳宜居城市排行榜” (2005 年 10 月)

- 在作为调查对象的 130 个城市中, 大阪、神户位居第 22 位, 东京位居第 16 位。

- 第 1 位为温哥华、第 2 位为墨尔本、第 3 位为维也纳。

据 ECA 国际 (ECA International) “海外生活的亚洲人的最佳宜居城市排行榜” (2008 年 3 月)

- 在作为调查对象的 254 个城市中, 神户位于第 3 位。

- 第 1 位为新加坡、第 2 位为悉尼、第 3 位为墨尔本和神户。横滨位于第 8 位。

## 参考

### 1. “新关西蓝图研究会”成员

主席 吉田和男 京都大学研究生院经营管理研究部 教授  
成员 Paul Dupuis 华尔街 Associates 西日本代表  
高桥智隆 Robo-Garage 代表  
松本吉彦 NPO 法人 Zero Emissions Platform 理事  
广石拓司 株式会社 empublic 代表董事  
大西健太郎 关西电力株式会社秘书室经理  
神户宏明 株式会社神户制钢所业务部课长  
渡边秀尚 株式会社岛津制作所经营战略室课长  
前田祥吾 住友金属工业株式会社大阪总务室担当部长  
神原胜彦 Panasonic 株式会社秘书组关西财界担当参事  
柴田有三 NPO（非营利组织）法人 KGC（Knowledge Gathering & Connection）理事长

观察员 前田浩文 近畿经济产业局总务企画部企画课课长辅佐  
长尾正博 财团法人关西社会经济研究所事务局次长

事務局 社团法人关西经济联合会 事務局

德田隆裕 野岛学 日高明子 岩本刚 西村和芳 桐畑成宏

土屋由利子 西村 MOYURU 冈田真纪 田村洋子 丁田展年 石川紘次

壶井秀一 杉本知奈美 矢野 HITOMI

### 2. “新关西蓝图研究会”会议举办的实际情况

第1次研究会 5月22日（周四）

1. “新关西蓝图”研究会的相关情况；2. 意见交流；3. 今后推进工作的方法

第2次研究会 7月23日（周三）

1. “关西蓝图2020（要点案）”的相关情况；2. “候补行动方案”的相关情况；  
3. 今后推进工作的方法

第3次研究会 9月18日（周四）

1. “关西蓝图2020（方案）”的相关情况；2. “候补行动方案”的相关情况

第1次恳谈会 7月17日（周四）罗马俱乐部（Roma Club） 与难波菊次郎恳谈

第2次恳谈会 8月19日（周二）与株式会社CLIP的代表董事、CEO 岛田昭彦以及京都大学 venture Robo-Garage 机器人创造者（robot-creator） 高桥智隆恳谈

此外，研究会通过事務局与关西2府7县的各界有识之士交换了看法，听取了他们的意见。