

# 2023年度 事業計画書





2023年度事業計画書策定にあたって

## 中期計画の具体的成果に向け、 ギアを一段上げ、取り組みを加速する

ロシアのウクライナ侵攻に端を発するエネルギー・食料などの価格上昇や各国金融政策の転換と大幅な為替変動をはじめ、我々を取り巻く環境は大きく変化しています。また、各地での地政学的リスクを踏まえた経済安全保障への対応の必要性も強く意識されるようになりました。他方、社会がウィズコロナの段階に移行し、経済活動が正常化に向かい始めるなど、明るい兆しも見え始めております。

関経連では、昨年度より「第1期中期計画(2022～24年度)」をスタートしました。本中期計画は、「関西ビジョン2030」で掲げた「新たな社会モデルのトップランナー」「オープンで独創的な価値を生む経済」「ヒトを惹きつける舞台」という3つの「関西のありたき姿」を実現するための「7本の矢」を中心とした重点事業を取りまとめたものであり、その1年目である昨年度は、これらの事業を軌道に乗せる取り組みを中心に力を入れてまいりました。

2023年度は、これらの取り組みを基盤とし、世の中の変化をしっかりと捉えながら具体的成果に結び付けていく大切な年となります。「関西DX戦略2025」に基づく取り組みやGXを通じた経済成長の実現、うめきた2期でのイノベーション創出をはじめ未来の成長に向けたアクションを実行するとともに、「関西D&Iビジョン」の実現に向けて企業の取り組みを支援してまいります。また、四半期開示制度をはじめとする企業制度や国と地方のあり方など、当会が問題意識を持っている課題について関西ならではの意見を積極的に発信してまいります。そして、開催まで2年となった2025年日本国際博覧会(大阪・関西万博)に向けても、経済界として幅広く、主体的に、さまざまな準備や機運醸成に取り組むとともに、レガシーのありかたについても検討を深めてまいります。

本年度は、大阪・関西万博の成功とその後の発展に向け、われわれの覚悟が問われる1年となります。さまざまな課題を克服して明るい未来を実現すべく、「ONE関西」となって総力を結集し、「先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気」を体現してまいります。

公益社団法人関西経済連合会  
会長 松本 正義



## ポイント

- 2030年に向けて、「関西のありたき姿」と、そのありたき姿を実現するための「関経連の取り組みの方向性」をまとめた長期ビジョン。
- 全体を貫く基本的なコンセプトは、「先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気」。2030年の「ありたき姿」として「オープンで独創的な価値を生む経済」「ヒトを惹きつける舞台」「新たな社会モデルのトップランナー」を掲げ、その実現に向けて「Look West」と「ONE 関西」の視点のもと、関経連として7本の矢を放っていく。

## 全体像



## コンセプト



# 先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気

従来関西は、国内外からヒトを惹きつけ、先駆けた取り組みや変革を通じて時代に応じた社会経済の新たな形をつくりあげてきた。

しかし、バブル崩壊後の「失われた30年」のうちにその心意気が薄れてしまったのではないかと。そして現在、われわれはコロナ禍による大断層の真只中にある。

今こそ関西は、集団で行動する群れから先駆けて飛び立つファーストペンギンの心意気で、先駆けて取り組む企業やヒトを惹きつけ・育むことで新たな価値を生み出す地域になる、また、関西自らが先駆けとなり、社会経済の新たな姿を提示・実践していく。

### 【ファーストペンギンとは】

集団で行動するペンギンの群れの中から、天敵がいるかもしれない海へエサを求めて最初に飛び込むペンギンのこと。転じて、先駆けて新たな取り組みを率先して行う主体のことを例えてファーストペンギンと呼ぶ。

## 7本の矢

～関経連の取り組みの方向性～



### 1 アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化

- ◆「アジア・ビジネス創出プラットフォーム（ABCプラットフォーム）」推進
- ◆世界における交流拠点としての機能強化  
外国人視点での魅力向上・発信、インバウンドの復活・拡大に向けた先駆的な取り組みの提案

### 3 道州制実現につながる地方分権・広域行政の促進

- ◆関西広域連合の機能強化に向けた取り組み  
広域の視点で実施すべき施策に必要な権限・財源の大胆な移譲に向けた提案
- ◆道州制を含む分権・分散型社会に向けた働きかけ

### 5 多様な人材が能力を最大限発揮できる環境整備

- ◆活躍の場を求めるヒトを惹きつけ育むNo.1地域に向けた実践  
企業を舞台に活躍したいヒト（まずは女性・留学生）、さまざまな分野で世界に先駆けるヒト（起業家、トップアスリート、アカデミアなど）、一つの組織にとらわれない・雇用によらない働き方を選択するヒト
- ◆雇用の多様性と流動性の向上に向けた取り組み  
企業の雇用制度・大学教育のあり方、各法制度などに関する先駆的な課題提起

### 7 プロジェクトDX in 関西

- ◆地域としてのDX推進の諸方策をとりまとめたブループリントの策定  
～「関西DX戦略2025」～

### 2 あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト

- ◆企業や大学などの枠を超えた協業や研究開発の活性化につながるイノベーション・エコシステムの構築
- ◆関西各地におけるイノベーション創出や社会課題の解決に向けた多様な主体による混じり合い・協業を促す仕組みづくり

### 4 三方よしにもとづく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

- ◆多様なステークホルダーを意識した新たな時代における企業が果たすべき役割のあり方を浸透させるための仕組みの提唱
- ◆行政などと企業の連携強化に向けた取り組み  
テーマ例：地方の活性化や自然災害・感染症への対策など各社会課題、エネルギー・地球環境問題

### 6 心身ともに健やかになる活力ある地域づくり

- ◆健康・医療分野におけるデータ利活用への推進
- ◆スポーツ先進地域に向けた取り組み  
「する」「みる」「ささえる」スポーツの活性化、ワールドマスターズゲームズ2021関西のレガシーを創出・継承する仕組みづくり
- ◆文化の継承・発展に向けた取り組み、豊かな人生につながる学びの場の創出に向けた検討



関西ビジョン2030





## 中期計画とは

○3年間の活動の方向性を定めた計画。2021年11月、「関西ビジョン2030」で掲げた2030年の関西のありたき姿を実現するため、その第1段階にあたる3年間（2022～24年度）で重点的に取り組む事業を示した。2024年の到達イメージとして、下記の中期目標を設定している。

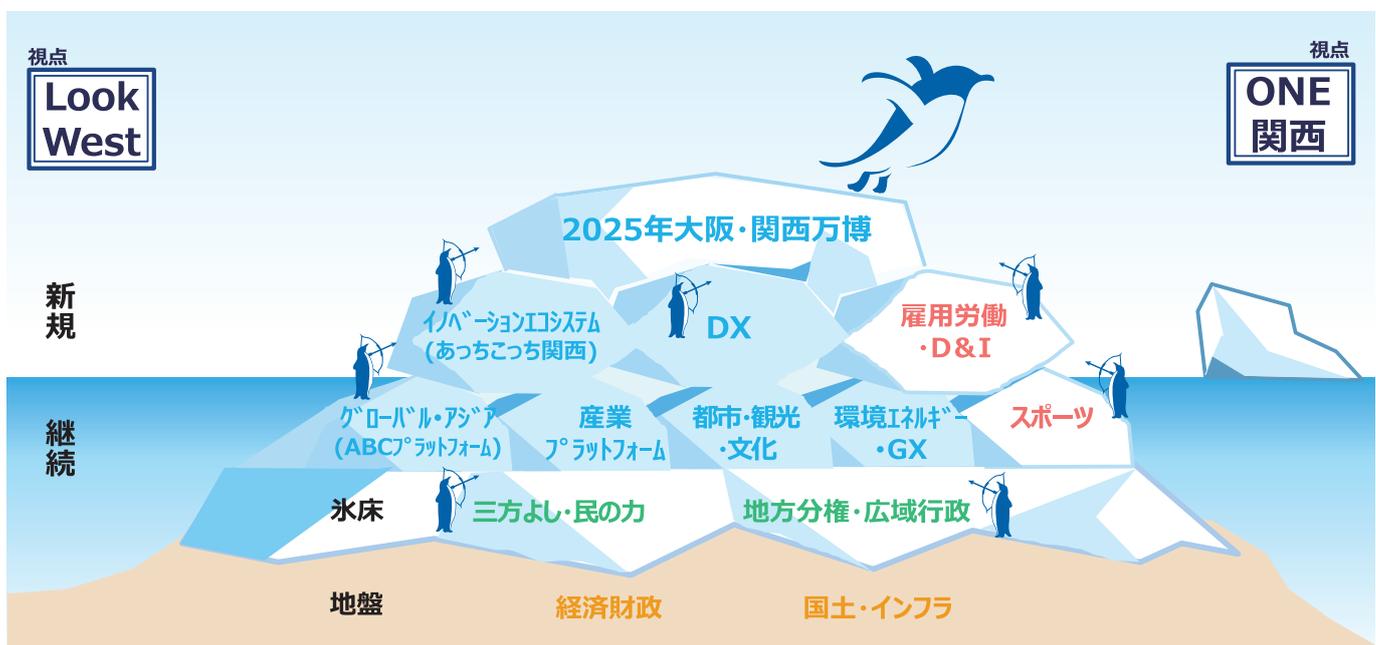
	関西のありたき姿	中期目標（2024年到達イメージ）
ありかた軸	新たな社会モデルのトップランナー	新たな時代に合わせた社会モデルを関西から提唱し、議論をリードする
経済軸	オープンで独創的な価値を生む経済	協業を促進し、イノベーションで関西の未来を拓く土台を構築する
ヒト軸	ヒトを惹きつける舞台	多様性を尊重する機運を高め、関西全体が一歩踏み出す

## 全体像・コンセプト

「地方分権・広域行政」と「三方よしに基づく経営哲学」は、関経連（関西）が長い年月をかけて築き上げたあらゆる活動の根底にある考え方であり、地盤である南極大陸に根付く厚い氷床に例えられる。その上部に位置する重点事業は、経済・社会構造の変化に合わせて新陳代謝していく氷で表している。

第1期中期計画の期間においては、歴史にもとづく伝統、文化の集積、多彩で豊かな自然環境や、進取の気質、自主自由、面白さを評価する気風といった関西スピリットなど関西の強みを生かしながら、事業の成果を着実に積み上げていく。

2025年大阪・関西万博の機会を捉えてこれらを発信し、その先の関西経済の新たな発展につなげていく。



# 第1期中期計画と2023年度事業計画のつながり

第1期中期計画〔2022～24年度〕			2023年度事業計画
中期目標	重点事業	めざす目標	
新たな時代に合わせた社会モデルを関西から提唱し、議論をリードする	地方分権・広域行政 	関西広域の視点に立った魅力ある地域をつくる	(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進
	三方よし・民の力 	マルチステークホルダー主義に基づく企業経営を広める	(2) マルチステークホルダー主義に基づく企業経営を広げる取り組み
協業を促進し、イノベーションで関西の未来を拓く土台を構築する	グローバル・アジア 	アジアをはじめとする世界との双方向のつながりを強化する	(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化
	イノベーションエコシステム 	イノベーションが創出されるエコシステムをつくる	(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速
	産業プラットフォーム 	イノベーション創出・産業振興を加速させる	
	DX 	関西が一体となってDXを実践する	(5) 関西が一体となったDXの実践
	環境エネルギー・GX 	持続的な経済成長と環境を両立させる	(6) 持続的な経済成長と環境の両立
	都市・観光・文化 	活発な連携・協働で都市の魅力を磨き、価値を生む	(7) 交流拠点としての機能強化
多様性を尊重する機運を高め、関西全体が一步踏み出す	雇用労働・D&I 	多様な人材が能力を発揮できる環境を整える	(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備
	スポーツ 	心身ともに健やかになる活力ある地域をつくる	(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現
	経済財政 	財政健全化と経済成長を両立させる	(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現
	国土・インフラ 	国土のあるべき姿やインフラ整備・活用の道筋を示す	(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用
 2025年 大阪・関西万博		万博を成功に導き、関西経済を新たな発展軌道に乗せる	(12) 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功

## 地方分権・広域行政

### (1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進

- ① 地方分権改革の推進に向けた国、世論への働きかけ
- ② 関西広域連合のさらなる発展に向けた支援

## 三方よし・民の力

### (2) マルチステークホルダー主義に基づく企業経営を広げる取り組み

- ① 中長期的視点に立った企業経営の推進
- ② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり
- ③ 企業制度にかかる諸課題に関する調査・研究

## グローバル・アジア

### (3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化

- ① 「アジア・ビジネス創出プラットフォーム (ABCプラットフォーム)」の推進
- ② アジア各国における人的ネットワークの強化
- ③ 各国政府・経済界との連携強化

## イノベーション

### (4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速

- ① 「起業街道・関西プロジェクト」の推進
- ② 「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進
- ③ イノベーションを加速する仕組みの活用促進・機能充実
- ④ けいはんな学研都市のイノベーション拠点強化に向けた支援
- ⑤ 関西が強み・ポテンシャルを有する各産業の振興

## DX

### (5) 関西が一体となったDXの実践

- ① 「関西DX戦略2025」の実行
- ② 地域・企業におけるDX推進に資する取り組み

## 環境エネルギー・GX

### (6) 持続的な経済成長と環境の両立

- ① S+3Eに基づくエネルギー政策の実現に向けた取り組み
- ② GXによる経済成長の実現に向けた取り組み

## 都市・観光・文化

### (7) 交流拠点としての機能強化

- ① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上
- ② 万博を契機とした関西の観光・文化振興に向けた環境整備

## 雇用労働・D&I

### (8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備

- ① 人への投資に関する調査研究・課題提起
- ② 活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み
- ③ 労働法改正への対応等人事・労務課題の解決支援

## スポーツ

### (9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現

- ① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」で掲げた4本柱の取り組みの一体的・継続的推進
- ② スポーツ振興方策の充実・強化

## 経済財政

### (10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現

- ① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言
- ② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信

## 国土・インフラ

### (11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用

- ① 複眼型国土の形成に向けた意見発信
- ② 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現
- ③ 関西の高速道路ネットワークの充実・強化
- ④ 関西3空港の最適活用に向けた検討および関空の利用促進
- ⑤ 万博開催時における交通・物流の円滑化および関西国際物流の活性化
- ⑥ 企業および地域の防災力向上



## 2025年大阪・関西万博

### (12) 2025年日本国際博覧会(大阪・関西万博)の成功

- ① 万博基本計画の着実な推進と全国的な機運醸成に向けた取り組み

## 事業活動のベース、そのほか

- ① 「関西財界セミナー」の企画・運営
- ② 関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ③ 西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ④ マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化
- ⑤ 会員サービスの充実・強化

## (1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進



### 地方分権改革の推進

#### ① 地方分権改革の推進に向けた国、世論への働きかけ

##### 国や地方制度調査会への働きかけ

- ・ 広域ブロックの法的役割の明確化や関西広域連合への権限移譲など分権・分散型社会の実現に向けた国や地方制度調査会等への働きかけ
- ・ 地方行政のあり方と国土政策に関する議論の連携促進

##### 望ましい広域行政や自治体間連携のあり方に関する検討

- ・ 既存制度の課題を踏まえた望ましい広域行政や自治体間連携に関する検討

##### 地方分権改革・広域行政の必要性についての世論喚起

- ・ 地方分権・広域行政の必要性を訴求するシンポジウムの開催
- ・ 他の経済団体やマスコミなどとの意見交換の実施

### 関西広域連合のさらなる発展

#### ② 関西広域連合のさらなる発展に向けた支援

##### 関西広域連合の機能強化、組織強化に向けた働きかけ

- ・ 関西広域地方計画策定における役割の強化など

##### 2040年問題\*に対する広域での検討開始に向けた働きかけ

##### 企業ニーズを踏まえた広域行政・官民連携の実績積み上げ

- ・ 関西広域産業共創プラットフォームを通じた企業の研究開発・事業化支援、およびプラットフォームの認知度向上 [関連：P10(4)③]
- ・ 様式の統一・申請の電子化といった行政手続きの簡素化・広域化に向けた働きかけ

\*…人口減少が深刻化し、高齢者人口が最大化することで顕在化する課題の総称

## (2) マルチステークホルダー主義に基づく企業経営を広げる取り組み



### 企業制度の見直し

#### ① 中長期的視点に立った企業経営の推進

##### コーポレートガバナンスのあり方についての検討および意見表明

- ・ 他の経済団体等と連携したコーポレートガバナンスに関する検討・意見表明、およびコーポレートガバナンスのあり方に関するシンポジウムの開催を通じた機運醸成

##### 政府・関係省庁の会議体等における会員企業の意見をふまえた意見表明

- ・ 新しい資本主義、四半期開示制度、および公正な買収のあり方等に対する当会意見の発信

### 仕組みづくり

#### ② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

##### 企業経営のあり方に関する当会意見の取りまとめおよび発信

- ・ マルチステークホルダー主義の視点に立った企業評価に関する意見発信(アカデミアへの委託研究を含む)

### 企業経営・会計制度

#### ③ 企業制度にかかる諸課題に関する調査・研究

##### 企業会計研究会における、企業経営・企業会計の課題についての調査・研究と情報提供

##### その他企業制度に関する諸課題・時事情報等についての情報提供

## (3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化



### ①「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進

#### 日本・アジア双方向でのビジネス創出の推進

- ・各国パートナー団体が推薦するアセアン企業を日本に招聘しビジネス支援を行う「ABC CHALLENGE サポートプログラム」の実施
- ・各部会の取り組み推進、および「テーマ別部会」間の横連携を意識したビジネス創出の推進  
※各部会の主な取り組みを下記に記載
- ・第3回全体会議の開催(各部会の成果・課題や今後の方針などに関する意見交換)

- [人材育成] ベトナムやマレーシアにおける学生と関西企業のマッチング促進など
- [医療介護] 特定技能を対象とする外国人材の受け入れ促進、医療ツーリズムの検討など
- [中堅中小] 海外進出支援、および関西企業が有する知財を海外企業に紹介する事業の開始など
- [農業] アジア側のニーズに応えるアグリテックを持つ日本企業とのマッチングや協業促進など
- [観光] 「食の多様性推進ラウンドテーブル」を中心とした食に関するビジネスの創出、飲食店のメニューに表示する食材ピクトグラムの普及、食の多様性体験会の開催など
- [環境] SDGsやカーボンニュートラル等をはじめとするアジア側の課題・ニーズに対応する案件の具体化など
- [スタートアップ] アジア・関西双方向でのスタートアップの支援など [関連:P10(4)①]

#### バンコクデスクを窓口としたリアルとバーチャルを併用した各国経済団体との連携推進

- ・現地窓口「バンコクデスク」を起点とした各国経済団体との部会事業の推進、および定期的なフォローアップの実施

#### 情報発信の強化

- ・専用ウェブサイトにおける日本・アジア双方の技術・商材情報の拡充

### ②アジア各国における人的ネットワークの強化

#### 「関経連アセアン経営研修」の実施

#### 技術者層の育成

- ・インドネシアにおける溶接研修を通じた裾野産業の発展

#### 親関西人材の育成

- ・関西の魅力やABCプラットフォームの活動に関するSNSなどを通じた発信
- ・「関経連アセアン経営研修」修了生のネットワークの継続・強化
- ・親関西人材に対するABCプラットフォームへの参画促進

### ③各国政府・経済界との連携強化

#### 関西企業のビジネス創出に向けた機会の提供

- ・海外への使節団・調査団の派遣、および海外要人の表敬受け入れ・懇談会の開催を通じたビジネス拠点としての関西の魅力発信
- ・在関西総領事館との懇談会、米国への会員向け研修プログラムの実施を通じた各国とのネットワーク強化

#### 国際情勢の変化への対応などに関する会員企業への情報発信

- ・企業の事業活動に関わるグローバル・リスク等に関する講演会の開催

## (4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速



### 起業街道・関西

#### ①「起業街道・関西プロジェクト」の推進

##### 「交流」

- 研究開発型スタートアップと大企業の交流の場「オープンイノベーションフォーラム」の開催、および参加企業・大学等の拡充 [関連：P11(5)①]

##### 「創造」

- 「イノベーション共創フィールド」を通じた大企業とスタートアップとの人材交流、ユニコーン・ゼブラ企業の輩出を見据えたスタートアップへの支援
- 「国際金融都市OSAKA戦略」に基づくスタートアップに対する投資促進など、スタートアップ・エコシステム形成に向けた取り組み [関連：P14(10)①]
- 「うめきた未来イノベーション機構(U-FINO)」と連携したうめきた2期におけるイノベーション創出機能の設計、およびトライアル事業「うめきた響合の場」などの実施 [関連：P12(7)①]
- うめきた2期における大企業のオープンイノベーション推進部門が集う「出店」構想の具体化

##### 「広域連携」

- オール関西でのスタートアップ・エコシステムの連携・協力
- アジア・関西双方向でのスタートアップの支援など [関連：P9(3)①]

### あっちこっち関西

#### ②「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進

##### 連携協定締結地域の課題解決やビジネス創出に向けた具体的支援

- 会員企業やスタートアップによる連携協定締結地域(兵庫県丹波地域、京都府舞鶴市)での課題発掘・交流プログラムの実施、アドバイザーの派遣
- 連携協定締結地域の課題に関する情報発信、地域の実情把握と信頼関係の構築

### イノベーションを加速する仕組み

#### ③イノベーションを加速する仕組みの活用促進・機能充実

##### 関西広域連合と連携した関西広域産業共創プラットフォームの本格稼働

- 関西広域産業共創プラットフォームを通じた企業の研究開発・事業化支援、およびプラットフォームの認知度向上 [関連：P8(1)②]
- 「産業技術支援フェア in KANSAI」の開催

##### 産業を支える基盤づくり

- スーパーコンピューター「富岳」「FOCUS」や「Spring-8」などの産業利用に向けた支援

### けいはんな

#### ④けいはんな学研都市のイノベーション拠点強化に向けた支援

##### 「世界トップクラスのオープンイノベーション拠点」の実現に向けた支援

- 拠点機能の強化に向けた政府への要望活動の実施
- けいはんなに立地する研究所や奈良先端科学技術大学院大学などと企業との連携強化、および他地域との連携促進

##### 2025年大阪・関西万博におけるけいはんなの先端技術活用

## ⑤ 関西が強み・ポテンシャルを有する各産業の振興

## 航空機（「関西航空機産業プラットフォームNEXT」）

- ・ サプライチェーンの拡大・強化（生産性・品質向上に向けた専門家派遣など）
- ・ 研究会・分科会などを通じた最新技術の情報発信や事業課題・技術課題に関する意見交換（環境対応技術や空飛ぶクルマ・ドローンを含む）
- ・ ビジネス拡大に向けた支援（地域や分野を超えた企業間交流など）

## 水素

- ・ 2025年大阪・関西万博における水素活用の具体化・提案
- ・ 国内外の情報発信を通じた機運醸成

## バイオエコノミー

- ・ 2025年大阪・関西万博のレガシーを視野に入れたバイオエコノミーを軸とする産業振興方策の検討
- ・ 「関西健康・医療創生会議」等の活動への協力

## AI/IoT/ロボット

- ・ AI/IoT/ロボット等の先端技術活用に向けた支援（「ICT・IoT・AI等活用事例集」の拡充）
- ・ 組込みシステム産業振興機構等と連携したIoTサービス創出人材育成支援

## (5) 関西が一体となったDXの実践



## ① 「関西DX戦略2025」の実行

## 「関西デジタル・マンス」を通じたDX推進に向けた機運醸成

- ・ 関係団体と連携したセミナー、イベント等の集中開催（10月）、表彰制度の創設等

## 「DX-Dojo」を通じた経営層への意識啓発

- ・ 経営トップ層を対象にDXを経営戦略の視点から意見交換する「DX-Dojo」の開催

## 「デジタルキャリア講座」など人材育成、技術活用に関するセミナー等の開催

- ・ 産学連携による大学での講座開講、社会人のリスキルをはかるセミナーの開催

## 関係団体（産学官）との連携・協働

- ・ DXをテーマとする「オープンイノベーションフォーラム」の開催 [関連：P10(4)①]
- ・ 関西広域連合等と連携した広域でのデータ連携基盤構築およびデータ利活用の促進
- ・ 夢洲コンストラクションや関西MaaSなどの先導的プロジェクトを通じたDXの活用

## ② 地域・企業におけるDX推進に資する取り組み

## 夢洲における最先端スマートシティ実現に向けた基盤の構築

- ・ 「夢洲コンストラクション」（万博に向けた先端的工事の取り組み）の具現化
- ・ 万博開催前・開催期間中・開催後の夢洲のまち全体をマネジメントするスマートシティ推進組織の具体化 [関連：P12(7)①]

## データ連携基盤「都市OS」の構築やデータ連携・利活用の推進

- ・ 大阪広域データ連携基盤（ORDEN）を活用した防災・観光分野などでの都市間連携やデータ利活用ビジネスの創出に向けた行政との連携

## (6) 持続的な経済成長と環境の両立

S+3Eに基づく  
エネルギー政策

### ① S+3Eに基づくエネルギー政策の実現に向けた取り組み

#### 原子力政策等に関する政府などへの働きかけ、情報発信

- ・国内外における次世代革新炉（小型モジュール炉（SMR）、高温ガス炉など）や、原子力を取り巻く事業環境の中長期的な諸課題（ファイナンス、バックエンドなど）に関する政府への働きかけや情報発信
- ・カーボンプライシングなどに関する政府への働きかけや情報発信

#### 環境・エネルギー分野に関する幅広い理解の促進

- ・次世代層やサプライチェーンを構成する企業群への理解の促進
- ・電源立地地域の理解促進に向けた取り組み

GXによる  
経済成長

### ② GXによる経済成長の実現に向けた取り組み

#### 企業によるGXに向けた投資促進に関する情報収集、理解促進

- ・2025年大阪・関西万博でも実証予定の水素技術やGX実現に資する技術等に関する情報収集
- ・グローバルな環境問題（海洋プラスチックごみ問題や水資源問題など）や、その解決に資する企業の技術や取り組み等に関する情報収集、情報提供

## (7) 交流拠点としての機能強化

まちづくり

### ① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上

#### 夢洲における最先端スマートシティ実現に向けた基盤の構築

- ・万博開催前・開催期間中・開催後の夢洲のまち全体をマネジメントするスマートシティ推進組織の具体化 [関連：P11(5)②]

#### 新大阪駅周辺地域におけるまちづくり方針を踏まえた取り組みの検討

- ・官民協議会への参画を通じた備えるべき都市機能などに関する検討、および意見発信 [関連：P15(11)①]

#### 京阪神都市圏の都市魅力の向上

- ・「うめきた未来イノベーション機構（U-FINO）」と連携したうめきた2期におけるイノベーション創出機能の設計、およびトライアル事業「うめきた響合の場」などの実施 [関連：P10(4)①]
- ・関西における官民連携によるエリアマネジメントの取り組みへの協力
- ・御堂筋の道路空間再編に関する動向把握、および沿道エリアマネジメント団体の取り組みへの協力

観光・文化

### ② 万博を契機とした関西の観光・文化振興に向けた環境整備

#### 観光・万博の一体的な発信による万博の機運醸成

- ・関西観光本部と一体となった万博プラス関西観光推進事業の推進
- ・万博・IRを軸とした訪日外国人の西日本周遊に向けた西日本の経済団体、およびDMOとの連携、プロモーションの実施

#### 文化庁移転を契機とする関西の歴史・文化の魅力発信

- ・その他関係機関と連携した関西の歴史・文化の魅力発信（「関西元気文化圏推進協議会」等）

## (8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備



人への投資

### ①人への投資に関する調査研究・課題提起

#### 企業における人への投資とその開示の強化に向けた支援

- ・人への投資の強化とその情報開示のあり方に関する検討および企業の具体的取り組みの類型化、事例集の取りまとめ  
(中期的な賃上げの維持・強化、働き手のエンゲージメント向上やキャリア形成の自律化に資する人材育成の拡充、いわゆる“ジョブ型”を含む多様な人事制度など)

#### 雇用・労働に関する政策や法改正についての意見発信

- ・人への投資や労働移動の円滑化などの政府議論を踏まえた課題の検討、意見発信

D&I推進

### ②活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み

#### 「関西D&Iビジョン」にもとづく企業の取り組みの支援

- ・女性の活躍推進に関するアンケート調査による取り組み状況の把握と分析結果のフィードバック
- ・企業ヒアリングやD&I推進部門との情報交換会を通じた推進上の課題とその対応策の検討・共有、企業事例とともに体系的に整理した「D&Iガイドライン」の更新
- ・女性の役員や部長を対象としたエンパワーメント交流会を通じた意欲醸成や交流の場づくり
- ・D&Iフォーラムの開催、ニュースメールやホームページを通じた情報発信などによる機運醸成

#### 外国人材・シニアなどの多様な人材の活躍推進に向けた調査研究、 産学官連携での取り組み推進

- ・「高度外国人材活躍地域コンソーシアム」を通じた高度外国人材の就職・活躍支援、活躍に向けた企業の取り組み事例に関する調査研究
- ・シニアなど新たなテーマに関する課題整理、および情報発信

労働法改正への対応

### ③労働法改正への対応等人事・労務課題の解決支援

#### 人事・労務課題の解決につながる情報提供

- ・人事・労務課題における会員ニーズの高いテーマに焦点を当てた講演会などの開催

#### 大阪の使用者団体としての活動

- ・大阪労使会議の開催、大阪経営者協議会としての活動の実施
- ・大阪府労働委員会、最低賃金審議会や労働審判員などの公職活動の実施

## (9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現



### 「関西スポーツ振興ビジョン」

#### ① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」 で掲げた4本柱の取り組みの一体的・継続的推進

※4本柱における主な事業を下記に記載

##### 「生涯スポーツ振興」

- ・スポーツイベント等への企業所属のアスリート派遣事業の実施
- ・「第5回関西スポーツ応援企業表彰」の実施

##### 「トップアスリート育成」

- ・ジュニアアスリートの競技力向上のための医科学支援
- ・優れたアスリートを生み出す基盤づくり(審判の活動や役割に焦点を当てる事業の実施等)

##### 「スポーツイベント招致」

- ・既存スポーツイベントの盛り上げ支援

##### 「スポーツ産業振興」

- ・スポーツ産業・関連産業の振興に向けた連携強化

4本柱横断の取り組みとして「関西スポーツ振興シンポジウム」の開催

### 情報発信・ 方策検討

#### ② スポーツ振興方策の充実・強化

- ・運動・スポーツを通じた健康経営の普及・促進に向けた好事例の情報発信
- ・WMGの機運醸成、レガシーの創出に向けた取り組みの実施

## (10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現

### 財政健全化と 経済成長の両立

#### ① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言

##### 中長期的な税財政、社会保障に関する意見表明

- ・財政健全化と経済成長の両立に向けた、中長期的な観点に基づく税制のあり方や財政、社会保障に関する方向性、および次年度税制改正要望についての調査研究、意見発信

##### 独立財政機関の設置に向けた機運醸成・議論喚起

##### 「国際金融都市 OSAKA 戦略」の推進に向けた支援

- ・スタートアップに対する投資促進に向けた取り組み、および情報発信

[関連:P10(4)①]

### 関西経済の 把握・発信

#### ② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信

##### 関西における景気動向に関する調査研究

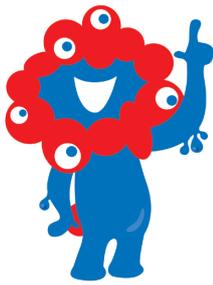
- ・経営・経済動向調査および景気動向研究会の実施による関西経済の動向・実情把握

##### 日本銀行などとの意見交換

## (11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用

<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">国土形成</p>	<p>①複眼型国土の形成に向けた意見発信</p> <p>次期国土形成計画および関西広域地方計画に向けた検討・意見発信</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>今後の国土のあるべき姿および関西広域の地域づくりに関する検討、意見発信、国などへの働きかけ</li> </ul> <p>新大阪駅周辺地域の整備に向けた働きかけ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>官民協議会への参画を通じた備えるべき都市機能などに関する検討、および意見発信</li> </ul> <p style="text-align: right;">[関連：P12(7)①]</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">鉄道</p>	<p>②北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現</p> <p>北陸新幹線の早期整備に向けた要望活動・機運醸成</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>関西および北陸の関係自治体・経済団体との共同による要望活動</li> <li>関西広域における誘致機運の醸成</li> </ul> <p>リニア中央新幹線の早期整備に向けた機運醸成</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>官民協議会による広報普及活動、および調査の実施</li> <li>三重・奈良・大阪建設促進大会の開催</li> </ul>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">道路</p>	<p>③関西の高速道路ネットワークの充実・強化</p> <p>関西高速道路ネットワーク推進協議会による国への働きかけ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>万博アクセスに重要な淀川左岸線(2期)など各路線の予算確保等に向けた要望活動</li> </ul>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">空港</p>	<p>④関西3空港の最適活用に向けた検討および関空の利用促進</p> <p>関西3空港の最適活用に向けた取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>関西3空港懇談会の開催、中期的課題に関する検討・調整、合意内容の実現に向けた国等への働きかけ</li> </ul> <p>関空の活性化・利用促進および中長期的な課題の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>関西国際空港全体構想促進協議会による国等への要望活動</li> <li>航空需要の回復および活性化に向けた取り組み</li> </ul>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">港湾</p>	<p>⑤万博開催時における交通・物流の円滑化および関西国際物流の活性化</p> <p>万博開催を見据えた交通・物流の課題・対応策に関する検討</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「来場者輸送対策協議会」や「交通円滑化推進会議」への参画を通じた万博開催時の来場者交通と一般交通の両立に向けた意見発信</li> <li>「大阪港夢洲地区の物流に関する懇談会」における夢洲の物流交通対策等に関する意見交換</li> </ul> <p>国際物流戦略チームにおけるポストコロナの新たな物流実現に向けた取り組みの具体化</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">防災力強化</p>	<p>⑥企業および地域の防災力向上</p> <p>企業・地域の非常時への備えの充実に資する意見発信・要望活動・官民連携の促進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>国土強靱化に資する制度の拡充に向けた国への要望活動</li> <li>南海トラフ地震などの災害対応における官民連携のあり方や首都機能バックアップ等に関する検討</li> </ul> <p>企業の防災力向上や感染症への対応に資する情報提供</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「企業防災セミナー」の開催、必要に応じた感染症への対応に関する意見発信</li> </ul>

## (12) 2025年日本国際博覧会(大阪・関西万博)の成功



大阪・関西万博公式キャラクター  
「ミヤクミヤク」 ©Expo2025



(提供：2025年日本国際博覧会協会)

2025年大阪・  
関西万博

### ①万博基本計画の着実な推進と全国的な機運醸成に向けた取り組み

#### 万博基本計画の着実な推進

- ・2025年日本国際博覧会協会の一員として国・自治体等との協議・協力・支援

#### 入場券前売開始に対応した全国的な機運醸成

- ・2025年日本国際博覧会協会ほかと一体となったプロモーション活動の実施、他地域の経済団体と連携した取り組み

#### 万博後のレガシー創出・継承に向けた検討

#### 「未来社会の実験場」の実現に向けた規制緩和、資金確保等に関する具体的な要望

- ・会員ニーズを踏まえた万博関連事業の推進に向けた国の「2025年大阪・関西万博アクションプラン」への働きかけ

#### ～万博に関連して取り組むテーマ～

- ・イノベーション創出：バイオエコノミー、水素、DX、けいはんなの技術活用
- ・関西の魅力向上・発信：観光、IR、夢洲などのまちづくり、文化
- ・基盤整備：鉄道、道路、空港、港湾、デジタルインフラ

## ～事業活動のベースとしての取り組み、そのほか～

- ①「関西財界セミナー」の企画・運営
- ②関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ③西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ④マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化
- ⑤会員サービスの充実・強化

# 2023年度事業計画とSDGsとのつながり

23年度事業計画の項目		関連するSDGs
地方分権・広域行政 	(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進	  
三方よし・民の力 	(2) マルチステークホルダー主義に基づく企業経営を広げる取り組み	  
グローバル・アジア 	(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化	 
イノベーション 	(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速	 
DX 	(5) 関西が一体となったDXの実践	  
環境エネルギー・GX	(6) 持続的な経済成長と環境の両立	  
都市・観光・文化	(7) 交流拠点としての機能強化	  
雇用労働・D&I 	(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備	  
スポーツ 	(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現	  
経済財政	(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現	  
国土・インフラ	(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用	 
2025年 大阪・関西 万博 	(12) 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功	

# 2023年度事業項目と公益目的事業項目との関係

事業項目	1. 調査研究事業	2. 実践的活動・支援ならびに普及啓発事業	3. 交流・連携事業
<b>(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進</b>			
① 地方分権改革の推進に向けた国、世論への働きかけ	●	●	
② 関西広域連合のさらなる発展に向けた支援	●	●	
<b>(2) マルチステークホルダー主義に基づく企業経営を広げる取り組み</b>			
① 中長期的視点に立った企業経営の推進	●	●	
② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり	●	●	
③ 企業制度にかかる諸課題に関する調査・研究	●	●	
<b>(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化</b>			
① 「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進		●	●
② アジア各国における人的ネットワークの強化			●
③ 各国政府・経済界との連携強化	●		●
<b>(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速</b>			
① 「起業街道・関西プロジェクト」の推進		●	●
② 「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進		●	●
③ イノベーションを加速する仕組みの活用促進・機能充実		●	
④ けいはんな学研都市のイノベーション拠点強化に向けた支援		●	
⑤ 関西が強み・ポテンシャルを有する各産業の振興	●	●	●
<b>(5) 関西が一体となったDXの実践</b>			
① 「関西DX戦略2025」の実行	●	●	
② 地域・企業におけるDX推進に資する取り組み	●	●	
<b>(6) 持続的な経済成長と環境の両立</b>			
① S+3Eに基づくエネルギー政策の実現に向けた働きかけ	●	●	●
② GXによる経済成長の実現に向けた取り組み	●	●	●
<b>(7) 交流拠点としての機能強化</b>			
① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上	●	●	
② 万博を契機とした関西の観光・文化振興に向けた環境整備	●	●	●
<b>(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備</b>			
① 人への投資に関する調査研究・課題提起	●	●	●
② 活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み		●	
③ 労働法改正への対応等人事・労務課題の解決支援		●	●
<b>(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現</b>			
① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」で掲げた4本柱の取り組みの一体的・継続的推進	●	●	
② スポーツ振興方策の充実・強化	●	●	
<b>(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現</b>			
① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言	●	●	
② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信	●	●	
<b>(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用</b>			
① 複眼型国土の形成に向けた意見発信	●	●	
② 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現	●	●	
③ 関西の高速道路ネットワークの充実・強化	●	●	
④ 関西3空港の最適活用に向けた検討および関空の利用促進	●	●	
⑤ 万博開催時における交通・物流の円滑化および関西国際物流の活性化	●	●	
⑥ 企業および地域の防災力向上	●	●	
<b>(12) 2025年日本国際博覧会(大阪・関西万博)の成功</b>			
① 万博基本計画の着実な推進と全国的な機運醸成に向けた取り組み		●	
<b>◆事業活動のベースとしての取り組み、そのほか</b>			
① 「関西財界セミナー」の企画・運営	●		●
② 関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化			●
③ 西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進			●
④ マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化		●	
⑤ 会員サービスの充実・強化		●	●



