

公益社団法人関西経済連合会

2026-2027

致辞



将大阪・关西世博会所激发的热潮，转化为关西持续发展的动力

公益社团法人 关西经济联合会
会长 松本正义

关西经济联合会（以下简称“关经联”）成立于1946年10月，是一个综合性经济团体。其成立之初的使命，是由关西经济界人士就振兴经济积极建言，并通过推动相关主张付诸实施，重建因战争而陷入混乱的经济。目前，关经联已有企业、团体、大学等约1300家会员单位参与。

自成立以来，关经联通过推动关西国际机场、关西文化学术研究都市、国际博览会等项目，开展以亚洲、太平洋地区为中心的国际交流，提出有助于强化产业基础和促进地方自主发展的政策建议等多项举措，不仅为关西，也为日本经济的发展作出了贡献。

放眼世界，俄罗斯对乌克兰的入侵仍未结束，中东局势持续动荡，美国外交政策等因素也给国际秩序带来不确定性。我们需要继续密切关注这些因素对世界经济和安全保障产生的影响。

在此背景下，去年举办的大阪·关西世博会进一步拓展了交流与共创的网络。通过世博会的成功举办，关西所蕴藏的发展潜力再次向日本国内外充分展现。当前的重要课题是，能否将世博会带动形成的关西发展势头转化为持久动力，而非昙花一现，并由此迈向新的发展阶段。

围绕《关西愿景2030》提出的“新型社会模式的领跑者”“产生独创价值的开放性经济体”“吸引人才的平台”三大“理想状态”，关经联一直积极推进各项事业。

本年度是《关西愿景2030》实施进程的中期节点。我们将在以往各项工作的基础上，着眼于后世博时代关西的发展，制定完成《关西愿景2030》的中期计划，进一步加快各项工作的推进步伐。

围绕“新型社会模式的领跑者”这一目标，我们将继续推动基于多方利益相关者资本主义的经营理念深入普及，并积极向政府建言献策。同时，我们还将与关西广域联合携手合作，不断积累广域行政的实践成果，进而推动地方分权改革。围绕“产生独创价值的开放性经济体”这一目标，我们将与各方共同推动作为世博遗产的创新成果落地应用，促进广域旅游发展；同时，通过利用“产总研·关经联梅北基地”等平台，构建初创企业生态系统，依据《关西DX战略Next》推进DX实践，并通过亚洲商务创出平台进一步扩大国际交流。围绕“吸引人才的平台”这一目标，我们将推动实现《关西D&I愿景》和《关西体育振兴愿景》，同时积极营造社会氛围，为距离开幕已不足一年的“2027年关西世界老将运动会”成功举办贡献力量。

在各位的支持与努力下，本会将于今年10月迎来成立80周年。我们将继承前人的志向，秉持“开创先锋的关西，领头企鹅的斗志”，与各类机构和团体携手形成“ONE关西”，脚踏实地，稳步向前。

恳请各位今后继续对关经联的各项活动给予理解与支持。

2026年5月

关经联简介

概　要

名　　称	公益社团法人 关西经济联合会
会员单位	主要在关西地区开展经济活动的企业、团体、学校法人等约1300家单位
设　　立	1946年10月

使　命

始终着眼于关西整体，以企业界人士在各委员会等场合开展的积极讨论为源泉，开展富有前瞻性和独创性的调查研究，在此基础上通过政策建议和实际行动，从关西出发，推动日本经济乃至世界的发展。

活动范围



关经联成立的经过

面对战后复兴的紧迫课题，关西经济界希望能够发出自身独立主张，在这一强烈意愿推动下，于1946年成立了关经联。

创立宗旨

- **促进产业界人士的自由创意和活跃行动**
- **激发产业界人士基于自身主观意愿的旺盛事业心，并将由此形成的共识付诸实现**
- **全体产业界人士自始至终通力合作，开诚布公交换意见**
- **具备理性思考与执行力**
- **开展自由讨论，作出公正客观的判断**

（引用并提炼原文内容）

关经联高层领导

会　长



松本 正义
（住友电气工业株式会社 会长兼CEO）

（截至2026年7月为止的职务）

历任会长

第1任／1946年10月～
关　桂三（东洋纺织）

第2任／1947年2月～
饭岛　幡司（朝日新闻）

第3任／1947年9月～
中桥　武一（大阪建物）

第4任／1951年10月～
关　桂三（东洋纺织）

第5任／1956年11月～
太田垣　士郎（关西电力）

第6任／1961年10月～
阿部　孝次郎（东洋纺织）

第7任／1966年11月～
芦原　义重（关西电力）

第8任／1977年5月～
日向　方齐（住友金属工业）

第9任／1987年5月～
宇野　收（东洋纺织）

第10任／1994年5月～
川上　哲郎（住友电气工业）

第11任／1997年5月～
新宫　康男（住友金属工业）

第12任／1999年5月～
秋山　喜久（关西电力）

第13任／2007年5月～
下妻　博（住友金属工业）

第14任／2011年5月～
森　详介（关西电力）

第15任／2017年5月～
松本　正义（住友电气工业）

（公司为就任时的名称）

副会长



牧野 明次
（岩谷产业株式会社 会长）



大坪 清
（联合株式会社 代表取缔役会长兼CEO）



十河 政则
（大金工业株式会社 代表取缔役会长兼CEO）



金花 芳则
（川崎重工业株式会社 会长）



常阴 均
（三井住友信托银行株式会社 特别顾问）



井上 亮
（欧力士股份有限公司 顾问）



泽田 拓子
（盐野义制药株式会社 副会长）



楢原 诚慈
（东洋纺株式会社 会长）



小林 充佳
（NTT西日本株式会社 顾问）



森　望
（关西电力株式会社 社长）



北尾 裕一
（株式会社久保田 会长）



都司 尚
（近铁集团控股株式会社 会长）



嶋田 泰夫
（阪急电铁株式会社 社长）



玉置 肇
（松下控股株式会社 集团代表董事 全球副总裁）



山口 悟郎
（京瓷株式会社 代表取缔役会长）



堀 直树
（株式会社三菱日联银行 特别顾问）



仲井 嘉浩
（积水住宅株式会社 代表取缔役兼CEO 社长执行役员）

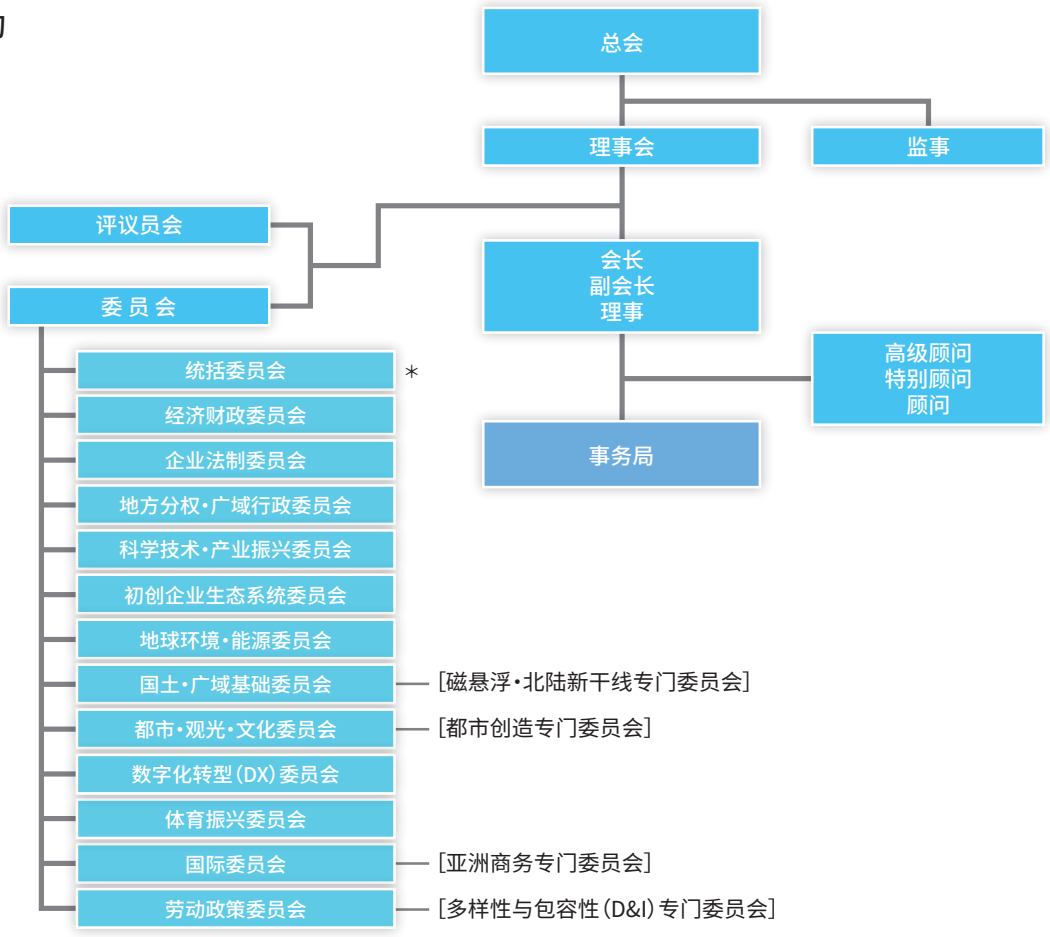
评议员会议长

坂元龙三
东洋纺株式会社 名誉顾问

会员主要类型

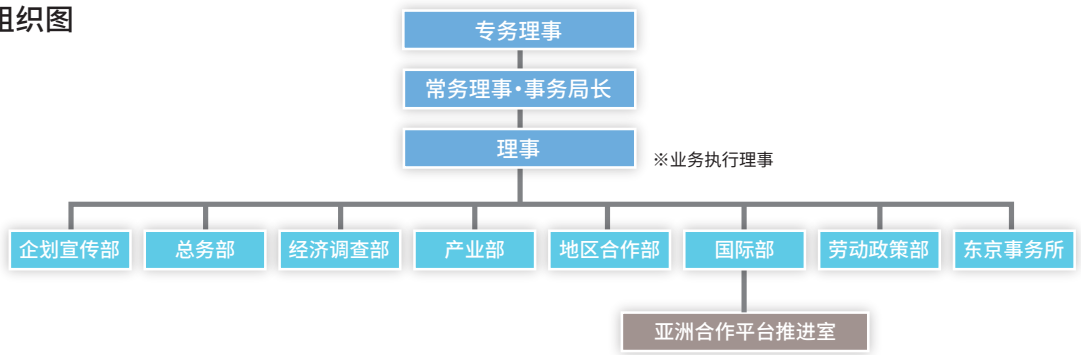


组织机构



*主要以正副会长及各委员会的正副委员长组成的委员会

事务局组织图



“关西愿景 2030 ～开创先锋的关西、领头企鹅的斗志～”概要

要点

- 面向2030年的长期愿景，概述了**“关西的理想状态”**以及为实现这一理想状态的**“关经联行动指南”**（2020年12月制定）。
- 贯穿整体的基本概念是:**“开创先锋的关西领头企鹅的斗志”**。2030年的“理想状态”，其目标为**“产生独创价值的开放性经济体”**、**“吸引人才的平台”**、**“新型社会模式的领跑者”**。为实现这一理想状态，关经联在**“LOOK WEST”**和**“ONE关西”**视点的基础上推进“七支箭”所代表的七项重点举措。

总体蓝图



核心理念

开创先锋的关西 领头企鹅的斗志

长期以来，关西始终通过吸引国内外人才，率先开展各项举措和变革，
塑造了符合时代需求的全新社会经济形态。

然而，在泡沫经济崩溃后的“失去的 30 年”中，这种斗志似乎逐渐消退了。

如今，关西将通过吸引并培育那些像“领头企鹅”般能够从集体行动的群体中率先迈出第一步、斗志昂扬的企业和人才，发展成为一个不断创造新价值的地区。与此同时，关西自己也将以先锋的姿态，提出并实践社会经济的新形态。

【什么是“领头企鹅”】
“领头企鹅”是指在成群结队行动的企鹅中，第一个跳入可能潜藏天敌的大海中寻找食物的企鹅。这个形象后来被用来比喻率先开展新尝试，勇于迈出第一步的先行者。

7 支箭
～关经联的工作方向～



1 加强与亚洲和世界各国的双向交流

◆推进构筑“亚洲商务创出平台（ABC 平台）”
◆强化作为世界交流枢纽的功能
从外国人能够理解的视点出发，提高并宣传关西的魅力，为振兴和扩大入境旅游提出开创性举措

2 处处关西・创新项目

◆构筑创新生态系统，促进企业与大学跨界协作和研发
◆建立多元主体共同协作的机制，促进关西地区的创新，解决社会问题

3 推进地方分权和广域行政，实现道州制

◆强化关西广域联合的功能
大胆移交从广域视角实施相关政策所需的权限和财源提出建议
◆推动实现包括道州制在内的分权分散型社会

4 基于“三方好”理念，建立有效发挥“民间力量”的机制

◆着眼于多样化的利益相关者，倡导建立一个能促进企业在新的时代充分发挥作用的机制
◆强化行政等部门与企业合作
例如：地方振兴、自然灾害和传染病对策等社会课题，以及能源和地球环境问题

5 营造让各类人才各尽其能的环境

◆成为最有吸引力的 No.1 地区，吸引并培养想要大展身手的人才
希望在企业工作的人（首先是女性和留学生）
各个领域的世界先锋人物（企业家、顶尖运动员、学者等）
不局限在一个组织内工作、不依赖雇佣方式的人才
◆就业方式的多样性和改善流动性的举措
提出与企业雇佣制度、大学教育方式、各种法律制度等相关的前瞻性课题

6 建设身心健康充满活力的地区

◆推进数据在健康和医疗领域的应用
◆实现体育先进地区的举措
以“参与”、“观看”、“支持”的方式开展体育运动，建立创造并传承 2027 年关西世界老将运动会遗产的机制
◆致力于文化的继承和发展，创建能丰富人生的学习之地。

7 DX 项目 in 关西

◆汇集地区推进 DX 的各种方案，制定蓝图
～《关西 DX 战略 Next》～

关西愿景 2030

2026年度事业计划 项目

地方分权・广域行政

【地方分权・广域行政委员会】

推进地方分权与广域行政，以实现道州制

本会曾提议设立**“关西广域联合”**，该机构于2010年成立，是日本唯一跨府县的广域行政组织。着眼于未来实现道州制，我们正就关西广域联合的理想定位、功能强化及组织强化等，积极开展沟通、倡议和推动工作。同时，为依据**《关西广域区域合作宣言》**不断积累广域行政成果，我们正携手推进“通过官民合作有效利用土木与建筑技术人才”以及“强化关西广域产业共创平台体制”等工作。

此外，为实现分权、分散型社会，我们还结合人口减少等社会环境变化及国家政策动向，研究地方自治的理想形态和多极分散发展的必要性，并向国家等有关方面提出建议，同时加强与其他地区经济团体等的合作。



“关西广域区域合作宣言”发布现场

三方好・民间力量

【企业制度委员会】

努力推广基于多方利益相关者资本主义的企业经营模式

为促进基于多方利益相关者资本主义的企业经营理念得到普及和落实，我们正在开展企业相关制度的调查研究与政策建议，并致力于构建能够有效发挥以“三方好”为基础的“民间力量”的机制。

具体而言，结合社会经济环境的变化，我们围绕公司治理政策、季度信息披露制度以及包括《公司法》在内的各类企业相关制度开展调查研究，提出有助于提升企业**中长期价值的制度建议**，并向政府、执政党及相关部门开展建言活动。此外，我们还通过在“尽责管理守则及公司治理守则后续评估会议”等国家审议会中发表意见、掌握美国等海外国家的最新动向，以及在东京举办研讨会等方式，广泛传播本会的主张。

此外，**为支持企业落实多方利益相关者经营**，我们还举办了“坐·三方好”座谈会等横向交流活动。



访问美国“商业圆桌会议”

全球・亚洲

【国际委员会】

加强与亚洲和世界各国的双向交流

我们正在推进**“亚洲商务创出平台（ABC平台）”**的各项活动。该平台以亚洲7个国家※为对象，旨在促进双向商务合作与商机创造。同时，我们还通过**“关经联东盟经营研修”**等人才培养项目，构建与海外各界人士之间的人际网络。
此外，我们还通过派遣**海外访问团**，以及与各国开展对话与交流等方式，积极加强与外国政府及经济界的关系。

※印度尼西亚、马来西亚、缅甸、菲律宾、新加坡、泰国、越南



ABC平台第五次全体会议in泰国

创新

【科学技术·产业振兴委员会、初创企业生态系统委员会】

构建孕育创新的生态系统，加快产业振兴

在“创业街道·关西项目”框架下，我们正在推进初创企业与企业之间的对接，以及利用设于Grand Green大阪的**“产总研・关经联梅北基地”**开展创新项目；同时，根据与舞鹤市、兵库县丹波地区等签订的合作协议，推进支持创新的**“处处关西・创新项目”**。
此外，作为大阪·关西世博会的遗产，我们将围绕下一代空中交通等各个主题推动社会应用，并扩大**“关西广域产业共创平台”**的相关活动，为从研究到商业化提供无缝衔接的支持；同时，继续为强化京阪奈学研都市的创新枢纽提供支持。



京阪奈世博会 in 梦洲

2026年度事业计划 项目

DX

【DX委员会】

关西一体化DX实践

鉴于DX相关环境的变化及面向2030年的发展进程，我们制定了具有实际执行力的路线图——**“关西DX战略Next”**，致力于通过DX的良性循环创造未来价值。

具体而言，为推动DX发展，我们将10月定为**“关西数字月”**，营造推进DX的社会氛围，并举办**“KANSAI DX AWARD”**。同时，为支持企业发展和人才培养，我们还将构建**“关西DX支援机构网络”**，举办**“DX-Dojo”“数字职业讲座”“网络安全高层研讨会”**等活动，并运营**“未来数据共创工作组”**，力求通过数据的有效利用创造新的商业机会。此外，我们还将研究**人工智能的应用以及相关举措在各地区的实施**。

同时，我们将通过**“关西DX定点观测”**和**《ICT、IoT、AI等应用案例集》**，对各项工作的相关经验与数据进行汇总和积累。



关西数字月 闭幕活动
（KANSAI DX AWARD 2025颁奖典礼）

环境・能源・GX

【地球环境·能源委员会】

强化实现GX的基础条件

我们围绕支撑国民生活和企业活动基础的电力低价稳定供应、**基于S＋3E原则的能源政策，以及实现碳中和与经济增长并行所需的GX相关政策等，积极收集信息，并向政府和执政党提出建议**。

此外，为掌握实现脱碳社会不可或缺的氢能、下一代创新型反应堆等技术的发展动向及先进案例，我们通过举办讲座、实地考察等方式不断积累相关知识，并将这些成果用于向会员企业提供信息和提出政策建议。

同时，我们还致力于促进支撑能源稳定供应的电源所在地与用电地区之间的相互理解，并积极面向下一代开展环境与能源问题的宣传教育，为构建面向未来的可持续能源社会而努力。



福井县核电站所在地市町协议会意见交流会现场

都市・观光・文化

【都市·观光·文化委员会】

强化作为交流枢纽的功能

大阪·关西世博会提升了关西的知名度与影响力。我们将其作为世博遗产，开展促进包括广域周游在内的国内旅游及会展业（MICE）发展的相关活动。同时，我们还**与文化厅等机构合作，为实现“文化与经济的良性循环”**、进一步传播关西历史与文化的魅力，推动国家、地方政府及民营企业共同开展相关工作。

此外，为打造富有吸引力的城市中心并树立城市品牌，我们正在研究如何最大限度发挥梦洲、新大阪等开发项目的效应。同时，在被国家指定为“超级城市”区域的梦洲及梅北区域等地，积极推进数据互联和先进服务创新，致力于实现未来城市。



GLION ARENA KOBE 视察

就业与劳动・D&I

【劳动政策委员会、多样性与包容性专门委员会】

打造能让多样化人才发挥才能的环境

为了使关西成为一个“**吸引人才的平台**”，我们正在努力**改善就业和劳动环境，让多样化的人才能够最大限度地发挥各自的能力，充分展现多元价值观**。通过这一举措，推动劳动者与企业双方的共同成长，并合理分配由此创造的附加价值，力求实现“增长与分配的良性循环”，从而推动企业与社会的可持续发展。

其中，我们围绕实现**灵活的工作方式和顺畅的劳动力流动，就就业与劳动政策发表意见并开展调查研究**，同时为企业推进“人才投资”提供支持。

此外，我们还依据《关西D&I愿景》※，为推动企业开展D&I相关工作，我们还围绕促进**女性发挥作用开展调查研究和信息发布，并就外国人才的接纳、支持其发挥作用、以及与当地社会和谐共生等问题发表意见并开展调查研究**。

※2021年制定并公布。提出了企业推进D&I（多样性&包容性）的基本理念和行动。



向自民党政务调查会会长小林鹰之提出建议

体育

【体育振兴委员会】

通过产官学、体育界的合作，实现“在体育领域闪耀光芒的关西”

为通过体育运动激发关西活力，本会于2018年度提出了**“关西体育振兴愿景”**，并设立**“关西体育振兴推进协议会”**，作为关西产官学界和体育界齐聚一堂，共同讨论、研究关西体育振兴的平台。

围绕愿景中提出的**“振兴终身体育”“培养顶尖运动员”“申办体育赛事”“振兴体育产业”**四大目标，本会与各方相关人士携手合作，在继续推进向关西各地自治体举办的体育赛事派遣企业所属运动员及退役运动员、通过体育医科学为青少年运动员提供支持等举措的同时，2026年度，我们将致力于提升社会各界参与2027年5月举办的**“2027年关西世界老将运动会”**的热情，并积极开展有助于营造赛事参与氛围的各项活动。



2027年关西世界老将运动会誓师大会暨纪念研讨会

2026年度事业计划 项目

经济财政

【经济财政委员会】

实现兼顾财政健全和经济增长的经济财政运营

为兼顾财政健全与经济增长，我们立足社会经济变化及结构性课题，**全面审视“税制、财政、社会保障制度”，不仅针对各个领域开展研究，还从跨领域的一体化视角开展调查研究并提出建议**。

具体而言，我们围绕**通过引入附带补贴的税额抵扣制度等措施壮大中等收入群体**，通过设立独立财政机构等方式**强化国家财政治理、重新审视社会保障制度中的给付与负担机制，以及通过税制改革增强企业增长动力**等内容汇总建议，并为推动其实现，面向政府、执政党及相关部门开展建言活动。

此外，为实现具有大阪、关西特色的国际金融都市，我们还开展有助于推进“国际金融都市OSAKA推进委员会”所制定战略的相关工作。



向自民党税制调查会会长小野寺五典提出政策诉求

国土・基础设施

【国土·广域基础委员会】

形成多极增长型国土，建立并有效利用广域交通和物流网络

我们以**形成由多个都市圈共同引领经济增长的多极增长型国土**为目标，汇总理想图景及所需政策措施，并积极向政府提出政策诉求。

在广域交通和物流网络的建设和有效利用方面，我们主要在开展**①加快建成北陆新干线、磁悬浮中央新干线、②完善加强关西的高速公路网络、③最优化利用关西的三座机场、④强化阪神港功能等，以促进关西国际物流的发展**这四项工作。

同时，作为应对南海海槽大地震等大规模灾害的预防措施，我们也在开展**提高企业和地区防灾能力**的活动，包括向国家及关西广域联合等机构建言献策、研讨和支持企业与行政之间的协作强化、推进企业普及业务连续性计划（BCP）的制定以及提供配套工具和信息支持等各类举措。



向自民党秘书长铃木俊一提出政策诉求

事业活动的基础及其他

●关西财界研讨会

这是一个历史悠久的研讨会，关西地区的企业经营者每年齐聚一堂，共同探讨国家、地区及企业经营应有的方向。自1963年首次举办以来，于每年2月例行举办，从2003年的第41届研讨会开始，由关西经济同友会和关西经济联合会共同主办。



全体会议

●西日本经济协议会

由关西以及北陆和中部以西的6个经济联合会组成，表达整个西日本的意见诉求，向政府和执政党提出建议。于1965年成立。在每年秋天召开的大会上通过决议文件。



西日本经济协议会第67届大会

2026年度事业计划与SDGs的关联

26年度事业计划的项目		相关SDGs
地方分权・广域行政	（1）推进地方分权和广域行政，实现道州制	
三方好・民间力量	（2）推广基于多方利益相关者资本主义的企业经营的措施	
全球・亚洲	（3）加强与亚洲和世界各国的双向交流	
创新	（4）构建孕育创新的生态系统，加快产业振兴	
DX	（5）集整个关西之力推进DX	
环境・能源・GX	（6）强化实现GX的基础条件	
都市・观光・文化	（7）加强作为交流枢纽的功能	
就业与劳动・D&I	（8）打造让多样化的人才各显其能的环境	
体育	（9）通过产官学、体育界的合作，实现“在体育领域闪耀光芒的关西”	
经济财政	（10）实现兼顾财政健全和经济发展的经济财政运营	
国土・基础设施	（11）形成多极增长型国土，建立并有效利用广域交通和物流网络	

关经联的发展历程

大事记

HISTORY

- 1946年 关西经济联合会创立
- 1955年 提出道州制的建议
- 1965年 成立西日本经济协议会
- 1971年 关西经济界代表团访华
- 1972年 改组为社团法人
- 1979年 成立关西新国际机场建设促进协议会
- 1980年 派遣关经联东盟代表团
- 1983年 成立关西文化学术研究都市建设推进协议会
- 1990年 成立财团法人太平洋人才交流中心（PREX）
- 1999年 成立关西广域合作协议会
- 2009年 与关西经营者协会合并
- 2010年 成立关西广域联合
- 2011年 变更为公益社团法人，成立一般财团法人亚太研究所
- 2013年 梅北先行开发区域投入使用
- 2017年 成立一般财团法人关西观光本部
- 2019年 成立亚洲商务创出平台
- 2024年 梅北二期区域先期启用
- 2025年 举办2025年日本国际博览会（大阪・关西世博会）

公益社团法人关西经济联合会

https://www.kankeiren.or.jp/

入会指南页面

入会相关咨询表单

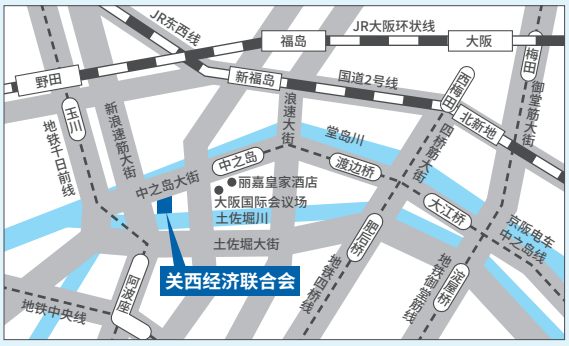
徽标的含义

●取关经联的英文名称（Kansai Economic Federation）中各单词的第一个字母，于1988年设计而成。
●由三个字母组合成重叠的小鸟形象，表现跃动感和速度感，象征着面向未来，实现飞跃发展。

色彩(深蓝色)

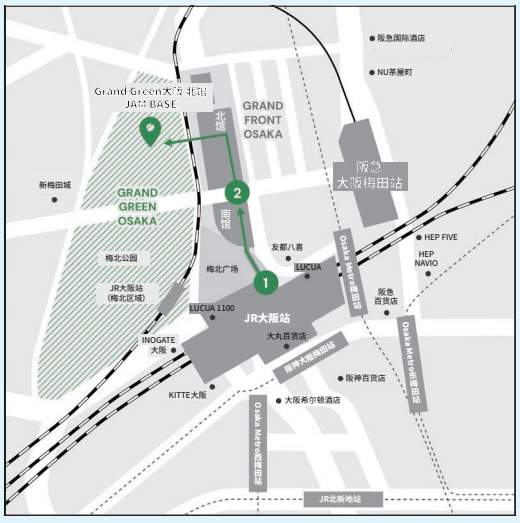
蓝色具有不易变色，不易褪色的特点。
这种色彩象征着关经联的组织特色，即“秉持坚定的信念，与时俱进灵活应变，坚持根本，不随波逐流”。

■大阪



邮编 530-6691
大阪市北区中之岛6-2-27（中之岛中心大厦30楼）
TEL：06-6441-0101

■产总研·关经联梅北基地



大阪市北区大深町6番38号
Grand Green大阪北馆JAM BASE四楼

■东京



邮编 107-8468
东京都港区元赤坂1-3-13（赤坂中心大厦10楼）
TEL：03-3403-3850

THE FLOWER OF JAPAN KANSAI

2026.7