

第58回関西財界セミナー

# 分科会議長報告

# 第1分科会 変動する国際情勢への対応と海外市場開拓の果敢な挑戦

## 第1セッション論点

・米中摩擦、新型コロナウイルスをはじめとした不安定な国際情勢の下で、企業が受ける影響と求められる対応や戦略変更

## 第2セッション論点

・世界経済のボーダレス化が今後益々進むと予測される中、関西の企業がとるべき立ち位置や振る舞いについて

## 第3セッション論点

・海外市場開拓に果敢にチャレンジしている関西企業の取組事例(現地化、人材育成、地球環境、金融、パートナーシップ等)

## 議論の結果

・短期的には新型コロナ起因で新局面を迎える中国経済を注視しつつも、アジアへのGatewayに位置する我々関西企業は強い覚悟と持ち前のバイタリティーで現地に深く根差し、アジアと共に成長していく。

# 第2分科会 デジタル時代におけるWell-Being社会の実現

## 第1セッション論点

- ・デジタル社会における日本の目指すべき姿。

## 第2セッション論点

- ・Well-Being実現のためにテクノロジーをどう活かすのか。

## 第3セッション論点

- ・企業がなすべきは何か。

## 議論の結果

- ・日本の勝機、日本の目指すべき姿は、人とデジタルテクノロジー（以下、「Dtech」）が共存する“温かな”社会の実現。
- ・Dtechの活用にあたっては、Well-Beingの実現に寄与するものであるかという視点を欠いてはならない。
- ・Dtechの健全な活用に対する制約の排除、積極果敢なチャレンジ、誰もが安心するDtech享受に向けた環境整備や教育・啓発、人材育成が不可欠。

# 第3分科会 経営環境の激変を新たな力に

～これからの企業の存在意義、  
戦略、人・組織を問う～

## 第1セッション論点

- ・企業が今、対応を迫られている経営環境の変化とは

## 第2セッション論点

- ・企業は何を守り、何を革新する必要があるのか

## 第3セッション論点

- ・「人」を活かし新たな挑戦を可能とする仕組みづくりとは

## 議論の結果

- ・日本企業は変化に対し大いに危機感を持つべき。変化は、イノベーションを生み出す好機との視点が必要。
- ・マルチステークホルダーを重視した日本的経営を再評価する一方、多様性を受容し、積極的に活用していくことが求められる。
- ・若手社員が企業内外の横断的な繋がりを起点とし、企業の空気を変えていく取り組みに共感。このような活動を支援すべく、評価、キャリアパスなど社内制度の充実も重要である。

# 第4分科会 関西の強みを活かしたベンチャー・エコシステムの形成

## 第1セッション論点

- ・関西のエコシステムの強みとポテンシャル
- ・関西のエコシステムの課題と大企業・経済界の役割

## 第2セッション論点

- ・将来の関西を見据えたエコシステムに必要な機能
- ・うめきた2期、万博、IRなどの好機をどのように活かすのか

## 第3セッション論点

- ・海外事例を踏まえ、いかにベンチャー企業との協業を進めるべきか
- ・協業促進に向けた課題の解決策、大学における起業家教育のあり方など

## 議論の結果

- ・2025年の大阪・関西万博をひとつのマイルストーンに、大企業とベンチャーが共感できるディープイシューを求心力として、その解決に取り組んでいくことが、関西のエコシステムの形成・強化につながる。
- ・関西のポテンシャルを活かし、エコシステムと国際的なブランディングを強化するため、「スタートアップ・エコシステム拠点都市」の選定を必ず勝ち取る。経済界は積極的に橋渡しを行う。
- ・イノベーションを促進するため、大学間および、大学と企業の連携強化により、起業家人材の輩出に資する教育のさらなる充実が求められる。

## 第5分科会 スポーツ振興、時は今

### 第1セッション論点

- ・スポーツ関連ビジネスの現状と今後のビジネスチャンス
- ・ビジネスチャンス拡大に向けた課題、解決策

### 第2セッション論点

- ・企業の強みや特徴を活用した、スポーツを通じた地域の活力創造
- ・スポーツイベントへの企業等の参画

### 第3セッション論点

- ・スポーツが従業員及び組織にもたらす効果と企業の期待
- ・従業員のスポーツ実施奨励の意義と対応策

## 議論の結果

- ①スポーツ関連ビジネスのすそ野は広がっている。スポーツの新市場創出・拡大により、社会課題を解決していく。
- ②民間の発想を積極的に取り入れたスタジアム・アリーナなどの整備・運営を進め、誰もがスポーツに親しめる、活力ある地域社会を創る。
- ③多様な人財が生きる組織を構築し、健康経営を推進するために、従業員の「する・みる・支える」それぞれのスポーツ活動を支援する。
- ④万博が開催される2025年に向け、スポーツ分野のイノベーション創出や、WMG2021関西のレガシー創出・継承を目指し、関西一体となってスポーツで輝く関西の実現に取り組む。

# 第6分科会 明るい超高齢・人口減少社会のつくりかた

## 第1セッション論点

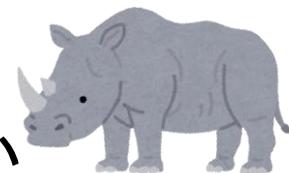
- ・これからの超高齢社会をどうつくるか
- ・高齢者が幸せに生きるには何が重要か

## 第2セッション論点

- ・初等教育において「生きる力」を伸ばすには
- ・教育課題に対しビジネスでどうアプローチできるか

## 第3セッション論点

- ・社会課題を発見・訴求する力をいかに高めるか
- ・社会課題解決のために企業が果たせることはなにか



## 議論の結果

- ・「次世代のために何ができるか」という視点から、自ら行動を起こす。
- ・社会課題を「自分ごと」として捉え、自ら行動を起こす。
- ・社会課題の発見・認識力を高め、解決に向けて、自ら行動を起こす。