



 公益社团法人**关西经济联合会**

2025-2026

致辞

以大阪·关西世博会为跳板 拓展关西的发展道路



公益社団法人 关西经济联合会

会长 松本正义

关西经济联合会（以下简称“关经联”）成立于1946年10月，是由经济团体及法人单位等会员所组成的一个综合性经济团体，关经联的使命是让关西的经济界人士发表振兴经济的意见，并通过实践这些理念来重振因战争而陷入混乱的经济。

自成立以来，关经联通过推动关西国际机场、关西文化学术研究都市等关西地区的项目，积极开展以亚洲和太平洋地区为中心的国际交流，提出有助于强化产业基础和促进地方自主发展的政策建议等多项举措，不仅为关西，也为整个日本的经济的发展作出了巨大贡献。

目前，会员数量已扩大至约1300家，并将于2026年迎来成立80周年的纪念时刻。

在俄罗斯入侵乌克兰和中东冲突持续胶着、东亚地区紧张局势日益加剧等错综复杂的国际局势中，美国特朗普政府再次执政，我们必须持续关注其对世界经济和安全保障所带来的影响。与此同时，日本国内也正处于能否通过持续加薪和企业的积极投资来实现“增长与分配的良性循环”这一关键阶段。在此背景下，关经联必须着眼于中长期的关西发展战略，扎实推进各项工作。

关经联在长期愿景《关西愿景2030~开创先锋的关西领头企鹅的斗志~》中，提出“新型社会模式的领跑者”、“产生独创价值的开放性经济体”以及“吸引各方人士的平台”三大“理想状态”，并围绕它们积极推进各项事业，取得了实质性的成果。作为愿景实施的中期节点，2025年度将进一步深化和加速各项事业，同时努力实现2025年日本国际博览会（大阪·关西世博会）的成功举办，并由此开拓关西进一步发展的道路。

特别是关于大阪·关西世博会，为确保其圆满成功，关经联与日本政府、博览会协会等相关机构进行密切协作，助力世博会的顺利运营，与此同时，也将着眼于推动关西乃至日本经济的发展，针对将世博遗产的创新成果落实到社会应用层面，以及推动广域旅游的相关策略展开研究。

围绕“新型社会模式的领跑者”这一目标，关经联将致力于推动“基于多方利益相关者资本主义的企业经营”这一理念的普及，并积极向政府建言献策，与此同时，也将促请关西广域联合实现更进一步发展，进而推动地方分权改革的进程。在“产生独创价值的开放性经济体”方面，关经联将以“产总研·关经联梅北场地”等为载体，推动构建孕育创新的生态系统，并依据“关西DX战略2025”实践关西地区的一体式数字化转型（DX），同时通过亚洲商务创出平台，拓展国际交流合作等。此外，在“吸引各方人士的平台”方面，关经联也将继续推动实现“关西D&I愿景”、“关西体育振兴愿景”等相关目标。

展望未来，关西还将迎来多项备受国内外瞩目的重大项目，如2027年关西世界老将运动会（WMG2027）、综合度假村（IR）等。关经联将以大阪·关西世博会为跳板，发挥“领头企鹅的斗志”，与各类机构、团体通力合作，以“一个关西”的一体化姿态，推动关西迈上崭新的发展轨道。

恳请大家今后继续给予关经联的各项事业以理解与支持。

2025年5月

关经联简介

概要

名称 公益社团法人 关西经济联合会
会员单位 主要在关西地区开展经济活动的企业、团体、
学校法人等约1300家单位
设立 1946年10月

使命

时刻保持关西整体意识，汲取各委员会会议中企业家的讨论意见，并开展富有先见性和独到性的调查研究活动，在此基础上提出政策建议并付诸实践，从关西地区的角度推动日本经济的发展。

活动范围



关经联成立的经过

面对战后复兴的紧迫课题，关西经济界希望能够表达自己的意见，发出自己的声音，在这一强烈意愿推动下，于1946年成立了关经联。2016年10月迎来了成立70周年纪念。

—— 创立宗旨 ——

- 促进产业界人士的自由创意和活跃行动
- 激发产业界人士基于自身主观意愿的旺盛事业心，并将意愿转化为现实结果
- 全体产业界人士至始至终通力合作，开诚布公交换意见
- 合理的思考与执行力
- 自由的讨论和中肯的判断

(引用并提炼原文内容)

关经联高层领导

会长



松本 正义

(住友电气工业株式会社 会长兼CEO)

历任会长

- | | | |
|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 第1任/1946年10月~
关 桂 三 (东洋纺织) | 第6任/1961年10月~
阿部 孝次郎 (东洋纺织) | 第11任/1997年5月~
新 宫 康 男 (住友金属工业) |
| 第2任/1947年2月~
饭 岛 幡 司 (朝日新闻) | 第7任/1966年11月~
芦 原 义 重 (关西电力) | 第12任/1999年5月~
秋 山 喜 久 (关西电力) |
| 第3任/1947年9月~
中 桥 武 一 (大阪建物) | 第8任/1977年5月~
日 向 方 齐 (住友金属工业) | 第13任/2007年5月~
下 妻 博 (住友金属工业) |
| 第4任/1951年10月~
关 桂 三 (东洋纺织) | 第9任/1987年5月~
宇 野 收 (东洋纺织) | 第14任/2011年5月~
森 详 介 (关西电力) |
| 第5任/1956年11月~
太 田 垣 士 郎 (关西电力) | 第10任/1994年5月~
川 上 哲 郎 (住友电气工业) | 第15任/2017年5月~
松 本 正 义 (住友电气工业) |

(截至2025年7月为止的职务)

(公司为就任时的名称)

副会长



牧野 明次

(岩谷产业株式会社)
会长兼CEO



大坪 清

(联合株式会社)
代表取缔役会长兼CEO



园 洁

(株式会社三菱日联银行)
特别顾问



真锅 精志

(西日本旅客铁道株式会社)
顾问



堀场 厚

(株式会社堀场制作所)
会长兼集团CEO



十河 政则

(大金工业株式会社)
会长兼CEO



金花 芳则

(川崎重工业株式会社)
会长



常阴 均

(三井住友信托银行株式会社)
特别顾问



井上 亮

(欧力士股份有限公司)
董事兼代表执行董事会主席, 集团CEO



泽田 拓子

(盐野义制药株式会社)
副会长



榎原 诚慈

(东洋纺株式会社)
会长



小林 充佳

(NTT西日本株式会社)
顾问



森 望

(关西电力株式会社)
社长



北尾 裕一

(株式会社久保田)
社长



都司 尚

(近铁投资控股股份有限公司)
会长



嶋田 泰夫

(阪急电铁株式会社)
社长



玉置 肇

(松下控股株式会社)
集团代表董事 全球副总裁

评议员会议长

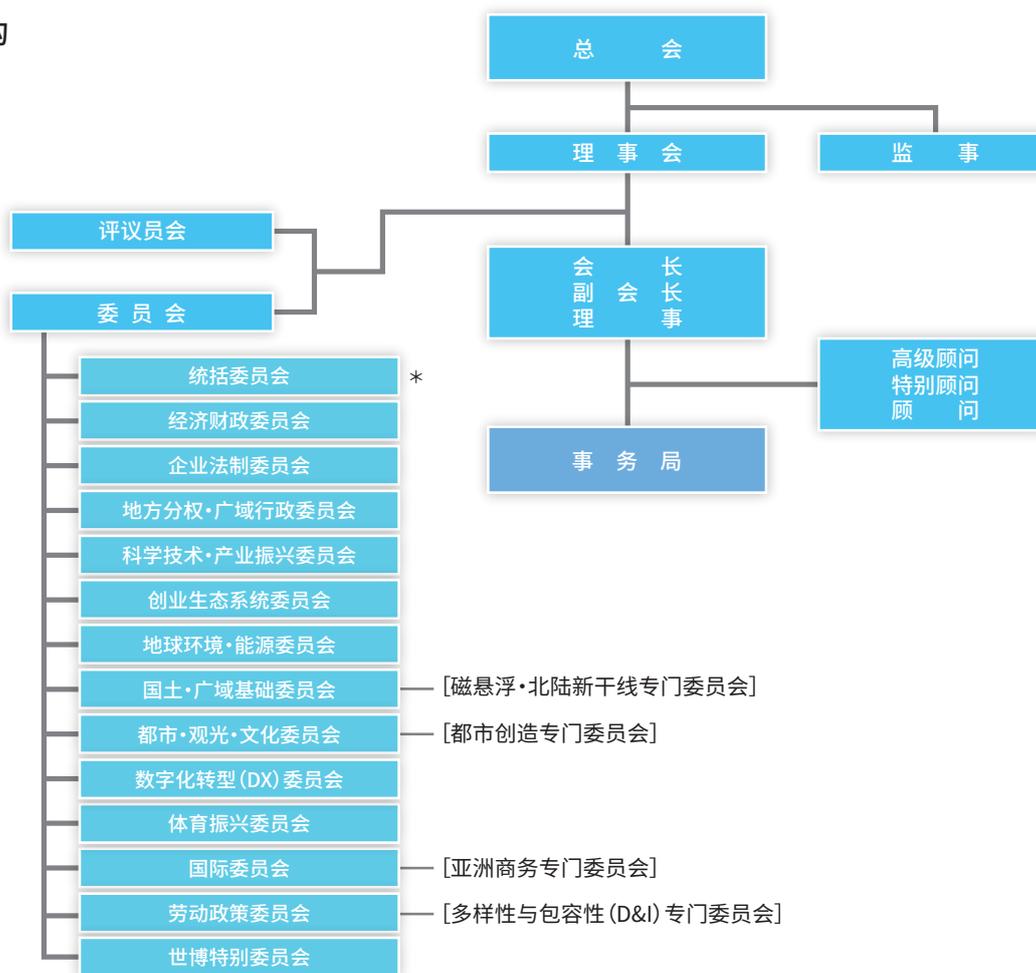
坂元 龙三

东洋纺株式会社 高级顾问

会员主要类型

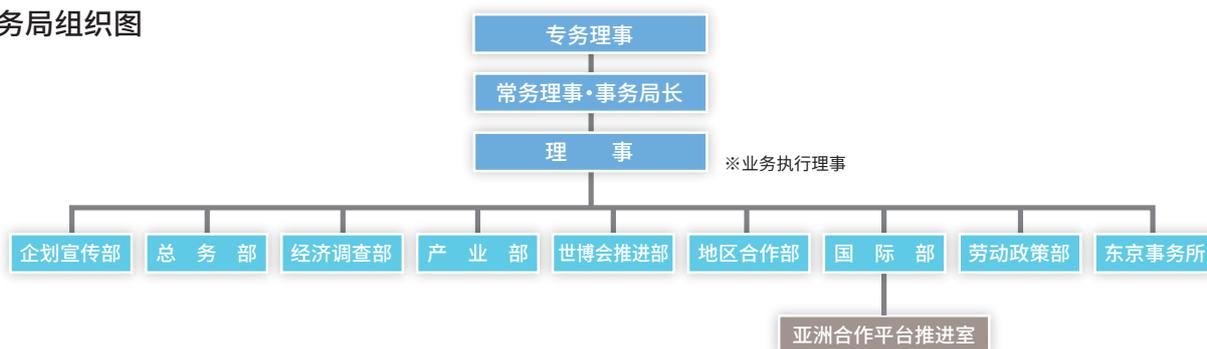


组织机构



*主要以正副会长及各委员会的正副委员长组成的委员会

事務局组织图



“关西愿景2030~开创先锋的关西、领头企鹅的斗志~” 概要

要点

- 面向2030年的长期愿景，概述了“关西的理想状态”以及为实现这一理想状态的“关经联行动指南”（2020年12月制定）。
- 贯穿整体的基本概念是：“开创先锋的关西领头企鹅的斗志”。2030年的“理想状态”，其目标为“产生独创价值的开放性经济体”、“吸引各方人士的平台”、“新型社会模式的领跑者”。为实现这一理想状态，关经联在“LOOK WEST”和“一个关西”视点的基础上还将放出7支箭。

总体蓝图



理念



开创先锋的关西 领头企鹅的斗志

长期以来，关西始终通过吸引国内外人才，率先开展各项举措和变革，塑造了符合时代需求的全新社会经济形态。

然而，在泡沫经济崩溃后的“失落的30年”中，这种斗志似乎逐渐消退了。

如今，关西将通过吸引并培育那些像“领头企鹅”般能够从集体行动的群体中率先起飞、斗志昂扬的企业和人才，发展成为一个不断创造新价值的地区。与此同时，关西自己也将以先锋的姿态，提出并实践社会经济的新形态。

【什么是“领头企鹅”】

“领头企鹅”是指在成群结队行动的企鹅中，第一个跳入可能潜藏天敌的大海中寻找食物的企鹅。这个形象后来被用来比喻那些勇于冒险、敢于尝鲜的先行者。

~7支箭~

关经联活动指南



1 加强与亚洲和世界的双向交流

- ◆推进构筑“亚洲商务创出平台（ABC平台）”
- ◆强化作为世界交流据点的功能
从外国人能够理解的视点出发，提高并宣传关西的魅力，为振兴和扩大入境旅游提出开创性举措

3 推进地方分权和广域行政，道州制实现につながる

- ◆强化关西广域联合的功能
面向应该聚集整个关西力量的举措，提出建议，实施大胆的权限移交和财政资源的转移
- ◆推动实现包括道州制在内的分权分散型社会

5 营造让各类人才各尽其能的环境

- ◆成为最有吸引力的 No.1 地区，吸引并培养想要大展身手的人才
希望在企业工作的人（首先是女性和留学生）
各个领域的世界先锋人物（企业家、顶尖运动员、学者等）
不局限在一个组织内工作、不依赖雇佣方式的人
- ◆就业方式的多样性和改善流动性的举措
提出与企业雇佣制度、大学教育方式、各种法律制度等相关的开创性课题

7 DX项目in关西

- ◆汇集地区推进 DX 的各种方案，制定蓝图
~《关西 DX 战略 2025》~

2 处处关西·创新项目

- ◆构筑创新生态系统，促进企业与大学跨界协作和研发
- ◆建立多元主体共同协作的机制，促进关西地区的创新，解决社会问题

4 基于“三方好”理念，建立有效发挥“民间力量”的机制

- ◆着眼于多样化的利益相关者，倡导建立一个能促进企业在新的时代充分发挥作用的机制
- ◆强化行政等部门与企业合作
例如：地方振兴、自然灾害和传染病对策等社会课题，以及能源和地球环境问题

6 建设身心健康充满活力的地区

- ◆推进数据在健康和医疗领域的应用
- ◆实现体育先进地区的举措
以“参与”、“观看”、“支持”的方式开展体育运动，创造并传承关西世界老将运动会（WVG2021）遗产的机制
- ◆致力于文化的继承和发展，创建能丰富人生的学习之地。



关西愿景 2030



地方分权・广域行政

【地方分权・广域行政委员会】

推进地方分权与广域行政，以实现道州制

为了让各地区自主发展，同时又能发挥自身的优势和特点，必须实现地方分权和道州制。从这一基本认识出发，关经联在拟定意见书（内容涉及推动将地方分权与地方创生纳入经济政策和增长战略一体化框架等）、向政府和执政党提出建议、通过与其他地区的合作举办研讨会、引发社会舆论的讨论等方面采取积极行动。

关经联曾经提议并在2010年建立了日本唯一的跨府县广域行政体——“关西广域联合”，并且正在与其携手合作，共同推动国家“设立国家与关西广域联合之间的协商平台”，在产业振兴、旅游振兴、DX、防灾、体育振兴以及促进女性全面发展等必须集整个关西力量的领域内采取广域性措施。

此外，为进一步提升关西广域联合在广域行政方面的成效，关经联还提出建立自治体技术职员的广域派遣机制，以及对行政手续进行简化和广域化等建议。



广域合作·广域行政研讨会

三方好・民间力量

【企业制度委员会】

努力推广基于多方利益相关者资本主义的企业经营模式

为了促进基于多方利益相关者资本主义的企业经营的普及和渗透，我们着眼于企业的社会层面，正在推进建立能有效发挥以“三方好”理念为基础的“民间力量”的机制。

考虑到社会和经济环境的变化，我们正通过调研公司治理政策、季度披露制度以及包括公司法在内的各类企业相关制度的理想形态等，研究并提议有助于提升企业中长期价值的企业制度，并向政府、执政党和相关部门提出建议。同时，我们还积极通过在“尽责管理守则及公司治理守则的跟进会议”等国家级的审议会议中发表意见，在东京举办研讨会等形式，广泛传播本会的主张。

此外，为推动企业践行多方利益相关者经营理念，关经联还采取了搭建“坐·三方好”横向交流平台等措施。



在日本记者俱乐部举行的记者会现场情形



在东京举办的公司治理研讨会

全球・亚洲

【国际委员会】

加强和以亚洲为首的世界各国的双向交流

以在亚洲各国与日本企业之间牵线搭桥、创造更多的商机为目标，关经联与亚洲7个国家[※]合作建立了亚洲商务创出平台（ABC平台），并积极提供与中国等国家政府机构以及经济界人士进行交流的机会，争取创出双向商务机会。并通过“关经联东盟经营研修”等人才培养活动构筑网络。此外，关经联还致力于派遣海外访问团，以及通过与各国的对话与交流，努力强化与外国政府及经济界的关系。在世博会期间，还将设立“世博商务交流伙伴”机制，便于向会员企业及时传达我们和各国之间的沟通信息，进一步加强国际交流。

※印度尼西亚、马来西亚、缅甸、菲律宾、新加坡、泰国、越南



关西经济界访华团
国务院副总理 何立峰 与代表团一行

创新

【科学技术・产业振兴委员会、创业生态系统委员会】

构建孕育创新的生态系统，加快产业振兴

在“创业街道·关西计划”当中，我们正在推动企业与初创公司之间的匹配，以及利用设置于Grand Green大阪的“产总研·关经联梅北场地”所开展的创新事业，并在与舞鹤市和兵库县丹波地区的合作协议的基础上，推动支持创新的“处处关西·创新项目”。此外，作为大阪·关西世博会的遗产，关经联还将围绕下一代空中移动出行等个别主题，逐一推动社会实践安装的落地，并扩展“关西广域产业共创平台”的相关活动，提供从研究到商业化的无缝支持，同时为强化京阪奈学研都市创新据点持续提供支持。



“产总研·关经联梅北场地”设立纪念记者会

2025年度事业计划 项目

DX

【DX委员会】

关西一体化DX实践

为了使关西成为DX先进地区并提高其地区间竞争力，我们制定了《关西DX战略2025》作为指导方针，并正在着力开展有助于推进DX的各项工作。

具体地，为了在关西营造推进DX的氛围，我们推出了“关西数字月”活动（10月）以及“KANSAI DX AWARD 2025”，举办以提高管理层意识为目的的“DX道场”，以培养人才为目的与大学合作运营“数字职业讲座”，以及与关西广域联合合作推进数据利用等。

此外，我们还将致力于构建以推动中坚企业与中小企业的DX为目标、覆盖整个关西地区的DX支援机构之间的协作框架。



关西数字月 闭幕活动
(KANSAI DX AWARD 2024颁奖典礼)

环境能源・GX

【地球环境・能源委员会】

持続的な経済成長と環境の両立

我们正针对同时实现支撑国民生活和企业活动基础的低廉稳定的电力供应、基于S+3E的能源政策、同时实现碳中和以及加强产业竞争力和经济增长所需的GX相关政策等，收集信息并向政府提出建议等。

此外，为掌握实现脱碳社会所不可或缺的氢能和次时代创新型反应堆等技术的发展趋势及先进案例，我们正在通过实地考察和意见听取会等方式积累相关知识，并将这些成果运用于向会员企业提供信息以及提出政策建议。

不仅如此，我们还致力于促进支撑能源稳定供应的电源建设地区与耗电地区之间的相互理解，积极开展面向下一代群体的环境与能源问题的启蒙活动，努力构建面向未来的可持续能源社会。



向时任自民党政调会长渡海提出建议的活动

都市・观光・文化

【都市・观光・文化委员会】

强化作为交流据点的功能

随着大阪·关西世博会的开幕，关经联正在营造结合观光元素的全国性世博氛围，开展能够促进包括广域周游在内的国内旅游事业的活动，与此同时，为了与文化厅等机构携手实现“文化与经济良性循环”，进一步展示关西的历史与文化魅力，关经联正与国家、自治体以及民间企业协同推进相关合作项目。此外，着眼于后世博时期，关经联正推动构建富有魅力的都市中心与确立城市品牌的相关工作，并就如何最大限度发挥梦洲、新大阪等开发项目的效果进行研究。在被国家指定为超级城市区域的梦洲、梅北等区域，关经联也致力于实现未来城市的构想，推进数据联动以及打造先进服务。



Grand Green大阪视察

就业劳动 · D&I

【劳动政策委员会、多样性与包容性专门委员会】

打造能让多样化人才发挥才能的环境

为了使关西成为一个“吸引各方人士的平台”，我们正在努力改善就业和劳动环境，让多样化的人才能够最大限度地发挥其多样化的能力和价值观。通过这一举措，推动劳动者与企业双方的共同成长，并合理分配由此创造的附加价值，力求实现“增长与分配的良性循环”，从而推动企业与社会的可持续发展。

其中，我们正在针对包括企业与劳动市场的相关性在内的就业与劳动相关政策动向发表意见并进行调查研究，以及支持企业的“对人投资”的相关举措。此外，我们正按照“关西D&I愿景”，为支持企业推进D&I相关举措，开展促进女性和外国人才发挥所长的调查研究与信息发布等工作。

※2021年制定并公布。提出了企业推进D&I（多样性&包容性）的基本理念和行动。



大阪劳资会议（2025/2/14）

体育

【体育振兴委员会】

通过产官学、体育界的合作，实现“在体育领域闪耀光芒的关西”

为了通过体育使关西充满活力，本会在2018年度提出了“关西体育振兴愿景”，并且设立了“关西体育振兴推进协议会”，邀请关西的产官学和体育界齐聚一堂，商讨关西的体育振兴。关于愿景中提出的“振兴终身体育”、“培养顶尖运动员”、“引进体育赛事”、“振兴体育产业”四大主题，我们正与各个方面进行合作，通过向关西各个自治体政府主办的体育赛事派遣企业所属运动员及退役运动员，通过体育医学支持青少年运动员，以及营造2027年关西世界老将运动会的参与氛围等各种方式，开展促进“参与、观看、支持”体育的举措。



运动员派遣计划

2025年度事业计划 项目

经济财政

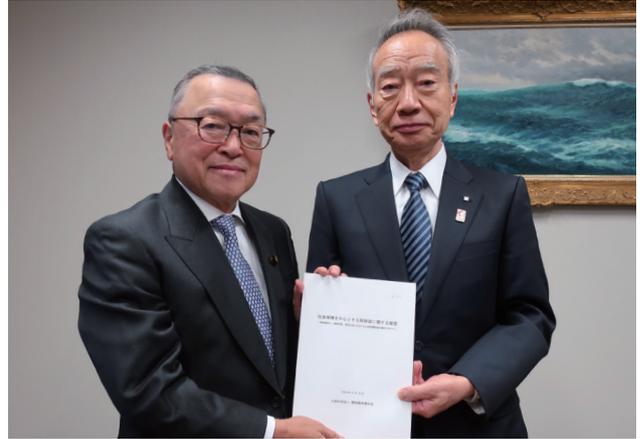
【经济财政委员会】

实现兼顾财政健全和经济发展的经济财政运营

为了兼顾财政健全和经济发展，根据社会经济结构的变化，我们从“税制、财政、社会保障制度”的整体出发，开展跨越单一领域的一体化调查研究。

具体而言，我们以壮大中间阶层为目标，提出包括设立独立财政机构等国家财政策略治理的强化措施、重新审视社会保障制度中支付与负担应如何平衡、以及为增强企业增长动力所需的税制改革等建议，并面向政府、执政党及相关机构开展倡导与建议工作，以推动相关政策的实现。

为打造具有大阪和关西特色的国际金融都市，参与“国际金融都市OSAKA 推进委员会”，配合制定战略。



向时任自民党政调会长渡海提出建议的活动

国土・基础设施

【国土・广域基础委员会】

形成复眼型国土，建立并有效利用广域交通和物流网络

我们正以形成拥有多个引领成长的都市区的复眼型国土为目标，汇总理想蓝图和所需政策，并向政府提出建议。

在广域交通和物流网络的建设和有效利用方面，我们主要在开展①加快建成北陆新干线、磁悬浮中央新干线、②完善加强关西的高速公路网络、③最优化利用关西的三座机场、④世博会期间的交通和物流顺畅以及关西国际物流的活跃化这四项工作。

同时，作为应对南海海槽大地震等大规模灾害的预防措施，我们也在开展提高企业和地区防灾能力的活动，包括向国家及关西广域联合等机构建言献策、研讨和支持企业与行政之间的协作强化、推进企业普及业务连续性计划（BCP）的制定以及提供配套工具和信息服务等各类举措。



北陆新干线建设促进研讨会



2025年大阪・关西世博会

成功举办2025年日本国际博览会（大阪・关西世博会）

作为“大阪·关西世博会”的推进组织“2025年日本国际博览会协会”的一员，我们正与国家和自治体等合作，致力于应对世博会整体运营过程中的各类问题，同时以世博会为契机，积极加强与海外的商务交流。

此外，针对将世博遗产的创新成果落实到社会应用层面的机制，我们将通过官民协作的方式展开研讨。



大阪·关西世博会 开幕剪彩仪式

事业活动的基础及其他

●关西经济界研讨会

关西的企业经营者们每年一度齐聚一堂，共同讨论国家、地区、企业经营发展蓝图的传统研讨会。自1963年首次举办以来，于每年2月例行举办，从2003年的第41届研讨会开始，由关西经济同友会和关西经济联合会共同主办。



分科会讨论

●西日本经济协议会

由关西以及北陆和中部以西的6个经济联合会组成，表达整个西日本的意见诉求，向政府和执政党提出建议。于1965年成立。在每年秋天召开的大会上通过决议文件。



西日本经济协议会第66届全会

2025年度事业计划与SDGs的关联

25年度事业计划的项目		相关SDGs
地方分权・广域行政	(1) 推进地方分权和广域行政，实现道州制	  
三方好・民间力量	(2) 推广基于多方利益相关者主义的企业经营的措施	  
全球・亚洲	(3) 加强与亚洲和世界的双向交流	 
创新	(4) 构建孕育创新的生态系统，加快产业振兴	 
DX	(5) 集整个关西之力推进DX	  
环境能源・GX	(6) 实现可持续的经济增长与环境保护的协调	  
都市・观光・文化	(7) 加强作为交流据点的功能	  
就业劳动・D&I	(8) 打造让多样化的人才各显其能的环境	  
体育	(9) 通过产官学、体育界的合作，实现“在体育领域闪耀光芒的关西”	  
经济财政	(10) 实现兼顾财政健全和经济发展的经济财政运营	  
国土・基础设施	(11) 形成复眼型国土，建立并有效利用广域交通和物流网络	 
2025年大阪・关西世博会 	(12) 成功举办2025年日本国际博览会（大阪・关西世博会）	

关经联的发展历程

大事记

HISTORY

- **1946年** 关西经济联合会创立
- **1955年** 提出道州制的建议
- **1965年** 成立西日本经济协议会
- **1971年** 关西经济界代表团访华
- **1972年** 改组为社团法人
- **1979年** 成立关西新国际机场建设促进协议会
- **1980年** 派遣关经联东盟代表团
- **1983年** 成立关西文化学术研究都市建设推进协议会
- **1990年** 成立财团法人太平洋人才交流中心 (PREX)
- **1999年** 成立关西广域合作协议会
- **2009年** 与关西经营者协会合并
- **2010年** 成立关西广域联合
- **2011年** 变更为公益社团法人，成立一般财团法人亚太研究所
- **2013年** 梅北先行开发区域投入使用
- **2015年** 成立关西健康·医疗创生会议
- **2017年** 成立一般社团法人关西观光本部
- **2018年** 决定举办2025年大阪·关西世博会
- **2019年** 成立亚洲商务创出平台



公益社团法人关西经济联合会

<https://www.kankeiren.or.jp/>

入会指南页面



入会相关咨询表单



徽标的含义

- 取关经联的英文名称 (Kansai Economic Federation) 中各单词的第一个字母，于1988年设计而成。
- 由三个字母组合成重叠的小鸟形象，表现跃动感和速度感，象征着面向未来，实现飞跃发展。



色彩 (深蓝色)

蓝色具有不易变色，不易褪色的特点。
这种色彩象征着关经联的组织特色，即“秉持坚定的信念，与时俱进灵活应变，坚持根本，不随波逐流”。

■ 大阪



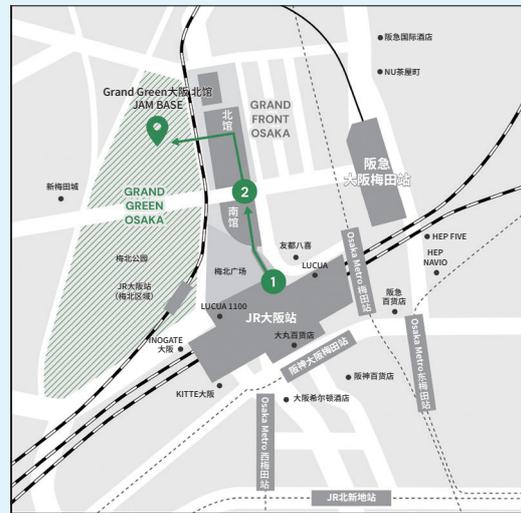
邮编 530-6691
大阪市北区中之岛6-2-27 (中之岛中心大厦30楼)
TEL: 06-6441-0101

■ 东京



邮编 107-8468
东京都港区元赤坂1-3-13 (赤坂中心大厦10楼)
TEL: 03-3403-3850

■ 产总研·关经联梅北场地



大阪市北区大深町6番38号
Grand Green大阪 北馆 JAM BASE四楼

