

 公益社团法人 **关西经济联合会**

2024-2025

致辞

成为“一个关西” 开拓新时代



公益社团法人 关西经济联合会

会长 松本正义

关西经济联合会（以下简称“关经联”）成立于1946年10月，以关西经济人士表明关于活跃经济的见解，并通过付诸实现来重建因战争而陷入混乱的经济作为使命，是一个由经济组织和法人等会员组成的综合经济组织。

自成立以来，通过在关西国际机场和关西文化学术研究都市等关西地区的项目推进、以亚太地区为中心的国际交流、有助于加强产业基础和促进地方自立发展的政策建议等各项活动，为关西乃至整个日本的经济发展做出了巨大贡献。

在2016年迎来了成立70周年，会员数量已经壮大到约1300名。

以俄乌战争和加沙冲突的长期化为代表，国际形势持续处于混乱状态。在日本国内，我们终于克服了新冠疫情，社会经济活动正在逐渐恢复活力。在如此背景下，我国正面临一个关键时刻，那就是能否以提高工资为契机，实现“工资与物价的良性循环”，从长期停滞中摆脱出来。为了使关西经济再次回到强劲的增长轨道，我们需要制定中长期的发展策略，并稳步推进实施。

关经联在2020年12月制定了长期愿景《关西愿景2030~开创先锋的关西，领头企鹅的斗志~》。在愿景中，作为“关西在2030年的理想状态”，提出了“产生独创价值的开放性经济体”、“吸引各方人士的平台”、“新型社会模式的领跑者”，并为实现这些目标提出了“七支箭”作为今后的努力方向。

2024年度是根据愿景制定的中期计划的第三个年头，也是我们以迄今为止的行动为基础，深化各自的业务活动，努力开花结果的关键一年。

为了实现“产生独创价值的开放性经济体”，我们将以在今年九月先行开放的梅北2期项目中实现创新为代表，积极致力于根据《关西DX战略2025》推进数字化转型、利用亚洲商务创出平台扩大国际交流等举措。为了打造“吸引各方人士的平台”，我们将为企业加强“对人的投资”提供支持，并继续推动实现“关西D&I愿景”和“关西体育振兴愿景”。此外，为了成为“新型社会模式的领跑者”，我们将推动多方利益相关者资本主义经营不断普及，并与关西广域联盟合作，积累广域行政的成果，将其运用于地方分权改革当中。

今后，关西将有众多备受国内外瞩目的大项目即将到来，包括明年4月开幕的2025日本国际博览会（大阪·关西世博会）、2027关西世界老将运动会以及综合型度假村（IR）的开业等。关经联将发挥“领头企鹅的斗志”，怀着不屈不挠的决心，坚信作为“一个关西”，关西必定可以开创先锋，开拓光明的未来。

请各位一如既往地关经联的工作给予理解和支持。

2024年5月

关经联简介

概要

- 名称 公益社団法人 关西经济联合会
- 会员单位 主要在关西地区开展经济活动的企业、团体、学校法人等约1300家单位
- 设立 1946年10月

使命

时刻保持关西整体意识，汲取各委员会会议中企业家的讨论意见，并开展富有先见性和独创性的调查研究活动。在此基础上提出政策建议并付诸实践，从关西地区的角度推动日本经济的发展。

活动范围



关经联成立的经过

面对战后复兴的紧迫课题，关西经济界希望能够表达自己的意见，发出自己的声音，在这一强烈意愿推动下，于1946年成立了关经联。2016年10月迎来了成立70周年纪念。

—— 创立宗旨 ——

- 促进产业界人士的自由创意和活跃行动
- 激发产业界人士基于自身主观意愿的旺盛事业心，并将意愿转化为现实结果
- 全体产业界人士至始至终通力合作，开诚布公交换意见
- 合理的思考与执行力
- 自由的讨论和中肯的判断

(引用并提炼原文内容)

关经联高层领导

会长



松本 正义

(住友电气工业株式会社 会长兼CEO)

历任会长

- | | | |
|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 第1任/1946年10月~
关 桂 三 (东洋纺织) | 第6任/1961年10月~
阿部 孝次郎 (东洋纺织) | 第11任/1997年5月~
新宫 康男 (住友金属工业) |
| 第2任/1947年2月~
饭岛 幡司 (朝日新闻) | 第7任/1966年11月~
芦原 义重 (关西电力) | 第12任/1999年5月~
秋山 喜久 (关西电力) |
| 第3任/1947年9月~
中桥 武一 (大阪建物) | 第8任/1977年5月~
日向 方齐 (住友金属工业) | 第13任/2007年5月~
下妻 博 (住友金属工业) |
| 第4任/1951年10月~
关 桂 三 (东洋纺织) | 第9任/1987年5月~
宇野 收 (东洋纺织) | 第14任/2011年5月~
森 详介 (关西电力) |
| 第5任/1956年11月~
太田垣 士郎 (关西电力) | 第10任/1994年5月~
川上 哲郎 (住友电气工业) | 第15任/2017年5月~
松本 正义 (住友电气工业) |

(截至2024年7月为止的职务)

(公司为就任时的名称)

副会长



牧野 明次

(岩谷产业株式会社)
会长兼CEO



大坪 清

(联合株式会社)
代表取締役会长兼CEO



角 和夫

(阪急电铁株式会社)
会长



木股 昌俊

(株式会社久保田)
特别顾问



园 洁

(株式会社三菱日联银行)
特别顾问



真锅 精志

(西日本旅客铁道株式会社)
顾问



小林 哲也

(近铁投资控股股份有限公司)
董事兼顾问



堀场 厚

(株式会社堀场制作所)
会长兼集团CEO



十河 政则

(大金工业株式会社)
会长兼CEO



金花 芳则

(川崎重工业株式会社)
会长



常阴 均

(三井住友信托银行株式会社)
特别顾问



佐藤 基嗣

(松下控股株式会社)
副社长 集团代表董事



井上 亮

(欧力士股份有限公司)
董事兼代表执行董事总经理, 集团CEO



泽田 拓子

(盐野义制药株式会社)
副会长



榎原 诚慈

(东洋纺株式会社)
会长



小林 充佳

(西日本电话株式会社)
顾问



森 望

(关西电力株式会社)
社长

评议员会议长

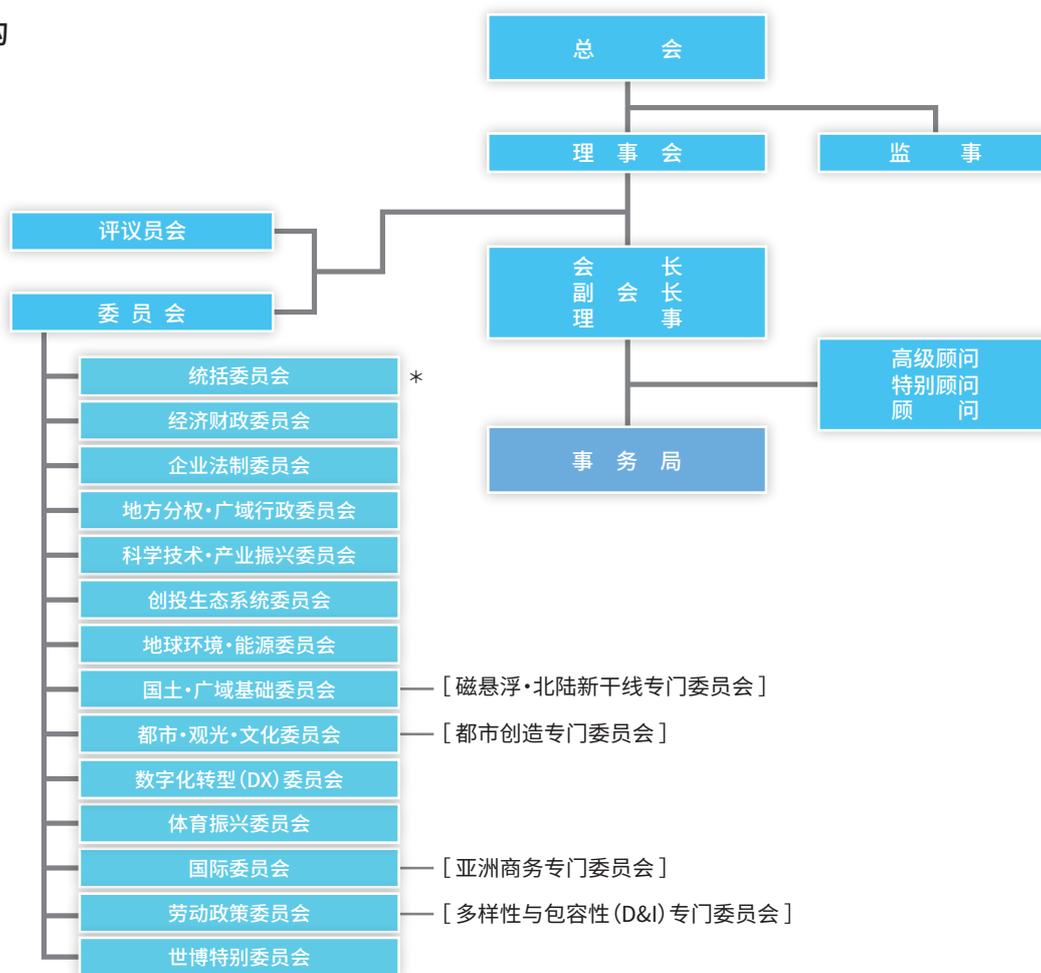
坂元 龙三

东洋纺株式会社 高级顾问

会员主要类型

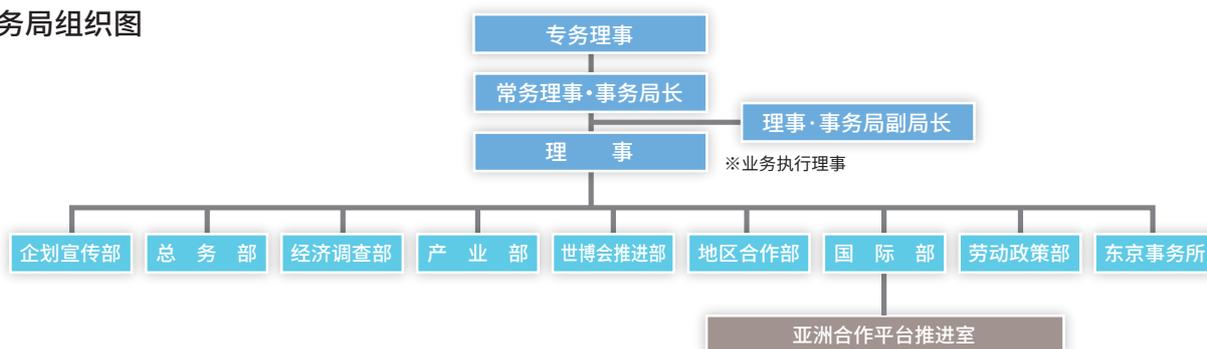


组织机构



*主要以正副会长及各委员会的正副委员长组成的委员会

事務局组织图



关经联长期愿景 ~ “关西愿景 2030” ~

“关西愿景 2030”

- 面向2030年的长期愿景，概述了“关西的理想状态”以及为实现这一理想状态的“关经联行动指南”。
- 贯穿整体的基本概念是：“开创先锋的关西领头企鹅的斗志”
2030年的“理想状态”有三个目标，即“产生独创价值的开放性经济体”、“吸引各方人士的平台”、“新型社会模式的领跑者”。为实现这一理想状态，关经联在“LOOK WEST”和“一个关西”这两个视点的基础上还将放出7支箭。

※ 领头企鹅

是指在群体行动的企鹅当中，为寻找食物，不怕天敌最先跳入海里的第一只企鹅。转而比喻率先行动的先驱者。



关经联活动指南 ~ 7 支箭~

7 ARROWS

1 加强与亚洲和世界的双向交流

- ◆ 推进构筑“亚洲商务创出平台（ABC 平台）”
- ◆ 强化作为世界交流据点的功能
从外国人能够理解的视点出发，提高并宣传关西的魅力，为振兴和扩大入境旅游提出开创性举措

3 推进地方分权和广域行政 实现道州制

- ◆ 强化关西广域联合的功能
面向应该聚集整个关西力量的举措，提出建议，实施大胆的权限移交和财政资源的转移
- ◆ 推动实现包括道州制在内的分权分散型社会

5 营造让各类人才各尽其能的环境

- ◆ 成为最有吸引力的 No.1 地区，吸引并培养想要大展身手的人才
希望在企业工作的人（首先是女性和留学生）
各个领域的世界先锋人物（企业家、顶尖运动员、学者等）
不局限在一个组织内工作、不依赖雇佣方式的人
- ◆ 就业方式的多样性和改善流动性的举措
提出与企业雇佣制度、大学教育方式、各种法律制度等相关的开创性课题

7 DX 项目 in 关西

- ◆ 汇集地区推进 DX 的各种方案，制定蓝图
《关西 DX 战略 2025(暂定名)》

2 处处关西·创新项目

- ◆ 构筑创新生态系统，促进企业与大学跨界协作和研发
- ◆ 建立多元主体共同协作的机制，促进关西地区的创新，解决社会问题

4 基于“三方好”理念， 建立有效发挥“民间力量”的机制

- ◆ 着眼于多样化的利益相关者，倡导建立一个能促进企业在新的时代充分发挥作用的机制
- ◆ 强化行政等部门与企业合作
例如：地方振兴、自然灾害和传染病对策等社会课题，以及能源和地球环境问题

6 建设身心健康充满活力的地区

- ◆ 推进数据在健康和医疗领域的应用
- ◆ 实现体育先进地区的举措
以“参与”、“观看”、“支持”的方式开展体育运动，创造并传承关西世界老将运动会（WMG2021）遗产的机制
- ◆ 致力于文化的继承和发展，
创建能丰富人生的学习之地。



关西愿景 2030

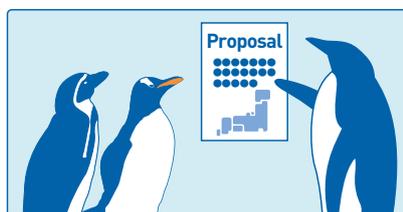


关经联的五大职责

5 ROLES



关经联的五大职责



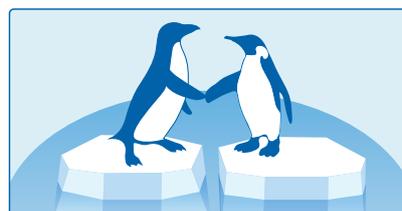
提出大胆的政策建议
推动实现



实际行动



引导形成关西总体共识，
开展地区总体举措



以亚洲为中心，
开展全球交流

第1期中期计划 (2022~24年度)



何为中期计划

○规定了三年内的活动方向为的计划。2021年11月，为了实现《关西愿景2030》中提出的关西在2030年的理想状态，明确了在第1阶段的3年内（2022~24年度）需重点推进的工作。

作为2024年的发展蓝图，设定了以下中期目标。

	关西的理想状态	中期目标（2024年发展蓝图）
存在方式轴	新型社会模式的领跑者	由关西提出适应新时代的社会模式，并引领讨论
经济轴	产生独创价值的开放性经济体	促进协作，通过创新为关西的未来夯实基础
人才轴	吸引各方人士的平台	提高尊重多样性的意识，使整个关西迈进一步

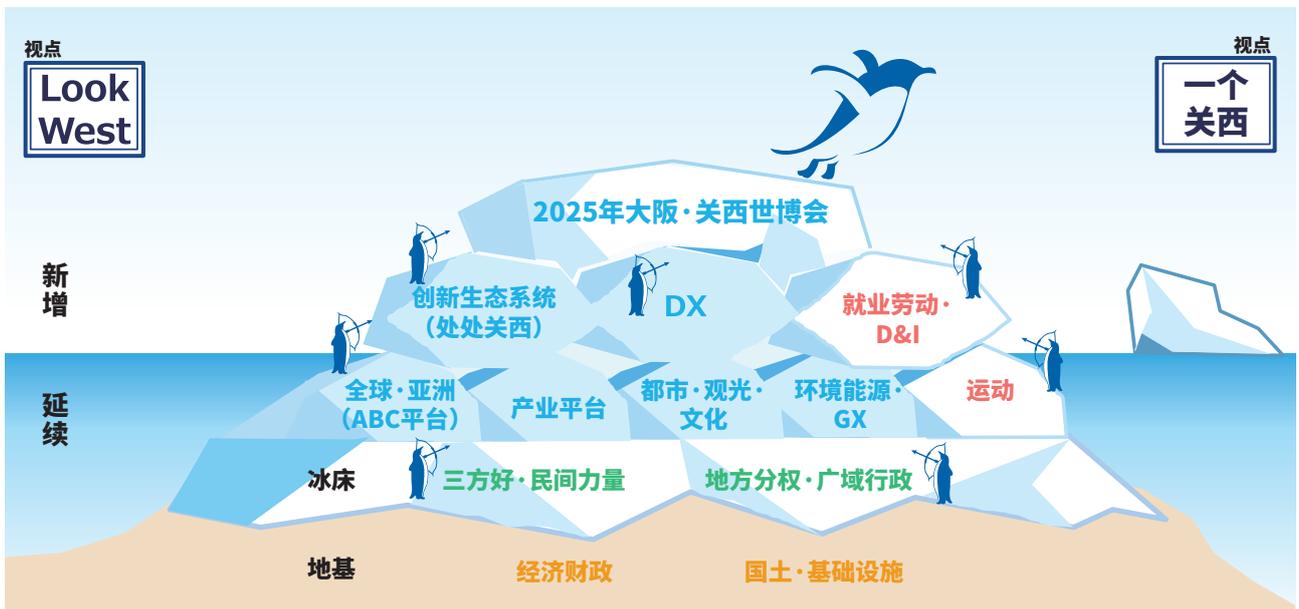
总体蓝图和理念

“地方分权和广域行政”与“基于‘三方好’理念的经营哲学”是关经联（关西）长期以来所开展的所有活动的根基理念，好比是作为地基扎根于南极大陆的厚厚冰床。

位于其上方的重点事业则可以用随着经济和社会结构的变化而不断新陈代谢的冰来表示。

在第1期中期计划期间，我们将充分发挥关西的优势，包括历史悠久的传统、文化积淀、多彩且丰富的自然环境、进取精神、自由自主、风趣幽默的民风等关西精神，稳步积累事业成果。

我们将抓住2025年大阪·关西世博会带来的机遇，展现关西的这些优势，推动关西经济在未来取得新发展。



※从第7页开始，图或事业名称带有企鹅标志的事业是与《关西愿景2030》中提出的七支箭（参阅第5页）有关的举措。

第1期中期计划与2024年度事业计划的联系

第1期中期计划【2022~24年度】			2024年度事业计划
中期目标	重点事业	追求目标	
由关西提出适应新时代的社会模式，并引领讨论	地方分权・广域行政 	立足于关西广域视角，打造一个有魅力的地区。	(1) 推进地方分权和广域行政，实现道州制
	三方好・民间力量 	推广基于多方利益相关者主义的企业经营	(2) 推广基于多方利益相关者主义的企业经营措施
促进协作，以创新构建开拓关西未来的基石	全球・亚洲 	加强与亚洲和世界的双向交流	(3) 加强与亚洲和世界的双向交流
	创新生态系统 	打造孕育创新的生态系统	(4) 构建孕育创新的生态系统，加快产业振兴
	产业平台	加快创新和产业振兴	
	DX 	集整个关西之力推进DX	(5) 集整个关西之力推进DX
	环境能源・GX	实现可持续的经济增长与环境保护的协调	(6) 实现可持续的经济增长与环境保护的协调
	都市・观光・文化	通过积极的多方合作提升城市的魅力，创造价值	(7) 加强作为交流据点的功能
提高尊重多样性的意识，使整个关西迈出一步	就业劳动・D&I 	打造让多样化的人才各显其能的环境	(8) 打造让多样化的人才各显其能的环境
	体育 	打造身心健康、充满活力的地区	(9) 通过产官学、体育界的合作，实现“在体育领域闪耀光芒的关西”
	经济财政	兼顾财政健全和经济发展	(10) 实现兼顾财政健全和经济发展的经济财政运营
	国土・基础设施	明确国土的理想状态以及基础设施建设及有效利用的方针	(11) 形成复眼型国土，建立并有效利用广域交通和物流网络
	2025年 大阪・关西世博会	成功举办世博会，让关西经济迈上新的轨道	(12) 成功举办2025年日本国际博览会（大阪・关西世博会）

2024年度事业计划 项目

地方分权・广域行政

【地方分权・广域行政委员会】

为了让各地区自主发展，同时又能发挥自身的优势和特点，必须实现**地方分权**和**道州制**从这一基本认识出发，关经联在拟定意见书、向政府和执政党提出建议、引发社会舆论的讨论等方面采取积极行动。

关经联曾经提议并建立了关西地区拥有日本唯一的跨府县广域行政体“**关西广域联合**”，正在与其携手合作，在产业振兴、旅游振兴、体育振兴、防灾以及促进女性全面发展等**必须集整个关西力量的领域内采取广域性措施**。



广域合作・广域行政研讨会

三方好・民间力量

【企业制度委员会】

为了**促进基于多方利益相关者资本主义的企业经营的普及和渗透**，我们着眼于企业的社会层面，正在开展关于建立有效发挥基于“三方好”理念的“民间力量”机制的调查研究。此外，考虑到社会和经济环境的变化，我们正在研究和提议**有助于提升企业中长期价值的企业制度**，如公司治理政策、季度披露制度以及与企业相关的各种制度的理想形式等，并向政府、执政党和相关部门提出建议。同时，我们还积极通过在“尽责管理守则及公司治理守则的跟进会议”等国家级的审议会议中发表意见，在东京举办研讨会等形式，广泛传播本会的主张。

另外，我们还通过举办有关企业制度动态等方面的讲座，向会员企业提供相关信息。



向民主党
众议院议员甘利明
表达意见



在东京举办的
公司治理研讨会

全球・亚洲

【国际委员会】

以在亚洲各国与日本企业之间牵线搭桥、创造更多的商机为目标，关经联与亚洲7个国家*合作建立了**亚洲商务创出平台（ABC平台）**，并积极提供与中国等国家政府机构以及经济界人士进行交流的机会，争取创出双向商务机会。此外，还通过“**关经联东盟经营研修**”等人才培养活动构筑网络，向海外派遣访问代表团、接待外国政要、举办与国际形势以及海外投资环境等相关的研讨会。

※印度尼西亚、马来西亚、缅甸、菲律宾、新加坡、泰国、越南

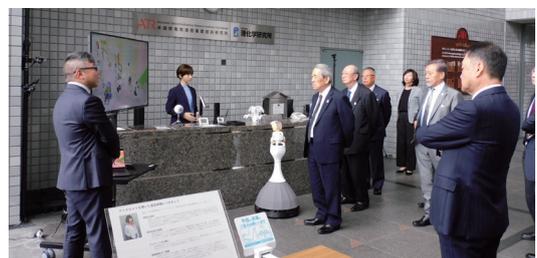


ABC平台第3次全体会议in印度尼西亚

创新

【科学技术・产业振兴委员会、创投・生态系统委员会】

我们正在致力于撑起关西未来的成长领域（飞机、环境/能源、生物经济、AI/IoT/机器人）的产业振兴、提供从研究到商业化的无缝支持的“**关西广域产业共创平台**”，以及通过为京阪奈学研都市等项目提供支持来“**建立加快创新的机制**”等工作。此外，在“**创业街道·关西计划**”当中，我们正在推动企业与初创公司之间的匹配，以及支持地方城市孕育创新的“**处处关西创新项目**”。



参观点京阪奈学研都市

DX

【DX委员会】

为了使关西成为DX先进地区并提高其地区间竞争力，我们制定了《关西DX战略2025》作为指导方针，并正在着力开展有助于推进关西DX的各项工作。具体地，为了在关西营造推进DX的氛围，我们推出了“关西数字月”活动（10月），举办以提高管理层意识为目的的“DX道场”，以培养人才为目的与大学合作开设“数字职业讲座”，以及在“关西广域数据利用官民研究会”中通过官民一体推进关西广域的数据利用等。



关西数字月 开幕活动

环境能源・GX

【地球环境・能源委员会】

我们正以同时实现支撑国民生活和企业活动基础的低廉稳定的电力供应、基于S+3E的能源政策、碳中和以及加强产业竞争力和经济增长为目标，收集GX相关政策等信息，并向政府提出建议等。

此外，我们正在收集实现脱碳社会所不可缺少的氢能和下一代创新炉等最新的技术开发动向相关信息，并向会员企业提供这些信息，同时致力于促进电源立地地区与消费地区的相互理解。



与福井县核电站所在市町协议会交换意见

都市・观光・文化

【都市・观光・文化委员会】

着眼于2025年的大阪·关西世博会，我们以与旅游相结合形成全国性的世博会氛围为目标，为促进国内旅游和入境旅游发展打下基础，同时与迁至京都的文化厅合作，推动“文化与经济”的良性循环。此外，在被国家列为超级城市的梦洲和梅北地区，我们正以实现未来都市为目标，积极推进有关数据合作和创新前沿服务的各项措施。



签署共同宣言《以文化之力活跃关西和日本》（2023/7/20）

就业劳动・D & I

【劳动政策委员会、多样性与包容性专门委员会】

为了使关西成为一个“吸引各方人士的平台”，我们正在努力改善就业和劳动环境，让多样化的人才能够最大限度地发挥其多样化的能力和价值观。其中，我们正在开展有关企业对人投资的调查研究，同时还会根据就业和劳动政策动态发表意见。此外，我们正按照“关西D&I愿景”[※]，开展有关促进女性和外国人才活跃的调查研究 and 信息发布等工作，为企业的相关举措提供支持。

※2021年制定并公布。提出了企业推进D&I（多样性&包容性）的基本理念和行动。



大阪劳资会议（2024/2/14）

2024年度事业计划 项目

体育

【体育振兴委员会】

为了通过体育使关西充满活力，本会在2018年度提出了“关西体育振兴愿景”，并且设立了“关西体育振兴推进协议会”，邀请关西的产官学和体育界齐聚一堂，商讨关西的体育振兴。关于愿景中提出的“振兴终身体育”、“培养顶尖运动员”、“引进体育赛事”、“振兴体育产业”四大主题，我们正与各个方面进行合作，开展促进“参与、观看、支持”体育的举措。



运动员派遣计划

经济财政

【经济财政委员会】

为了兼顾财政健全和经济发展，根据经济社会结构的变化，对激励企业经营活力的法人税制改革、社会保障制度等开展调查研究，并呼吁开展有关加强国家财政治理的讨论，例如采取设立独立财政机构等措施。同时，基于中长期视角，我们从跨越税制、财政、社会保障领域的整体观点出发，汇总意见，向政府和执政党提出建议。

为打造具有大阪和关西特色的**国际金融都市**，参与“国际金融都市OSAKA推进委员会”（事务局设于大阪府和大阪市），配合制定战略。



提交“关于中长期税收财政的建议”

国土・基础设施

【国土・广域基础委员会】

我们正以形成拥有多个引领成长的都市区的复眼型国土为目标，汇总理想蓝图和所需政策，并向政府提出建议。

在广域交通和物流网络的建设和有效利用方面，我们主要在开展①加快建成北陆新干线、磁悬浮中央新干线、②完善加强关西的高速公路网络、③最优化利用关西的三座机场、④世博会期间的交通和物流顺畅以及关西国际物流的活跃化这四项工作。

同时，我们也在开展提高企业和地区防灾能力的活动。



北陆新干线建设促进研讨会



2025年日本国际博览会（大阪・关西世博会）

作为“大阪・关西世博会”的推进组织“2025年日本国际博览会协会”的一员，我们正在协助具体落实举办世博会的各项计划，并与博览会协会、大阪府和大阪市一起，就实现世博会的理念“未来社会实验室”所需的规制放宽和具体措施向政府提出建议。此外，我们还在通过官民一体的形式，积极推进世博会的氛围营造和入场券促销等工作。



博览会协会“氛围营造委员会”全会（图片提供：2025年日本国际博览会协会）

世博会概要

主题：构建未来社会
想象明日生活

概念：People's Living Lab
(未来社会的实验场)

举办期间：2025年4月13日~10月13日

会场：梦洲岛（大阪市临海地区）
155公顷

入场人数：约2820万人
(预计)



OSAKA, KANSAI, JAPAN
EXPO
2025

©Expo 2025



大阪・关西世博会会场构想图（图片提供：2025年日本国际博览会协会）

事业活动的基础及其他

●关西财界研讨会

关西的企业经营者们每年一度齐聚一堂，共同讨论国家、地区、企业经营发展蓝图的传统研讨会。自1963年首次举办以来，于每年2月例行举办，从2003年的第41届研讨会开始，由关西经济同友会和关西经济联合会共同主办。



分科会讨论

●西日本经济协议会

由关西以及北陆和中部以西的6个经济联合会组成，表达整个西日本的意见诉求，向政府和执政党提出建议。于1965年成立。在每年秋天召开的大会上通过决议文件。



西日本经济协议会第65届全会

2024年度事业计划与SDGs的关联

24年度事业计划的项目		相关SDGs
地方分权・广域行政 	(1) 推进地方分权和广域行政，实现道州制	  
三方好・民间力量 	(2) 推广基于多方利益相关者主义的企业经营的措施	  
全球・亚洲 	(3) 加强与亚洲和世界的双向交流	 
创新 	(4) 构建孕育创新的生态系统，加快产业振兴	 
D X 	(5) 集整个关西之力推进DX	  
环境能源・GX 	(6) 实现可持续的经济增长与环境保护的协调	  
都市・观光・文化 	(7) 加强作为交流据点的功能	  
就业劳动・D&I 	(8) 打造让多样化的人才各显其能的环境	  
体育 	(9) 通过产官学、体育界的合作，实现“在体育领域闪耀光芒的关西”	  
经济财政 	(10) 实现兼顾财政健全和经济发展的经济财政运营	  
国土・基础设施 	(11) 形成复眼型国土，建立并有效利用广域交通和物流网络	 
 2025年 大阪・关西世博会	(12) 成功举办2025年日本国际博览会 (大阪・关西世博会)	

关经联的发展历程

大事记

HISTORY

- **1946年** 关西经济联合会创立
- **1955年** 提出道州制的建议
- **1965年** 成立西日本经济协议会
- **1971年** 关西经济界代表团访华
- **1972年** 改组为社团法人
- **1979年** 成立关西新国际机场建设促进协议会
- **1980年** 派遣关经联东盟代表团
- **1983年** 成立关西文化学术研究都市建设推进协议会
- **1990年** 成立财团法人太平洋人才交流中心 (PREX)
- **1999年** 成立关西广域合作协议会
- **2009年** 与关西经营者协会合并
- **2010年** 成立关西广域联合
- **2011年** 变更为公益社团法人，成立一般财团法人亚太研究所
- **2013年** 梅北先行开发区域投入使用
- **2015年** 成立关西健康·医疗创生会议
- **2017年** 成立一般社团法人关西观光本部
- **2018年** 决定举办2025年大阪·关西世博会
- **2019年** 成立亚洲商务创出平台

公益社团法人 关西经济联合会

<https://www.kankeiren.or.jp/>



徽标的含义

- 取关经联的英文名称（Kansai Economic Federation）中各单词的第一个字母，于1988年设计而成。
- 由三个字母组合成重叠的小鸟形象，表现跃动感和速度感，象征着面向未来，实现飞跃发展。



色彩(深蓝色)

蓝色具有不易变色，不易褪色的特点。

这种色彩象征着关经联的组织特色，即“秉持坚定的信念，与时俱进灵活应变，坚持根本，不随波逐流”。

华丽关西徽标

关西广域联盟和关西经济界为了推广关西地区（滋贺县、京都府、大阪府、兵库县、奈良县、和歌山县、鸟取县、德岛县、福井县、三重县这10个府县）而制定了该徽标，并积极活用于关西广域的入境旅游振兴。

■大阪



邮编 530-6691
大阪市北区中之岛6-2-27（中之岛中心大厦30楼）
TEL: 06-6441-0101

■东京



邮编 107-8468
东京都港区元赤坂1-3-13（赤坂中心大厦10楼）
TEL: 03-3403-3850