

# 2024年度 事業計画書





2024年度事業計画書策定にあたって

## 関西ビジョン2030の「ありたき姿」に向け、 事業活動を深化させ、成果に結びつける

ウクライナ侵攻やガザ紛争の長期化をはじめとして、国際情勢は混沌とした状況が続いています。国内ではコロナ禍をようやく乗り越え、社会経済活動が活気を取り戻しつつあります。このような中でわが国はいま、長期の停滞からの脱却に向け、賃金の引き上げを契機とした「賃金と物価の好循環」を実現できるかどうかの重要な局面を迎えています。

関経連では「関西ビジョン2030」で掲げた「新たな社会モデルのトップランナー」「オープンで独創的な価値を生む経済」「ヒトを惹きつける舞台」という3つの「ありたき姿」の実現に向け、「第1期中期計画（2022～24年度）」を策定し、事業を推進してまいりました。

中期計画の3年目となる2024年度は、これまでの取り組みをベースとして、それぞれの事業活動を深化させるとともに、成果に結びつける正念場の年となります。

「新たな社会モデルのトップランナー」に向けては、マルチステークホルダー資本主義に基づく経営を世に広げる取り組みを推し進めるほか、関西広域連合と連携して広域行政の実績を積み重ね、それを地方分権改革につなげてまいります。「オープンで独創的な価値を生む経済」に向けては、今年9月に先行まちびらきを控えるうめきた2期におけるイノベーション創出をはじめ、「関西DX戦略2025」に基づくDXの実践やアジア・ビジネス創出プラットフォームを通じた国際的な交流拡大等に取り組めます。また、「ヒトを惹きつける舞台」に向けては、企業における「人への投資」の強化に資する支援を行うとともに、引き続き「関西D&Iビジョン」、「関西スポーツ振興ビジョン」の実現に向けた取り組みを進めます。

そして、開幕までいよいよ約1年となった2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）を何としても成功させるべく、全国的な機運の醸成をはじめとする様々な取り組みを政府・博覧会協会等と一体となって進めるとともに、レガシーについても検討を深めてまいります。

大阪・関西万博の成功と、その先にある関西のさらなる発展に向け、「先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気」の覚悟を改めて胸に刻み、着実に歩みを進めてまいります。

公益社団法人関西経済連合会  
会長 松本 正義



## ポイント

- 2030年に向けて、「関西のありたき姿」と、そのありたき姿を実現するための「関経連の取り組みの方向性」をまとめた長期ビジョン（2020年12月策定）。
- 全体を貫く基本的なコンセプトは、「先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気」。2030年の「ありたき姿」として「オープンで独創的な価値を生む経済」「ヒトを惹きつける舞台」「新たな社会モデルのトップランナー」を掲げ、その実現に向けて「Look West」と「ONE 関西」の視点のもと、関経連として7本の矢を放っていく。

## 全体像



## コンセプト



# 先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気

従来関西は、国内外からヒトを惹きつけ、先駆けた取り組みや変革を通じて時代に応じた社会経済の新たな形をつくりあげてきた。

しかし、バブル崩壊後の「失われた30年」のうちにその心意気が薄れてしまったのではないか。そして現在、われわれはコロナ禍による大断層の真只中にある。

今こそ関西は、集団で行動する群れから先駆けて飛び立つファーストペンギンの心意気で、先駆けて取り組む企業やヒトを惹きつけ・育むことで新たな価値を生み出す地域になる、また、関西自らが先駆けとなり、社会経済の新たな姿を提示・実践していく。

### 【ファーストペンギンとは】

集団で行動するペンギンの群れの中から、天敵がいるかもしれない海へエサを求めて最初に飛び込むペンギンのこと。転じて、先駆けて新たな取り組みを率先して行う主体のことを例えてファーストペンギンと呼ぶ。

## 7本の矢

～関経連の取り組みの方向性～



### 1 アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化

- ◆「アジア・ビジネス創出プラットフォーム（ABCプラットフォーム）」推進
- ◆世界における交流拠点としての機能強化  
外国人視点での魅力向上・発信、インバウンドの復活・拡大に向けた先駆的な取り組みの提案

### 3 道州制実現につながる地方分権・広域行政の促進

- ◆関西広域連合の機能強化に向けた取り組み  
広域の視点で実施すべき施策に必要な権限・財源の大胆な移譲に向けた提案
- ◆道州制を含む分権・分散型社会に向けた働きかけ

### 5 多様な人材が能力を最大限発揮できる環境整備

- ◆活躍の場を求めるヒトを惹きつけ育むNo.1地域に向けた実践  
企業を舞台に活躍したいヒト（まずは女性・留学生）、さまざまな分野で世界に先駆けるヒト（起業家、トップアスリート、アカデミアなど）、一つの組織にとらわれない・雇用によらない働き方を選択するヒト
- ◆雇用の多様性と流動性の向上に向けた取り組み  
企業の雇用制度・大学教育のあり方、各法制度などに関する先駆的な課題提起

### 7 プロジェクトDX in 関西

- ◆地域としてのDX推進の諸方策をとりまとめたブループリントの策定  
～「関西DX戦略2025」～

### 2 あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト

- ◆企業や大学などの枠を超えた協業や研究開発の活性化につながるイノベーション・エコシステムの構築
- ◆関西各地におけるイノベーション創出や社会課題の解決に向けた多様な主体による混じり合い・協業を促す仕組みづくり

### 4 三方よしにもとづく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

- ◆多様なステークホルダーを意識した新たな時代における企業が果たすべき役割のあり方を浸透させるための仕組みの提唱
- ◆行政などと企業の連携強化に向けた取り組み  
テーマ例：地方の活性化や自然災害・感染症への対策など各社会課題、エネルギー・地球環境問題

### 6 心身ともに健やかになる活力ある地域づくり

- ◆健康・医療分野におけるデータ利活用への推進
- ◆スポーツ先進地域に向けた取り組み  
「する」「みる」「ささえる」スポーツの活性化、ワールドマスターズゲームズ2021関西のレガシーを創出・継承する仕組みづくり
- ◆文化の継承・発展に向けた取り組み、豊かな人生につながる学びの場の創出に向けた検討



関西ビジョン2030



# 第1期中期計画（2022～24年度）



## 中期計画とは

○3年間の活動の方向性を定めた計画。2021年11月、「関西ビジョン2030」で掲げた2030年の関西のありたき姿を実現するため、その第1段階にあたる3年間（2022～24年度）で重点的に取り組む事業を示した。2024年の到達イメージとして、下記の中期目標を設定している。

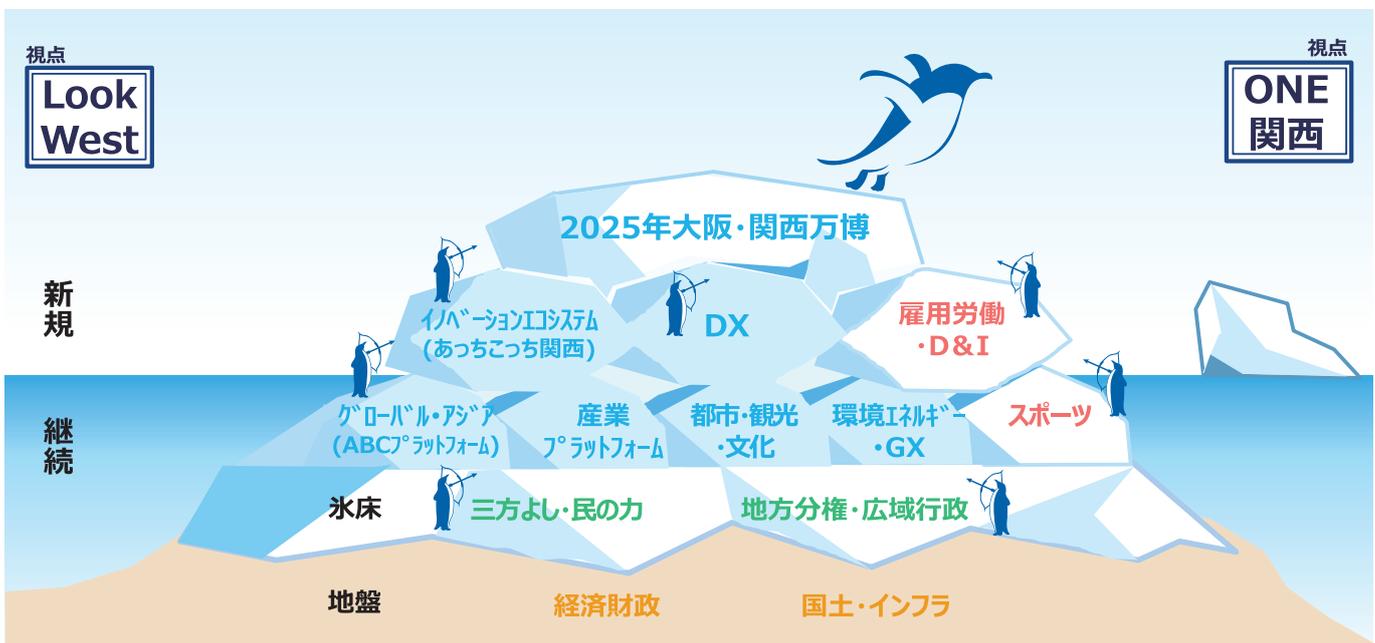
	関西のありたき姿	中期目標（2024年到達イメージ）
ありかた軸	新たな社会モデルのトップランナー	新たな時代に合わせた社会モデルを関西から提唱し、議論をリードする
経済軸	オープンで独創的な価値を生む経済	協業を促進し、イノベーションで関西の未来を拓く土台を構築する
ヒト軸	ヒトを惹きつける舞台	多様性を尊重する機運を高め、関西全体が一步踏み出す

## 全体像・コンセプト

「地方分権・広域行政」と「三方よしに基づく経営哲学」は、関経連（関西）が長い年月をかけて築き上げたあらゆる活動の根底にある考え方であり、地盤である南極大陸に根付く厚い氷床に例えられる。その上部に位置する重点事業は、経済・社会構造の変化に合わせて新陳代謝していく氷で表している。

第1期中期計画の期間においては、歴史にもとづく伝統、文化の集積、多彩で豊かな自然環境や、進取の気質、自主自由、面白さを評価する気風といった関西スピリットなど関西の強みを生かしながら、事業の成果を着実に積み上げていく。

2025年大阪・関西万博の機会を捉えてこれらを発信し、その先の関西経済の新たな発展につなげていく。



# 第1期中期計画と2024年度事業計画のつながり

第1期中期計画〔2022～24年度〕			2024年度事業計画
中期目標	重点事業	めざす目標	
新たな時代に合わせた社会モデルを関西から提唱し、議論をリードする	地方分権・広域行政 	関西広域の視点に立った魅力ある地域をつくる	(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進
	三方よし・民の力 	マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広める	(2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み
協業を促進し、イノベーションで関西の未来を拓く土台を構築する	グローバル・アジア 	アジアをはじめとする世界との双方向のつながりを強化する	(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化
	イノベーションエコシステム 	イノベーションが創出されるエコシステムをつくる	(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速
	産業プラットフォーム 	イノベーション創出・産業振興を加速させる	
	DX 	関西が一体となってDXを実践する	(5) 関西が一体となったDXの実践
	環境エネルギー・GX 	持続的な経済成長と環境を両立させる	(6) 持続的な経済成長と環境の両立
	都市・観光・文化 	活発な連携・協働で都市の魅力を磨き、価値を生む	(7) 交流拠点としての機能強化
多様性を尊重する機運を高め、関西全体が一步踏み出す	雇用労働・D&I 	多様な人材が能力を発揮できる環境を整える	(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備
	スポーツ 	心身ともに健やかになる活力ある地域をつくる	(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現
	経済財政 	財政健全化と経済成長を両立させる	(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現
	国土・インフラ 	国土のあるべき姿やインフラ整備・活用の道筋を示す	(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用
 2025年 大阪・関西万博		万博を成功に導き、関西経済を新たな発展軌道に乗せる	(12) 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功



## 地方分権・広域行政

### (1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進

- ① 関西広域連合のさらなる発展と地方分権改革の推進

## 三方よし・民の力

### (2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み

- ① マルチステークホルダー資本主義の実現に向けた企業制度に関する調査研究と意見表明
- ② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

## グローバル・アジア

### (3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化

- ① 「アジア・ビジネス創出プラットフォーム (ABCプラットフォーム)」の推進
- ② アジア各国における人的ネットワークの強化
- ③ 各国政府・経済界との連携強化

## イノベーション

### (4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速

- ① 「起業街道・関西プロジェクト」の推進
- ② 「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進
- ③ イノベーションを加速する仕組みの活用促進・機能充実
- ④ けいはんな学研都市のイノベーション拠点強化に向けた支援
- ⑤ 関西が強み・ポテンシャルを有する各産業の振興

## DX

### (5) 関西が一体となったDXの実践

- ① 「関西DX戦略2025」の実行
- ② 地域・企業におけるDX推進に資する取り組み

## 環境エネルギー・GX

### (6) 持続的な経済成長と環境の両立

- ① GXによるカーボンニュートラルと経済成長およびS+3Eに基づくエネルギー政策の実現に向けた取り組み

## 都市・観光・文化

### (7) 交流拠点としての機能強化

- ① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上
- ② 万博を契機とした関西の観光・文化振興に向けた環境整備

## 雇用労働・D&I

### (8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備

- ① 人への投資に関する調査研究・課題提起
- ② 活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み
- ③ 労働法改正への対応など人事・労務課題の解決支援

## スポーツ

### (9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現

- ① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」で掲げた4本柱の取り組みの一体的・継続的推進

## 経済財政

### (10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現

- ① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言
- ② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信

## 国土・インフラ

### (11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用

- ① 成長を牽引する都市圏が複数存在する複眼型国土の形成に向けた意見発信
- ② 南海トラフ地震などの災害対応における企業および地域の防災力向上
- ③ 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現
- ④ 関西の高速道路ネットワークの充実・強化
- ⑤ 関西3空港の最適活用に向けた検討および関西空港の利用促進
- ⑥ 万博開催時における交通・物流の円滑化および関西国際物流の活性化



## 2025年大阪・関西万博

### (12) 2025年日本国際博覧会(大阪・関西万博)の成功

- ① 万博基本計画の着実な推進と全国的な機運醸成に向けた取り組み

## 事業活動のベース、その他

- ① 「関西財界セミナー」の企画・運営
- ② 関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ③ 西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ④ マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化
- ⑤ 会員サービスの充実・強化

## (1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進



### 地方分権・広域行政

### ① 関西広域連合のさらなる発展と地方分権改革の推進

#### 関西広域連合の機能・組織強化に向けた働きかけ

- ・ 2040年問題\*への対応に向けた働きかけ
- ・ 関西広域連合本部事務局の機能強化に向けた提案

#### 地方分権改革推進に向けた世論喚起、国への働きかけ

- ・ シンポジウムの開催など2040年問題に関する世論喚起
- ・ 有識者や政府関係者、他の経済団体などとの意見交換を通じたブロック単位の広域連合設立に向けた機運醸成
- ・ 関西広域連合への権限・財源の移譲、広域ブロックの法的役割の明確化などの実現に向けた国への働きかけ
- ・ 国土形成計画の地域生活圏の議論に対応した広域行政や自治体間連携に関する検討

[関連：P15(11)①]

#### 企業ニーズを踏まえた広域行政・官民連携の実績積み上げ

- ・ 行政手続きの簡素化・広域化に向けた働きかけ
- ・ 関西広域の企業・地域の防災力向上に向けた検討、「関西広域データ利活用 官民研究会」へのインフラ点検データの共有・分析活用、関西広域産業共創プラットフォームの周知・利用促進の働きかけなど

[関連：P11(5)①、P10(4)③]

\*…人口減少が深刻化し、高齢者人口が最大化することで顕在化する課題の総称

## (2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み



### 企業制度

### ① マルチステークホルダー資本主義の実現に向けた企業制度に関する調査研究と意見表明

#### コーポレートガバナンスに関する企業関連諸制度の調査・研究および意見発信

- ・ 企業関連諸制度に関するテーマについての調査・研究、他の経済団体などと連携した国内外への意見発信
- ・ 新しい資本主義、四半期開示制度などに対する当会意見の表明

#### 企業制度に関する諸課題・時事情報などについての情報提供

### ② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

#### 企業によるマルチステークホルダーへの還元の効果的な発信の後押し

- ・ 企業によるマルチステークホルダーへの還元に関する発信の事例集の作成
- ・ 企業担当者間の横のつながりの場(「坐・三方よし(仮称)」)の運営
- ・ マルチステークホルダー資本主義の視点に立った経営方針・目標に関する主要指標例の充実

#### 企業価値に関する調査・研究

### 仕組みづくり

## (3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化



### ABCプラットフォーム

### ①「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進

#### 日本・アジア双方向でのビジネス創出の推進

- ・各国パートナー団体が推薦するASEAN企業を日本に招聘しビジネス支援を行う「ABC CHALLENGE サポートプログラム」の実施
- ・各部会の取り組みを通じたビジネス創出の推進 ※各部会の主な取り組みを下記に記載

- [人材育成] 海外の学生と関西企業とのマッチング促進、および外国人介護人材の活用を推進
- [中堅中小] 中堅・中小企業の海外進出を支援するセミナーおよびアセアン企業とのマッチングを促進
- [農業] 農業技術のアセアンへの展開に向けた日本企業とアセアン企業とのマッチング促進
- [観光] 「食の多様性推進ラウンドテーブル」における食ビジネスの創出とピクトグラム普及の推進
- [環境] 環境関連分野における日本企業とアセアン企業とのマッチング促進
- [スタートアップ] アジア全体のイノベーション加速に向け、アジアー関西スタートアップ相互交流機会の提供 [関連：P10(4)①]

#### バンコク・デスクを窓口とした各国経済団体との連携推進

- ・各国経済団体とのコーディネーション窓口「バンコク・デスク」を起点とした、アジアでのニーズ・シーズの掘り起こしや各部会活動の支援、ネットワークの維持・拡大

### 人的ネットワーク

### ②アジア各国における人的ネットワークの強化

#### 「関経連アセアン経営研修」の実施

- ・研修の実施および本事業を通じた関西とアジア各国との人的つながりの強化

#### 親関西人材の育成

- ・関西の魅力やABCプラットフォームの活動に関するSNSなどを通じた発信
- ・親関西人材に対するABCプラットフォームへの参画呼びかけ
- ・2025年大阪・関西万博に向け来阪するアジア各国の行政官の関西に関する理解促進

### 各国との連携強化

### ③各国政府・経済界との連携強化

#### 関西企業のビジネス創出に向けた機会の提供

- ・海外への使節団・調査団の派遣、および海外要人の表敬受け入れ・懇談会の開催を通じたビジネス拡大に向けた関係強化と情報収集、ビジネス拠点としての関西の魅力発信
- ・在関西総領事館との懇談会、米国派遣による会員向け研修プログラムの実施を通じた各国とのネットワーク強化

#### 国際情勢の変化への対応などに関する会員企業への情報提供

- ・経済安全保障など国際的な課題に関する講演会の開催

#### 大阪・関西万博に向けた協力体制構築

- ・万博開催時の国際ビジネス交流拡大に向けた関係機関との協力体制構築

## (4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速



### 起業街道・関西

#### ①「起業街道・関西プロジェクト」の推進

##### 「交流」

- ・研究開発型スタートアップと大企業の交流の場「オープンイノベーションフォーラム」の開催

##### 「創造」

- ・「イノベーション共創フィールド」を通じた大企業と大学発スタートアップとの交流、関西イノベーションイニシアティブ (KSII) などが認定するゼブラ企業\*へのハンズオン支援、スタートアップに対する投資促進に向けた首都圏ベンチャーキャピタル (VC) などとのネットワーク構築
- ・グラングリーン大阪への拠点構築、「うめきた未来イノベーション機構 (U-FINO)」と連携したオープンイノベーションを加速させるコミュニティの形成、「出店機能」の具体化

##### 「広域連携」

- ・オール関西でのスタートアップ・エコシステムの連携・協力
- ・アジア・関西双方向でのスタートアップの支援

[関連：P9 (3) ①]

\*…利益の追求と社会貢献の両立を目指す企業

### あっちこっち関西

#### ②「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進

##### 連携協定締結地域の課題解決やビジネス創出に向けた具体的支援

- ・会員企業やスタートアップによる連携協定締結地域 (京都府舞鶴市、兵庫県丹波地域) の課題解決に向けたアイデアの提示・実証、アドバイザーの派遣
- ・連携協定締結地域の課題発掘・交流プログラムの実施、地域のイノベーション事業への企業参画の促進

### イノベーションを加速する仕組み

#### ③イノベーションを加速する仕組みの活用促進・機能充実

##### 関西広域産業共創プラットフォームの活動拡大

[関連：P8 (1) ①]

- ・企業の研究開発のテーマや事業化のレベルに応じた府県域を越えた支援、域内の各公設試の強みを生かしたプロジェクト組成
- ・プラットフォームの持続可能な運営体制構築に向けた検討

##### 産業を支える基盤づくり

- ・スーパーコンピューター「富岳」「FOCUS」や大型放射光施設「SPring-8」などの産業利用促進に向けた支援
- ・大阪・関西万博のレガシー創出・継承に関する検討

[関連：P16 (12) ①]

### けいはんな

#### ④けいはんな学研都市のイノベーション拠点強化に向けた支援

##### 「世界トップクラスのオープンイノベーション拠点」の実現に向けた支援

- ・拠点機能の強化などに向けた政府への要望活動の実施
- ・けいはんな立地機関と連携した「新たな都市創造プラン」策定に向けた働きかけ、提案の実施

##### 2025年大阪・関西万博に向けた取り組みの推進

- ・万博開催にあわせてけいはんなでの関連イベント「けいはんな万博」への支援、プレイベントの実施をはじめとする機運醸成

## ⑤ 関西が強み・ポテンシャルを有する各産業の振興

## 航空機（「関西航空機産業プラットフォームNEXT」）

- ・空飛ぶクルマやドローンなども含めた航空機産業に関する最新技術の情報発信や事業課題・技術課題に関する意見交換
- ・サプライチェーンの拡大・強化
- ・地域や分野を超えた企業間交流会の開催

## 水素

- ・2025年大阪・関西万博における水素関連技術の国内外への発信や機運醸成
- ・水素社会の実現・水素サプライチェーン構築に向けた支援

## バイオエコノミー

- ・関西のバイオエコノミーの拡大に向けた協力
- ・関西の健康・医療産業の活性化に向けた支援

## AI／IoT／ロボット

- ・AI／IoT／ロボットなどの先端技術の活用に向けた支援
- ・組込みシステム産業振興機構などと連携したIoTサービス創出・人材育成支援

## (5) 関西が一体となったDXの実践



## ① 「関西DX戦略2025」の実行

## DX推進の機運醸成

- ・「関西デジタル・マンス」（10月）における関係団体と連携したセミナー・イベントなどの集中開催

## 経営層への意識啓発

- ・「DX-Dojo」の開催

## 人材育成、技術活用に関するセミナーなどの開催

- ・産学連携による大学での講座「デジタルキャリア講座」などの実施

## 産学官連携・地方公共団体との協働

- ・DXをテーマに大学やスタートアップと企業とのマッチングを行う「DXオープンイノベーションフォーラム」の開催
- ・「関西広域データ利活用 官民研究会」による広域でのデータ利活用の促進、関西におけるデータ連携基盤に関する検討
- ・夢洲コンストラクションや関西MaaSなどのプロジェクトを通じた先端技術の活用促進

[関連：P8(1)①]

## ② 地域・企業におけるDX推進に資する取り組み

## 夢洲における最先端スマートシティ実現に向けた基盤の構築

- ・「夢洲コンストラクション」（万博に向けた先端的工事の取り組み）のバージョンアップ
- ・万博後の夢洲のまちづくりに関し、具備する機能やマネジメント体制などの検討・具体化

[関連：P12(7)①]

## データ連携基盤（都市OS）の構築およびデータ連携・利活用の推進

- ・都市OS活用に関するユースケースの展開と拡充、関西でのデータ連携や都市OSの広域化支援
- ・「関西広域データ利活用 官民研究会」と連携した企業のニーズに基づく自治体の枠を越えたデータ利活用に向けた働きかけ

## (6) 持続的な経済成長と環境の両立

### ① GXによるカーボンニュートラルと経済成長および S+3Eに基づくエネルギー政策の実現に向けた取り組み

#### 「エネルギー基本計画」改定に関する意見表明

- ・国による「エネルギー基本計画」の改定に関する意見表明・要望活動

#### 環境・エネルギー分野に関する情報収集、理解促進

- ・原子力の事業環境などに関する会員企業の理解の促進、  
電源立地地域の理解促進に向けた取り組み
- ・グローバルな環境問題（地球温暖化、海洋汚染など）やGX実現に繋がる政策・技術についての  
情報収集、情報提供
- ・次世代層の理解促進に向けた方策の検討・実施

## (7) 交流拠点としての機能強化

### ① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上

#### 夢洲における最先端スマートシティ実現に向けた基盤の構築

- ・「夢洲コンストラクション」(万博工事における先端的取り組み)のバージョンアップ
- ・万博後の夢洲のまちづくりに関し、具備する機能やマネジメント体制などの検討・具体化

[関連：P11(5)②]

#### 新大阪駅周辺地域におけるまちづくり方針を踏まえた取り組みの検討

- ・企業への情報発信などを通じた民間の開発機運の醸成
- ・交通結節機能、交流促進機能に関する検討

[関連：P15(11)①]

#### 京阪神都市圏の都市魅力の向上

- ・大阪都心エリアの特徴を生かしつつ、相互に連携する都市軸(南北・東西軸)強化に関する検討
- ・関西における官民連携によるエリアマネジメントの取り組みへの協力、万博機運醸成に向けた働きかけ

### ② 万博を契機とした関西の観光・文化振興に向けた環境整備

#### 万博を軸とした広域周遊観光促進に向けた施策の検討、具体化

- ・関西観光本部と一体となった万博プラス関西観光推進事業の推進
- ・万博・IRを軸とした西日本広域での周遊促進に向けた西日本の経済団体やDMOとの連携

#### 文化庁などとの連携による「文化と経済の好循環」の実現、

#### 関西の歴史・文化の魅力発信

- ・ユニークベニューを活用した関西の歴史・文化の魅力発信、国・自治体のナイトタイムエコノミーに関する取り組みなどへの協力、および「アートとモノづくりの融合」をテーマとする取り組みの検討
- ・その他関係機関との連携(「関西元気文化圏推進協議会」など)

## (8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備



### 人への投資

#### ① 人への投資に関する調査研究・課題提起

##### 企業における「人への投資」の強化に向けた支援

- ・働く人と企業双方の成長を実現する「人への投資」の仕組みに関する事例収集・類型化、具体的に企業が取り組むポイントの取りまとめ

##### 労働市場や労働法制などに関する調査研究・政策提言

- ・賃上げの流れを中期的に定着させていくための構造的な課題および対応方策の整理・検討
- ・三位一体の労働市場改革をはじめ労働市場や労働法制に関する政策動向の把握、必要に応じた意見発信

### D&I推進

#### ② 活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み

##### 「関西D&Iビジョン」にもとづく女性の活躍推進

- ・D&I推進に関するアンケート調査による企業の取り組み状況の把握と分析結果のフィードバック
- ・D&I推進上の課題と対応策の共有、企業事例を体系的に整理した「D&Iガイドライン」の改訂
- ・女性の役員や部長を対象としたエンパワーメント交流会を通じた意欲醸成や交流の場づくり

##### 外国人材の活躍推進に向けた取り組み

- ・企業の実態を踏まえた外国人材の日本での活躍に向けた検討、国の政策・制度への意見発信
- ・「関西高度外国人材活躍地域コンソーシアム」を通じた高度外国人材の就職・定着支援

##### D&I推進に向けた機運醸成

### 労働法改正への対応

#### ③ 労働法改正への対応など人事・労務課題の解決支援

##### 人事・労務課題の解決につながる情報提供

- ・人事・労務課題における会員ニーズの高いテーマに焦点を当てた講演会などの開催

##### 大阪の使用者団体としての活動

- ・大阪労使会議の開催、大阪経営者協議会としての活動の実施
- ・大阪府労働委員会、最低賃金審議会や労働審判員などの公職活動の実施

## (9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現



### 「関西スポーツ振興ビジョン」

#### ① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」

で掲げた4本柱の取り組みの一体的・継続的推進

※4本柱における主な事業を下記に記載

##### 「生涯スポーツ振興」

- ・スポーツイベントなどへの企業所属のアスリート派遣事業の実施
- ・「第6回関西スポーツ応援企業表彰」の実施

##### 「トップアスリート育成」

- ・「関西スポーツ医・科学サポートコンソーシアム」と連携したジュニアアスリートの競技力向上のための医科学支援
- ・企業所属アスリートによるジュニアアスリート指導

##### 「スポーツイベント招致」

- ・ワールドマスターゲームズ2027関西の機運醸成、レガシーの先取りとなる取り組みの支援
- ・関西の既存スポーツイベントの盛り上げ方策の検討・実施

##### 「スポーツ産業振興」

- ・スポーツ産業・関連産業の振興に向けた連携強化

##### スポーツ振興に関する情報発信・企業支援

- ・4本柱横断の取り組みとして「関西スポーツ振興シンポジウム」の開催
- ・運動・スポーツを通じた健康経営の普及・促進に向けた好事例の情報発信

## (10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現

### 財政健全化と 経済成長の両立

#### ① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言

##### 中長期的な視点に基づいた税財政、社会保障に関する意見表明

- ・財政健全化と経済成長の両立に向けた、中長期的な観点に基づく税制のあり方や財政・社会保障に関する方向性、および次年度税制改正に向けた調査研究、意見発信

##### 提言事項などの実現に向けた取り組み

- ・財政の信頼性・透明性向上に資する独立財政機関の設置に向けた機運醸成・議論喚起
- ・「国際金融都市OSAKA戦略」の推進に向けた支援

### 関西経済の 把握・発信

#### ② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信

##### 関西における景気動向に関する調査研究

- ・経営・経済動向調査および景気動向研究会の実施による関西経済の動向・実情把握

##### 日本銀行や財務省などとの意見交換

## (11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用

<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">国土形成</p>	<p>①成長を牽引する都市圏が複数存在する複眼型国土の形成に向けた意見発信</p> <p><b>国土形成計画の推進に向けた働きかけと関西広域地方計画に向けた意見発信</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>新たな国土形成計画（全国計画）の着実な推進の働きかけ、広域地方計画への意見発信</li> </ul> <p style="text-align: right;">[関連：P8（1）①]</p> <p><b>新大阪駅周辺地域のまちづくりに係る意見発信</b></p> <p style="text-align: right;">[関連：P12（7）①]</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">防災力強化</p>	<p>②南海トラフ地震などの災害対応における企業および地域の防災力向上</p> <p><b>企業・地域の非常時への備えの充実に資する意見発信・官民連携の促進</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>企業と関西広域連合などの自治体が連携した関西の防災のあり方の検討</li> <li>企業の防災に係る取り組み事例の調査およびニーズの把握</li> </ul> <p style="text-align: right;">[関連：P8（1）①]</p> <p><b>企業防災力向上に資する情報提供</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>政府・自治体の防災対応に関する情報提供、「企業防災セミナー」の開催</li> </ul>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">鉄道</p>	<p>③北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現</p> <p><b>北陸新幹線の早期整備に向けた要望活動・機運醸成</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>関西および北陸の関係自治体・経済団体との共同による要望活動</li> <li>金沢～敦賀間開業の効果を取り入れた、関西における広域的な誘致機運の醸成</li> </ul> <p><b>リニア中央新幹線の早期整備に向けた機運醸成</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>官民協議会による広報普及活動、早期整備に向けた調査</li> <li>三重・奈良・大阪建設促進大会の開催</li> </ul>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">道路</p>	<p>④関西の高速道路ネットワークの充実・強化</p> <p><b>関西高速道路ネットワーク推進協議会による要望活動</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>万博アクセスに重要な淀川左岸線（2期）など各路線の予算確保などに向けた要望活動</li> </ul>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">空港</p>	<p>⑤関西3空港の最適活用に向けた検討および関西空港の利用促進</p> <p><b>関西3空港の最適活用に向けた取り組み</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>関西3空港懇談会の開催、関西空港の容量拡張・神戸空港のあり方の実現に向けた関係機関との連携・調整</li> </ul> <p><b>関空の活性化・利用促進および中長期的な課題の検討</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>関西国際空港全体構想促進協議会による国などへの要望活動</li> </ul>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">港湾</p>	<p>⑥万博開催時における交通・物流の円滑化および関西国際物流の活性化</p> <p><b>万博開催時における円滑な交通・物流の実現に向けた取り組み</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「来場者輸送対策協議会」や「交通円滑化推進会議」への参画を通じた万博開催時の来場者交通と一般交通の両立に向けた意見発信、企業に対する交通需要マネジメントへの協力の働きかけ</li> <li>夢洲における物流による交通負荷の軽減に向けた関係者への働きかけ</li> </ul> <p><b>国際物流戦略チームにおける取り組み施策の具体化</b></p>

## (12) 2025年日本国際博覧会(大阪・関西万博)の成功



### ①万博基本計画の着実な推進と全国的な機運醸成に向けた取り組み

#### 万博基本計画の着実な推進

- ・ 2025年日本国際博覧会協会の一員としての国・自治体などとの協議・協力・支援

#### 全国規模での機運醸成

- ・ 博覧会協会「機運醸成委員会」を通じた全国規模での広報・プロモーション活動の展開

#### 「未来社会の実験場」の実現・継承に向けた協議など

- ・ 政府の「万博アクションプラン」に記載された取り組みの進捗に関する継続的なフォロー
- ・ 大阪・関西万博のレガシー創出・継承に関する検討

[関連：P10(4)③]

#### ～万博に関連して取り組むテーマ～

- ・ イノベーション創出 : バイオエコノミー、水素、DX、けいはんなの技術活用
- ・ 関西の魅力向上・発信 : 観光、IR、夢洲などのまちづくり、文化
- ・ 基盤整備 : 鉄道、道路、空港、港湾、デジタルインフラ

## ～事業活動のベースとしての取り組み、そのほか～

- ①「関西財界セミナー」の企画・運営
- ②関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ③西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ④マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化
- ⑤会員サービスの充実・強化

# 2024年度事業計画とSDGsとのつながり

24年度事業計画の項目		関連するSDGs
地方分権・広域行政 	(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進	  
三方よし・民の力 	(2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み	  
グローバル・アジア 	(3) アジアをはじめとする世界との双方向の取り組み	 
イノベーション 	(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速	 
DX 	(5) 関西が一体となったDXの実践	  
環境エネルギー・GX	(6) 持続的な経済成長と環境の両立	  
都市・観光・文化	(7) 交流拠点としての機能強化	  
雇用労働・D&I 	(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備	  
スポーツ 	(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現	  
経済財政	(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現	  
国土・インフラ	(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用	 
2025年 大阪・関西 万博 	(12) 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功	

# 2024年度事業項目と公益目的事業項目との関係

事業項目	1. 調査研究事業	2. 実践的活動・支援ならびに普及啓発事業	3. 交流・連携事業
<b>(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進</b>			
① 関西広域連合のさらなる発展と地方分権改革の推進	●	●	
<b>(2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み</b>			
① マルチステークホルダー資本主義の実現に向けた企業制度に関する調査研究と意見表明	●	●	
② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり	●	●	
<b>(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化</b>			
① 「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進		●	●
② アジア各国における人的ネットワークの強化			●
③ 各国政府・経済界との連携強化	●		●
<b>(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速</b>			
① 「起業街道・関西プロジェクト」の推進		●	●
② 「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進		●	●
③ イノベーションを加速する仕組みの活用促進・機能充実	●	●	
④ いはんな学研都市のイノベーション拠点強化に向けた支援		●	
⑤ 関西が強み・ポテンシャルを有する各産業の振興	●	●	●
<b>(5) 関西が一体となったDXの実践</b>			
① 「関西DX戦略2025」の実行	●	●	
② 地域・企業におけるDX推進に資する取り組み	●	●	
<b>(6) 持続的な経済成長と環境の両立</b>			
① GXによるカーボンニュートラルと経済成長およびS+3Eに基づくエネルギー政策の実現に向けた取り組み	●	●	●
<b>(7) 交流拠点としての機能強化</b>			
① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上	●	●	
② 万博を契機とした関西の観光・文化振興に向けた環境整備	●	●	●
<b>(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備</b>			
① 人への投資に関する調査研究・課題提起	●	●	●
② 活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み		●	
③ 労働法改正への対応など人事・労務課題の解決支援		●	●
<b>(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現</b>			
① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」で掲げた4本柱の取り組みの一体的・継続的推進	●	●	
<b>(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現</b>			
① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言	●	●	
② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信	●	●	
<b>(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用</b>			
① 成長を牽引する都市圏が複数存在する複眼型国土の形成に向けた意見発信	●	●	
② 南海トラフ地震などの災害対応における企業および地域の防災力向上	●	●	
③ 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現	●	●	
④ 関西の高速道路ネットワークの充実・強化	●	●	
⑤ 関西3空港の最適活用に向けた検討および関西空港の利用促進	●	●	
⑥ 万博開催時における交通・物流の円滑化および関西国際物流の活性化	●	●	
<b>(12) 2025年日本国際博覧会(大阪・関西万博)の成功</b>			
① 万博基本計画の着実な推進と全国的な機運醸成に向けた取り組み		●	
<b>◆事業活動のベースとしての取り組み、そのほか</b>			
① 「関西財界セミナー」の企画・運営	●		●
② 関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化			●
③ 西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進			●
④ マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化		●	
⑤ 会員サービスの充実・強化		●	●



