



公益社団法人 **关西经济联合会**

2021-2022

致 辞

向充满梦想与希望的 富有活力的关西进发



公益社団法人关西经济联合会

会 长 松本 正义

关西经济联合会成立于1946年10月，由经济团体和法人等组成。关西经济联合会当时的使命是提出有助于振兴经济的意见，并为实现目标而努力，以此重建因战争而陷入混乱的经济。

自成立以来，关西经济联合会积极开展活动，诸如推进关西国际机场的建设和关西文化学术研究城市等项目、促进以亚太地区为中心的国际交流、提出有助于加强产业基础和地方自立发展的政策建议等，不仅为关西，也为整个日本的发展做出了贡献。

2016年我们喜迎成立70周年，会员单位也已发展扩大至1300家。

自2020年以来，新冠疫情的扩大给全世界带来了深刻的影响，使国内外的社会和经济受到严重打击。此外，国内外政治、经济形势动荡，对数字化转型（DX）的需求高涨，企业所处的环境发生了巨大的变化。

新冠疫情凸显了我国所面临的一些问题，如数字化进展落后，首都圈的过度集中带来的脆弱性等等。面对目前的状况，正是我们推进地方分权和工作方式改革，提高生产效率，加快解决常年以来积累课题的大好机会。我们要以疫情为契机，着眼于中长期发展战略，努力使关西经济再次回到强劲发展的轨道。

2020年12月，关经联时隔12年制定了新的长期愿景——“关西愿景2030～开创先锋的关西领头企鹅的斗志”。新的愿景提出了2030年“关西的理想状态”的三个目标，即“产生独创价值的开放性经济体”、“吸引各方人士的平台”、“新型社会模式的领跑者”。新愿景还提出了“7支箭”的行动指南，为实现这一目标指明了方向。

到2030年为止的未来10年，无疑是社会经济向新的形态升级转换的重要时期。2025年大阪·关西世博会等活动，将成为关西地区受到全世界瞩目的好机会。受到新冠疫情的影响，各方面都将会出现快速的转变，要紧跟形势的变化，化危机为机遇。现在正是关西地区以“领头企鹅的斗志”，主动出击，大胆挑战的时候了。

希望大家对关经联的活动继续予以理解和支持。

2021年8月

关经联简介

概要

名称 公益社团法人 关西经济联合会

会员单位 主要在关西地区开展经济活动的企业、团体、学校法人等约1300家单位

设立 1946年10月

使命

时刻保持关西整体意识，汲取各委员会会议中企业家的讨论意见，并开展富有先见性和独到性的调查研究活动。在此基础上提出政策建议并付诸实践，从关西地区的角度推动日本经济的发展。

活动范围



关经联成立的经过

面对战后复兴的紧迫课题，关西经济界希望能够表达自己的意见，发出自己的声音，在这一强烈意愿推动下，于1946年成立了关经联。2016年10月迎来了成立70周年纪念。

创立宗旨

促进产业界人士的自由创意和活跃行动
激发产业界人士基于自身主观意愿的旺盛事业心，
并将意愿转化为现实结果
全体产业界人士至始至终通力合作，开诚布公交换意见
合理的思考与执行力
自由的讨论和中肯的判断

(引用并提炼原文内容)

关经联高层领导

会 长



松本 正义

(住友电气工业株式会社 会长)

(截至2019年11月1日为止的职务)

历任会长

第1任／1946年10月～ 关 桂 三 (东洋纺织)	第6任／1961年10月～ 阿部 孝次郎 (东洋纺织)	第11任／1997年5月～ 新宫 康男 (住友金属工业)
第2任／1947年2月～ 饭 岛 幡 司 (朝日新闻)	第7任／1966年11月～ 芦 原 义 重 (关西电力)	第12任／1999年5月～ 秋 山 喜 久 (关西电力)
第3任／1947年9月～ 中 桥 武 一 (大阪建物)	第8任／1977年5月～ 日 向 方 齐 (住友金属工业)	第13任／2007年5月～ 下 妻 博 (住友金属工业)
第4任／1951年10月～ 关 桂 三 (东洋纺织)	第9任／1987年5月～ 宇 野 收 (东洋纺织)	第14任／2011年5月～ 森 详 介 (关西电力)
第5任／1956年11月～ 太田垣 士郎 (关西电力)	第10任／1994年5月～ 川 上 哲 郎 (住友电气工业)	第15任／2017年5月～ 松 本 正 义 (住友电气工业)

(公司为就任时的名称)

副 会 长



牧野 明次

(岩谷产业株式会社 会长兼CEO) (联合株式会社 会长兼CEO)



大坪 清



角 和 夫

(阪急电铁株式会社 会长)



木股 昌俊

(株式会社久保田 会长) (株式会社 三菱日联银行 特别顾问)



园 洁



真锅 精志

(西日本旅客铁道株式会社
高级顾问)



小林 哲也

(近铁集团控股株式会社
会长 集团CEO)



村尾 和俊

(西日本电信电话株式会社
高级顾问)



堀场 厚

(株式会社 堀场制作所
会长兼集团CEO)



十河 政则

(大金工业株式会社
社长兼CEO)



金花 芳则

(川崎重工业株式会社
会长)



常阴 均

(三井住友信托银行株式会社
特别顾问)



佐藤 基嗣

(Panasonic株式会社
副会长)

高 级 顾 问

小林 庄一郎

川上哲郎
住友电气工业株式会社
名誉顾问

秋山喜久
关西广域联合协议会会长

辻井昭雄
近铁集团控股株式会社
高级顾问

新宫康男
日本制铁金株式会社
名誉顾问

森 详 介
关西电力株式会社
高级顾问

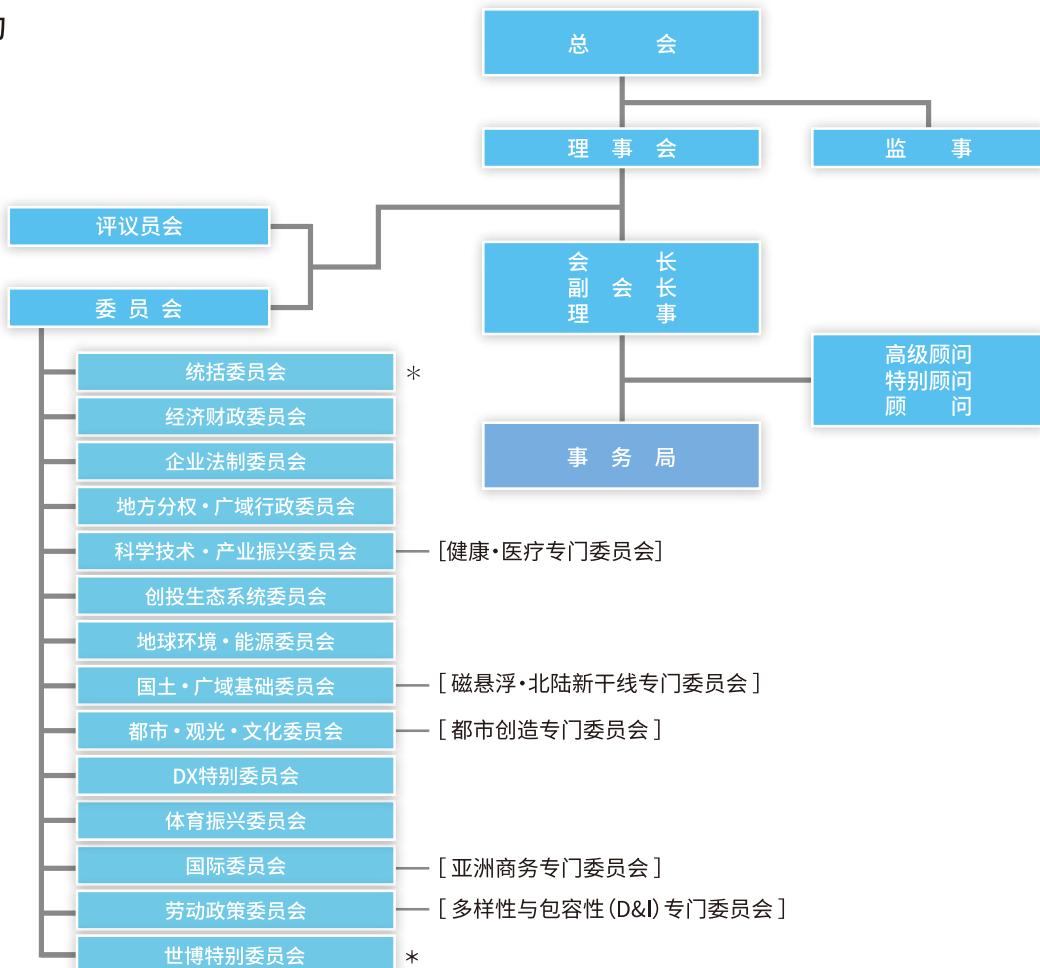
评 议 员 会 议 长

坂元龙三
东洋纺株式会社
会长

会员主要类型

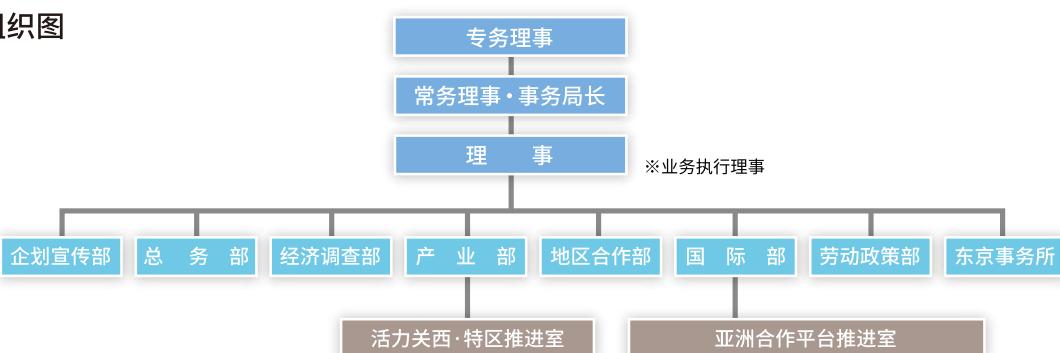


组织机构



*主要以正副会长及各委员会的正副委员长组成的委员会

事务局组织图



关经联长期愿景～“关西愿景2030”～

“关西愿景2030”

- 面向2030年的长期愿景，概述了“关西的理想状态”以及为实现这一理想状态的“关经联行动指南”。

- 贯穿整体的基本概念是：“开创先锋的关西领头企鹅的斗志”

2030年的“理想状态”有三个目标，即“产生独创价值的开放性经济体”、“吸引各方人士的平台”、“新型社会模式的领跑者”。为实现这一理想状态，关经联在“LOOK WEST”和“一个关西”这两个视点的基础上还将放出7支箭。

※领头企鹅

是指在群体行动的企鹅当中，为寻找食物，不怕天敌最先跳入海里的第一只企鹅。转而比喻率先行动的先驱者。



关经联活动指南 ~ 7支箭~

7 ARROWS

1 加强与亚洲和世界的双向交流

- ◆推进构筑“亚洲商务创出平台(ABC平台)”
- ◆强化作为世界交流据点的功能
从外国人能够理解的视点出发，提高并宣传关西的魅力，为振兴和扩大入境旅游提出开创性举措

3 推进地方分权和广域行政，实现道州制

- ◆强化关西广域联合的功能
面向应该聚集整个关西力量的举措，提出建议，实施大胆的权限移交和财政资源的转移
- ◆推动实现包括道州制在内的分权分散型社会

5 营造让各类人才各尽其能的环境

- ◆成为最有吸引力的No.1地区，吸引并培养想要大展身手的人才
希望在企业工作的人(首先是女性和留学生)
各个领域的世界先锋人物(企业家、顶尖运动员、学者等)
不局限在一个组织内工作、不依赖雇佣方式的人士
- ◆就业方式的多样性和改善流动性的举措
提出与企业雇佣制度、大学教育方式、各种法律制度等相关的开创性课题

7 DX项目in关西

- ◆汇集地区推进DX的各种方案，制定蓝图
《关西DX战略2025(暂定名)》

2 处处关西·创新项目

- ◆构筑创新生态系统，促进企业与大学跨界协作和研发
- ◆建立多元主体共同协作的机制，促进关西地区的创新，解决社会问题

4 基于“三方好”理念，建立有效发挥“民间力量”的机制

- ◆着眼于多样化的利益相关者，倡导建立一个能促进企业在新的时代充分发挥作用的机制
- ◆强化行政等部门与企业合作
例如：地方振兴、自然灾害和传染病对策等社会课题，以及能源和地球环境问题

6 建设身心健康充满活力的地区

- ◆推进数据在健康和医疗领域的应用
- ◆实现体育先进地区的举措
以“参与”、“观看”、“支持”的方式开展体育运动，创造并传承关西世界老将运动会(WMG2021)遗产的机制
- ◆致力于文化的继承和发展，
创建能丰富人生的学习之地。

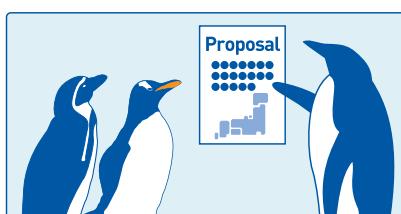


关经联的五大职责

5 ROLES



制定愿景和路线图



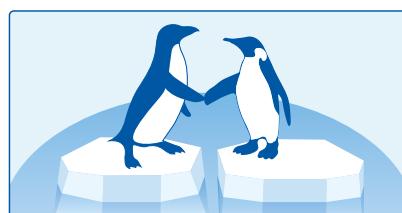
提出大胆的政策建议
推动实现



实际行动



引导形成关西总体共识，
开展地区总体举措



以亚洲为中心，
开展全球交流

主要活动

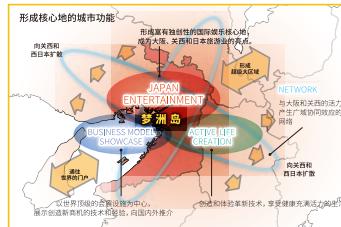
全球·亚洲／交流

【国际委员会、都市・观光・文化委员会】

以在亚洲各国与日本企业之间牵线搭桥、创造更多的商机为目标，关经联与亚洲7个国家*合作建立了亚洲商务创出平台（ABC平台），并积极提供与中国等国家政府机构以及经济界人士进行交流的机会，争取创出双向商务机会。此外，还通过“**关经联东盟经营研修**”等人才培养活动构筑网络，向海外派遣访问代表团、接待外国政要、举办与国际形势以及海外投资环境等相关的研讨。

*印度尼西亚、马来西亚、缅甸、菲律宾、新加坡、泰国、越南

为了举办2025年“大阪・关西世博会”以及吸引IR设施，正在协助“关西观光总部”（关西官民共同设立的广域合作DMO），恢复并扩大日本和关西的入境旅游活动。除此之外，我们还致力于城市发展项目，如梦洲岛、梅北2期工程、新大阪等，以在世博会之后继续提高城市魅力，继承并宣传关西各地区的历史和文化资源。



梦洲岛建设构想

地方分权・广域行政

【地方分权・广域行政委员会】

为了让各地区自主发展，同时又能发挥自身的优势和特点，必须实现**地方分权**和**道州制**从这一基本认识出发，关经联在拟定意见书、向政府和执政党提出建议、引发社会舆论的讨论等方面采取积极行动。

关经联曾经提议并建立了关西地区拥有日本唯一的跨府县广域行政体“**关西广域联合**”，正在与其携手合作，在产业振兴、旅游振兴、体育振兴、防灾以及促进女性全面发展等必须集整个关西力量的领域内采取广域性措施。



与关西广域联合会的意见交流会

各类人才 各显其能

【劳动政策委员会、多样性与包容性(D&I)专门委员会】

为了让关西成为“吸引各方人士的平台”，我们致力于打造能够让各类人才各尽其能的雇佣和劳动环境。例如，吸引优秀人才确保竞争力源泉，提高企业生产效率，促进地区的可持续发展，汇集对企业和政府的建议等。此外，为了使关西成为多样性与包容性(D&I)的领先地区，我们制定了目标，推动落实由关经联汇总的“D&I指导方针”。除此之外，还适时提供有关雇佣和劳动相关的法令法规修改等信息。



指导方针全文 : <https://www.kankeiren.or.jp/>
制度和举措的案例集 : <https://www.kankeiren.or.jp/diversity-inclusion/>

DX

【DX特别委员会】

当今企业和政府的数字环境在迅速发展，为了广泛并具体实现关西地区的数字化转型(DX)，我们将未来的目标，以及为实现这一目标的当下课题、关西的各项措施汇总制定了《关西DX战略2025（暂定名）》。积极采取行动，通过数字化转型来促进产业和地区的发展。



基础设施

【国土・广域基础委员会】

为打造**多级分散型国土**、实现**国土强韧化**，对理想状态和必要的执行政策进行归纳汇总，向政府提出建议。

在交通物流方面，主要在四个领域积极作为：①北陆新干线・磁悬浮中央新干线的早日全线开通、关西地区内铁路早日建设完善；②早日消除环型公路网中的缺失环节；③一体化运作中的关西机场、伊丹机场、神户机场的关西三大机场最优化运作；④港湾等国际物流提振活力。



在关西国际机场整体构想促进协议会的要求

产业创新

【科学技术·产业振兴委员会、创投生态系统委员会】

为了形成关西新兴产业群，促进创新并将其运用于2025年“大阪·关西世博会”，我们正在关西具有优势的健康与医疗、航空器、环境与能源、IoT/AI机器人等领域实施振兴策略。此外，与关西地区各城市开展产学研合作，构建创投生态系统，解决社会课题，打造京阪奈学研都市开放创新据点。



“IoT/AI等活用事例集”

企业制度·民间的力量

【企业制度委员会】

为了实现基于多方利益相关者原则的企业经营，我们聚焦于企业的社会性，开展调查研究，以创建基于“三方好”理念发挥“民间的力量”的机制。为适应社会和经济环境的变化，关经联研究并提出了有助于提高企业中长期价值的企业制度，如季度披露制度的方式等。此外还举办讲座提供有关企业制度（如反垄断法、公司会计标准和公司法）动态的信息。



松本会长在企业治理东京论坛上发言

建设身心健康充满活力的地区

【体育振兴委员会】

以通过体育振兴关西为目标，关经联在2018年度提出了“关西体育振兴愿景”，并设立了“关西体育振兴推进协议会”，关西的产、官、研与体育界齐聚一堂，为实现该目标进行讨论、协商。

依据该愿景，在“顶尖运动员的培养”、“终身体育的振兴”、“体育赛事的申办”、体育产业的振兴这些项目中，与各相关方携手合作，为推动对体育的参与、观看、支持而积极开展行动。



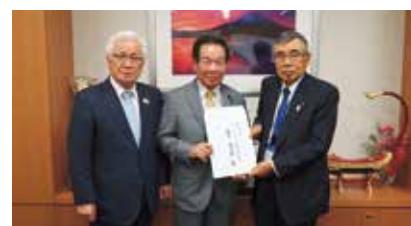
“关西体育振兴愿景”的四大支柱

地球环境·能源

【地球环境·能源委员会】

以经济增长所不可或缺的低成本、稳定的电力供应，以及3E+S为前提，提出有关能源政策、兼顾经济发展的环境政策的建议。

我们还致力于促进年轻一代对环境和能源政策的理解。



“能源基本计划修改意见”提出要求

经济财政

【经济财政委员会】

为了兼顾财政健全和经济发展，根据经济社会结构的变化，对激励企业经营活力的法人税制改革、社会保障制度等开展调查研究，从税制和财政两方面汇总意见，向政府和执政党提出建议。

为打造具有大阪和关西特色的国际金融都市，参与“国际金融都市OSAKA推进委员会”（事务局设于大阪府和大阪市），配合制定战略。



“新型经济·新型社会的税财政的相关意见”提出要求

主要活动

2025年大阪·关西世博会

作为大阪·关西世博会推进组织“2025年日本国际博览会协会”的成员，配合协会推进世博会的具体计划。与博览会协会以及大阪府、大阪市共同向政府提出举办世博会所需硬件软件建设的要求与建议。为了促进会员企业顺利参加世博会，积极发布信息（举行信息发布会，发送新闻简报等）。



世博会主管大臣井上先生与关西经济界人士的恳谈会

世博会概要

主题：构建未来社会
想象明日生活

概念：People's Living Lab
(未来社会的实验场)

举办期间：2025年4月13日～10月13日

会场：梦洲岛（大阪市临海地区）155公顷

来场人数：约2820万人
(预计)



大阪·关西世博会 会场构想图

(图片提供：2025年日本国际博览会协会)

关西财界研讨会

关西地区的企业家一年一度汇聚一堂，共商国家、地区、企业经营大事的研讨会。该研讨会拥有悠久历史，自1963年拉开帷幕以来，每年2月份举办。从2003年的第41届研讨会起，由关西经济同友会和关西经济联合会共同主办。受到新冠疫情的影响，2020年首次以线上形式举办了研讨会。



在线形式的分会讨论

西日本经济协议会

由关西以及北陆和中部以西的6个经济联合会组成，表达整个西日本的意见诉求，向政府和执政党提出建议。于1965年成立。在每年秋天召开的大会上通过决议文件。



西日本经济协议会第62届全会

华丽关西徽标

关西广域联合与关西经济界联合策划设计了宣传关西地区（滋贺县、京都府、大阪府、兵库县、奈良县、和歌山县、鸟取县、德岛县、福井县、三重县这10个府县）的徽标，并积极地灵活应用于振兴关西广域地区的访客观光等方面。



关经联的发展历程

大事记

HISTORY

1946年 关西经济联合会创立



吉田首相致贺词

1955年 提出道州制的建议



发表了《关于地方行政机构改革的意见》

1965年 成立西日本经济协议会



西日本六个经济团体

1971年 关西经济界代表团访华



中日邦交正常化之前派遣访华

1972年 改组为社团法人



现在的关西国际机场
(1994年启用)

1979年 成立关西新国际机场建设促进协议会



关经联东盟经营研修开始

1980年 派遣关经联东盟代表团



现在的关西文化学术研究都市
(1994年启动)

1983年 成立关西文化学术研究都市建设推进协议会

1990年 成立财团法人太平洋人才交流中心(PREX)

1999年 成立关西广域合作协议会



宣布合并记者见面会

2009年 与关西经营者协会合并

2010年 成立关西广域联合

2011年 变更为公益社团法人
成立一般财团法人亚太研究所



梅北先行开发区域

2013年 梅北先行开发区域投入使用

2015年 成立关西健康·医疗创生会议

2017年 成立关西国际观光本部



公益社团法人 **关西经济联合会**

<http://www.kankeiren.or.jp/>



徽标的含义

- 取关经联的英文名称（Kansai Economic Federation）中各单词的第一个字母，于1988年设计而成。
- 由三个字母组合成重叠的小鸟形象，表现跃动感和速度感，象征着面向未来，实现飞跃发展。



色彩(深蓝色)

蓝色具有不易变色，不易褪色的特点。

这种色彩象征着关经联的组织特色，即“秉持坚定的信念，与时俱进灵活应变，坚持根本，不随波逐流”。

■大阪



邮编 530-6691

大阪市北区中之岛6-2-27(中之岛中心大厦30楼)
TEL: 06-6441-0101 FAX: 06-6443-5347

■东京



邮编 107-8468

东京都港区元赤坂1-3-13(赤坂中心大厦10楼)
TEL: 03-3403-3850 FAX: 03-3403-3851