

2025年度 事業計画書



2025 年度事業計画書策定にあたって

大阪・関西万博をスプリングボードに 関西の発展に向けた道筋を拓く

ロシアのウクライナ侵攻や中東紛争の終わりが見えず、東アジアにおいても緊張が高まるなど、世界情勢が混迷するなか、米国では第2次トランプ政権が発足し、世界経済や安全保障への影響等を注視していく必要があります。国内では継続的な賃金の引上げや企業の積極的な投資などを通じた「成長と分配の好循環」を実現できるかどうかの重要な局面を迎えています。

関経連では「関西ビジョン2030」で掲げた「新たな社会モデルのトップランナー」「オープンで独創的な価値を生む経済」「ヒトを惹きつける舞台」という3つの「ありたき姿」の実現に向け、事業を推進し具体的な成果を創出してまいりました。

ビジョンの中間点に当たる2025年度は、各事業をさらに深化、加速させるとともに、2025年日本国際博覧会(大阪・関西万博)の成功を、関西のさらなる発展につなげるための道筋を拓いてまいります。

特に、いよいよ開幕する大阪・関西万博については、成功を確かなものとするべく、政府・博覧会協会等と一体となって円滑な運営に協力するとともに、関西ひいては日本経済の発展に向けて、万博レガシーとなるイノベーションの社会実装や広域観光推進への方策について検討してまいります。

「新たな社会モデルのトップランナー」に向けては、マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営の拡大に向けた理念の浸透、政府への働きかけを行うほか、関西広域連合に対してさらなる発展を求め、それを地方分権改革につなげてまいります。「オープンで独創的な価値を生む経済」に向けては、「産総研・関経連うめきたサイト」等の活用を通じたイノベーションが創出されるエコシステムの構築を進めるほか、「関西DX戦略2025」に基づいた関西が一体となったDXの実践、アジア・ビジネス創出プラットフォームを通じた国際的な交流拡大等に取り組みます。また、「ヒトを惹きつける舞台」に向けては、「関西D&Iビジョン」、「関西スポーツ振興ビジョン」の実現に向けた取り組みを進めてまいります。

大阪・関西万博をスプリングボードとして、関西を新たな発展軌道に乗せていけるよう、さまざまな機関・団体と共に「ONE関西」となって、活動を展開してまいります。

公益社団法人関西経済連合会
会長 松本 正義



ポイント

- 2030年に向けて、「関西のありたき姿」と、そのありたき姿を実現するための「関経連の取り組みの方向性」をまとめた長期ビジョン（2020年12月策定）。
- 全体を貫く基本的なコンセプトは、「先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気」。2030年の「ありたき姿」として「オープンで独創的な価値を生む経済」「ヒトを惹きつける舞台」「新たな社会モデルのトップランナー」を掲げ、その実現に向けて「Look West」と「ONE 関西」の視点のもと、関経連として7本の矢を放っていく。

全体像



コンセプト



先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気

従来関西は、国内外からヒトを惹きつけ、先駆けた取り組みや変革を通じて
時代に応じた社会経済の新たな形をつくりあげてきた。

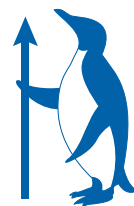
しかし、バブル崩壊後の「失われた30年」のうちにその心意気が薄れてしまったのではないか。

今こそ関西は、集団で行動する群れから先駆けて飛び立つファーストペンギンの心意気で、
先駆けて取り組む企業やヒトを惹きつけ・育むことで新たな価値を生み出す地域になる、
また、関西自らが先駆けとなり、社会経済の新たな姿を提示・実践していく。

【ファーストペンギンとは】

集団で行動するペンギンの群れの中から、天敵がいるかもしれない海へエサを求めて最初に飛び込むペンギンのこと。
転じて、先駆けて新たな取り組みを率先して行う主体のことを例えてファーストペンギンと呼ぶ。

7本の矢 ～関経連の取り組みの方向性～



1 アジアをはじめとする 世界との双方向のつながりの強化

- ◆「アジア・ビジネス創出プラットフォーム（ABCプラットフォーム）」推進
- ◆世界における交流拠点としての機能強化
外国人視点での魅力向上・発信、
インバウンドの復活・拡大に向けた先駆的な取り組みの提案

3 道州制実現につながる 地方分権・広域行政の促進

- ◆関西広域連合の機能強化に向けた取り組み
広域の視点で実施すべき施策に必要な権限・財源の大胆な移譲に向けた提案
- ◆道州制を含む分権・分散型社会に向けた働きかけ

5 多様な人材が能力を 最大限発揮できる環境整備

- ◆活躍の場を求めるヒトを惹きつけ育むNo.1地域に向けた実践
企業を舞台に活躍したいヒト（まずは女性・留学生）、
さまざまな分野で世界に先駆けるヒト（起業家、トップアスリート、アカデミア
など）、一つの組織にとらわれない・雇用によらない働き方を選択するヒト
- ◆雇用の多様性と流動性の向上に向けた取り組み
企業の雇用制度・大学教育のあり方、各法制度などに関する
先駆的な課題提起

7 プロジェクトDX in 関西

- ◆地域としてのDX推進の諸方策をとりまとめたブループリントの策定
～「関西DX戦略2025」～

2 あっちこっち関西・ イノベーションプロジェクト

- ◆企業や大学などの枠を超えた協業や研究開発の活性化につながる
イノベーション・エコシステムの構築
- ◆関西各地におけるイノベーション創出や社会課題の解決に向けた
多様な主体による混じり合い・協業を促す仕組みづくり

4 三方よしにもとづく 「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

- ◆多様なステークホルダーを意識した新たな時代における
企業が果たすべき役割のあり方を浸透させるための仕組みの提唱
- ◆行政などと企業の連携強化に向けた取り組み
テーマ例：地方の活性化や自然災害・感染症への対策など各社会課題、
エネルギー・地球環境問題

6 心身ともに健やかになる 活力ある地域づくり

- ◆健康・医療分野におけるデータ利活用の推進
- ◆スポーツ先進地域に向けた取り組み
「する」「みる」「ささえる」スポーツの活性化、
ワールドマスターズゲームズ2021関西のレガシーを創出・継承する
仕組みづくり
- ◆文化の継承・発展に向けた取り組み、
豊かな人生につながる学びの場の創出に向けた検討



関西ビジョン2030





地方分権・広域行政

(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進

- ① 関西広域連合のさらなる発展と地方分権改革の推進

三方よし・民の力

(2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み

- ① マルチステークホルダー資本主義の実現に向けた企業制度に関する調査研究と意見表明
- ② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

グローバル・アジア

(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化

- ① 「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進
- ② アジア各国における人的ネットワークの強化
- ③ 各国政府・経済界との連携強化

イノベーション

(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速

- ① 「起業街道・関西プロジェクト」の推進
- ② 「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進
- ③ 万博レガシーとなるイノベーションを社会実装する関西の実現
- ④ 持続的な経済成長を支える科学技術・産業振興の強化
- ⑤ けいはんな学研都市のイノベーション拠点強化に向けた支援

DX

(5) 関西が一体となったDXの実践

- ① 地域・企業におけるDX推進に資する取り組み

環境エネルギー・GX

(6) 持続的な経済成長と環境の両立

- ① GXによるカーボンニュートラルと経済成長およびS+3Eに基づくエネルギー政策の実現に向けた取り組み

都市・観光・文化

(7) 交流拠点としての機能強化

- ① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上
- ② 万博を契機とした関西の観光・文化振興に向けた環境整備

雇用労働・D&I

(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備

- ① 雇用・労働のあり方に関する調査研究・課題提起
- ② 活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み
- ③ 人事・労務課題の解決支援

スポーツ

(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現

- ① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」で掲げた4本柱の取り組みの一体的・継続的推進

経済財政

(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現

- ① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言
- ② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信

国土・インフラ

(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用

- ① 成長を牽引する都市圏が複数存在する複眼型国土の形成に向けた意見発信
- ② 企業および地域の防災・災害対応力の強化
- ③ 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現
- ④ 関西の高速道路ネットワークの充実・強化
- ⑤ 関西3空港の最適活用に向けた検討および関西空港の利用促進
- ⑥ 万博開催期間中における交通・物流の円滑化および関西国際物流の活性化



2025年大阪・関西万博

(12) 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功

- ① 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功に向けた取り組み

事業活動のベース、その他

- ① 「関西ビジョン2030」の仕上げに向けた次期中期計画（2026～30年度）の策定
- ② 「関西財界セミナー」の企画・運営
- ③ 関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ④ 西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ⑤ マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化
- ⑥ 会員サービスの充実・強化

(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進

地方分権・広域行政

① 関西広域連合のさらなる発展と地方分権改革の推進

関西広域連合の機能強化・組織強化に向けた意見発信、 広域行政・官民連携の実績積み上げ

- ・ 関西広域連合の次期広域計画に対する意見の取りまとめ、働きかけ
(地方分権に関する考え方、本部事務局の機能強化、広域行政の具体的取り組みの深化など)
- ・ 2040年問題*への対応に向けた働きかけ
- ・ 行政手続きの簡素化・広域化に向けた働きかけ
- ・ 関西広域の企業・地域の防災力向上に向けた検討、
「関西広域データ利活用 官民研究会」におけるインフラ点検データの共有・分析活用、
「関西広域産業共創プラットフォーム」の活動支援と体制強化(再掲) など

[関連:P13(11)②、P9(5)①、P8(4)④]

*…人口減少が深刻化し、高齢者人口が最大化することで顕在化する課題の総称

地方分権改革推進に向けた国への働きかけ、他地域との連携・世論喚起

- ・ 国と関西広域連合との協議の場の実現や経済政策・成長戦略と一体となった
地方分権・地方創生の推進などの国への働きかけ
- ・ 有識者や政府関係者、他の経済団体などとの意見交換を通じたブロック単位の広域連合設立に
向けた機運醸成
- ・ 地方分権・広域行政・道州制の世論喚起に資するシンポジウムの開催

(2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み

企業制度

① マルチステークホルダー資本主義の実現に向けた企業制度に関する 調査研究と意見表明

コーポレートガバナンスに関する企業関連諸制度の調査・研究および意見発信

- ・ 企業関連諸制度に関するテーマについての調査・研究・意見発信、および関係各方面への働きかけ
(四半期決算短信の義務付け廃止、コーポレートガバナンス・コード改定、会社法見直し)
- ・ 政府審議会などへ参画し、当会意見を発信

企業制度に関する諸課題・政策動向などについての情報提供

仕組みづくり

② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

企業によるマルチステークホルダー経営の実践の後押しに向けた取り組み

- ・ 企業担当者間の横のつながりの場「坐・三方よし」の運営

マルチステークホルダー経営に関する調査研究・発信

- ・ マルチステークホルダー経営の実践にあたっての課題および対応策の検討

(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化

ABCプラットフォーム	①「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進 日本・アジア双方向でのビジネス創出の推進 ・第4回全体会議(於：大阪)の開催および各国パートナー団体とのトップレベル会談の実施 ・各国パートナー団体が推薦するASEAN企業を日本に招聘しビジネス支援を行う「ABC CHALLENGE サポートプログラム」の実施 ・各部会の取り組みを通じたビジネス創出の推進 ※各部会の主な取り組みを下記に記載 [人材育成] 海外の学生と関西企業とのマッチング促進、外国人介護人材の日本における活用促進 [中堅中小] 中堅・中小企業の海外進出を支援するセミナーおよびアセアン企業とのマッチングを促進 [観光] 「食の多様性推進ラウンドテーブル」における食ビジネスの創出と食の多様性普及の推進 [スタートアップ] アジアの課題・ニーズに対応したスタートアップ企業の支援 [関連:P8(4)①] [農業] 農業技術のアセアンへの展開に向けた日本企業とアセアン企業とのマッチング促進 [環境] 環境関連分野における日本企業とアセアン企業とのマッチング促進
人的ネットワーク	②アジア各国における人的ネットワークの強化 「関経連アセアン経営研修」の実施 ・研修の実施および本事業を通じた関西とアジア各国との人的つながりの強化 親関西人材の育成 ・SNSなどを通じた関西の魅力やABCプラットフォームの活動に関する発信 ・親関西人材に対するABCプラットフォームへの参画呼びかけ ・大阪・関西万博に向け来阪するアジア各国の行政官の関西に関する理解促進
各国との連携強化	③各国政府・経済界との連携強化 関西企業のビジネス創出に向けた機会の提供 ・海外への訪問団の派遣、および海外要人の表敬受け入れ・懇談会の開催を通じたビジネス拡大に向けた関係強化と情報収集、ビジネス拠点としての関西の魅力発信 ・在関西総領事館との懇談会、各国経済政策・投資環境に関するセミナーの実施を通じた各国とのネットワーク強化 国際情勢の変化への対応などに関する会員企業への情報提供 ・経済安全保障など国際的な課題に関する講演会の開催 大阪・関西万博の開催期間中における海外ビジネス交流強化 ・万博開催期間中の国際ビジネス交流拡大に向けた「万博ビジネス交流パートナーズ」の運営、「大阪海外ビジネスワンストップ窓口」との連携 [関連:P14(12)①]

(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速

起業街道・関西	①「起業街道・関西プロジェクト」の推進 「交流」 - 研究開発型スタートアップと大企業の交流の場「オープンイノベーションフォーラム」の開催 [関連:P9(5)①] 「創造」 - 産業技術総合研究所と共同で産総研の研究シーズを企業に紹介・マッチングするプログラムの実施 - スタートアップに対する投資促進に向けたベンチャーキャピタルなどとのネットワーク構築 - オープンイノベーションを加速させるコミュニティの形成 「広域連携」 「Global Startup EXPO 2025」の開催に向けた協力・連携事業の実施、来年度以降のあり方に関する検討 「Japan Health」の開催に向けた協力、レガシー化 - オール関西でのスタートアップ・エコシステムの連携・協力 (関西イノベーションイニシアティブ、関西スタートアップアカデミア・コアリション、バイオコミュニティ関西などとの連携) - アジア・関西双方向でのスタートアップの支援 [関連:P7(3)①]
あっちこち関西	②「あっちこち関西・イノベーションプロジェクト」の推進 連携協定締結地域の課題解決やビジネス創出に向けた具体的支援 会員企業やスタートアップによる連携協定締結地域(京都府舞鶴市、兵庫県丹波地域)の課題解決に向けたアイデアの提示・実証、アドバイザーの派遣、地域のイノベーション事業への企業参画の促進
万博レガシー	③万博レガシーとなるイノベーションを社会実装する関西の実現 イノベーションを社会実装につなげる枠組みの検討 [関連:P14(12)①] 個別テーマごとの取り組み - 次世代モビリティや低炭素水素等、個別テーマごとの社会実装に向けた取り組みの支援 「Global Startup EXPO 2025」の開催に向けた協力、来年度以降のあり方に関する検討(再掲) 「Japan Health」の開催に向けた協力、レガシー化(再掲)
科学技術・産業振興	④持続的な経済成長を支える科学技術・産業振興の強化 関西広域産業共創プラットフォームの活動支援と体制強化 [関連:P6(1)①] - 府県域を越えた企業の研究開発や事業化のレベルに応じた支援、公設試シーズと企業ニーズとのマッチングの実施 - プラットフォームの持続可能な運営体制構築に向けた検討 製造・建設業における効率化・省力化、人材育成 - ロボット・AIを活用した生産性向上の事例などの横展開 [関連:P9(5)①] 関西が強みを有する産業の振興 「関西航空機産業プラットフォームNEXT」を通じた航空機産業の振興 - 組込みソフトや半導体に携わる人材の育成(組込みシステム産業振興機構、国等と連携) - 低炭素水素・アンモニア等の社会実装(再掲) 産業を支える基盤づくり - スーパーコンピューター「富岳」「FOCUS」や大型放射光施設「SPring-8」などの最先端の研究施設の活用促進や機能拡充の推進支援 - 生成AI・半導体をはじめとした科学技術・産業政策の動向把握、情報発信

⑤ けいはんな学研都市のイノベーション拠点強化に向けた支援

「世界トップクラスのオープンイノベーション拠点」の実現に向けた支援

- ・拠点機能の強化などに向けた政府への要望活動の実施
- ・けいはんな学研都市の将来像に関する検討

けいはんな万博、およびポスト万博シティ構想の具体化促進

- ・万博開催にあわせてけいはんなでの関連イベント「けいはんな万博」への支援（大阪・関西万博の会場におけるけいはんなの発信など）
- ・「ポスト万博シティ」の実現に向けた協力

（５）関西が一体となったDXの実践

① 地域・企業におけるDX推進に資する取り組み

DX推進の機運醸成

- ・「関西デジタル・マンス」（10月）における関係団体と連携したセミナー・イベントなどの集中開催

経営層への意識啓発

- ・「DX-Dojo」の開催

人材育成、技術活用に関するセミナーなどの開催

- ・産学連携による大学での講座「デジタルキャリア講座」の実施
- ・AI／IoT／ロボットなどの先端技術活用に向けた支援

〔関連：P8（4）④〕

産学官連携・地方公共団体との協働

- ・DXをテーマに大学やスタートアップと企業とのマッチングを行う「DXオープンイノベーションフォーラム」の開催
- ・「関西広域データ利活用 官民研究会」による広域でのデータ利活用の促進
- ・大阪広域データ連携基盤（ORDEN）の民間活用促進に向けた検討とユースケースの拡充
- ・夢洲コンストラクションや関西MaaSなどのプロジェクトを通じた先端技術の活用促進

〔関連：P8（4）①〕

〔関連：P6（1）①〕

関西のDX支援機関との連携

- ・関西全体でのDX支援機関間の連携スキームの検討と立ち上げ

「関西DX戦略2025」の見直し

- ・これまでの取り組みやDXをめぐる状況の変化を踏まえた見直しの検討

(6) 持続的な経済成長と環境の両立

S+3Eに基づく エネルギー政策

① GXによるカーボンニュートラルと経済成長および S+3Eに基づくエネルギー政策の実現に向けた取り組み

エネルギー政策に関する意見表明

- ・国内外のエネルギー情勢などを踏まえた意見表明や働きかけ

環境・エネルギー分野に関する情報収集、理解促進

- ・カーボンニュートラル実現に繋がる政策・技術やグローバルな環境問題（地球温暖化、海洋汚染など）についての情報収集、理解促進
- ・原子力の事業環境などに関する会員企業の理解の促進、電源立地地域の理解促進に向けた取り組み
- ・次世代層の理解促進に向けた方策の検討・実施

(7) 交流拠点としての機能強化

まちづくり

① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上

夢洲まちづくりの推進と最先端スマートシティ実現に向けた基盤の構築

- ・「夢洲コンストラクション」（万博工事における先端的取り組み）のバージョンアップ [関連:P9(5)①]
- ・万博後の夢洲まちづくりに関する都市像の検討・具体化

京阪神都市圏の都市魅力の向上

- ・ポスト万博を見据えた京阪神都市圏の未来像に関する検討
- ・関西における官民連携によるエリアマネジメントの取り組みへの協力

新大阪駅周辺地域のまちづくり構想の具体化

[関連:P13(11)①]

- ・新大阪駅周辺地域に関する民間の開発機運の醸成
- ・他エリアとの差別化を図る交通結節機能、交流促進機能に関する検討

観光・文化

② 万博を契機とした関西の観光・文化振興に向けた環境整備

万博を軸とした広域周遊観光促進に向けた施策の検討、具体化

- ・関西観光本部と一体となった万博プラス関西観光推進事業の推進、万博レガシーとしての広域観光推進に関する検討
- ・万博・IRを軸とした西日本広域での周遊促進に向けた西日本の経済団体やDMOとの連携

文化庁などとの連携による「文化と経済の好循環」の実現、関西の歴史・文化の魅力発信

- ・ユニークベニューを活用した関西の歴史・文化の魅力発信、文化庁「Creative KANSAI構想」実現に向けた協業、国・自治体のナイトタイムエコノミーに関する取り組みなどへの協力
- ・その他関係機関との連携（「関西元気文化圏推進協議会」など）

(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備

雇用・労働	①雇用・労働のあり方に関する調査研究・課題提起 労働市場や労働法制などに関する調査研究・政策提言 企業と労働市場の関係性についての調査研究と企業の実態を踏まえた労働法制のあり方に関する意見発信 企業における「人への投資」の強化に向けた支援
D & I推進	②活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み 「関西D & Iビジョン」にもとづく女性の活躍推進 - D & I推進に関するアンケート調査による企業の取り組み状況の把握と分析結果のフィードバック - 女性の役員や部長を対象としたエンパワーメント交流会を通じた意欲醸成や交流の場づくり 外国人材の活躍推進に向けた取り組み - 外国人材の日本での活躍に向けた国の政策・制度への意見発信、企業事例のとりまとめ 「関西高度外国人材活躍地域コンソーシアム」を通じた高度外国人材の就職・定着支援 D & I推進に向けた機運醸成
人事・労務課題	③人事・労務課題の解決支援 人事・労務課題の解決につながる情報提供 - 人事・労務課題における会員ニーズの高いテーマに焦点を当てた講演会などの開催 大阪の使用者団体としての活動 - 大阪労使会議の開催、大阪経営者協議会としての活動の実施 - 大阪府労働委員会、最低賃金審議会や労働審判員などの公職活動の実施

(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現

① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」 で掲げた4本柱の取り組みの一体的・継続的推進

※4本柱における主な事業を下記に記載

「生涯スポーツ振興」

- ・スポーツイベントなどへの企業所属のアスリート派遣事業の実施
- ・「第7回関西スポーツ応援企業表彰」の実施

「トップアスリート育成」

- ・「関西スポーツ医・科学サポートコンソーシアム」と連携したジュニアアスリートの競技力向上のための医科学支援
- ・企業所属アスリートによるジュニアアスリート指導

「スポーツイベント招致」

- ・ワールドマスターゲームズ2027関西の機運醸成、レガシーの先取りとなる取り組みの支援
- ・関西の既存スポーツイベントの盛り上げ方策の検討・実施

「スポーツ産業振興」

- ・スポーツ産業・関連産業の振興に向けた連携強化
- ・スタートアップとの交流会の実施

スポーツ振興に関する情報発信・企業支援

- ・4本柱横断の取り組みとして「関西スポーツ振興シンポジウム」の開催

「関西スポーツ振興ビジョン」

(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現

① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言

税財政および社会保障に関する調査研究・提言

- ・分厚い中間層の形成に向けた税・社会保障の一体改革や財政ガバナンスの強化・財政規律の確保、および次年度税制などに関する調査研究・意見発信

提言事項などの実現に向けた取り組み

- ・財政の信頼性・透明性向上に資する独立財政機関の設置に向けた機運醸成・議論喚起
- ・「国際金融都市OSAKA戦略」の推進に向けた支援

② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信

関西における景気動向に関する調査研究

- ・経営・経済動向調査および景気動向研究会の実施による関西経済の動向・実情把握

日本銀行や財務省などとの意見交換

財政健全化と
経済成長の両立

関西経済の
把握・発信

(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用

国土形成	①成長を牽引する都市圏が複数存在する複眼型国土の形成に向けた意見発信 国土形成計画の推進に向けた働きかけと関西広域地方計画に向けた意見発信 新たな国土形成計画（全国計画）の着実な推進の働きかけ、広域地方計画への意見発信 新大阪駅周辺地域のまちづくり構想の具体化（再掲） [関連:P10(7)①]
防災力強化	②企業および地域の防災・災害対応力の強化 地域における防災・災害対応力の強化 - 企業への呼びかけ、国・関西広域連合等への意見発信 - 防災に関する官民連携事例の収集・展開 - 防災分野における企業と行政の連携強化に向けた検討、支援（連携協定の締結支援、必要に応じた「顔の見える場」の設置など） [関連:P6(1)①] 企業における防災・災害対応力向上に資する情報提供 - BCP策定の浸透に向けたツールの作成・運用や研修・セミナーを通じた情報提供の実施 大規模災害に備える情報伝達ルートの整備
鉄道	③北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現 北陸新幹線の早期整備に向けた要望活動・機運醸成 - 関西および北陸の関係自治体・経済団体との共同による要望活動 - 関西における広域的な誘致機運の醸成、全線開業の経済効果に関する検討 リニア中央新幹線の早期整備に向けた機運醸成 - 官民協議会による広報普及活動、早期整備に向けた調査 - 三重・奈良・大阪建設促進大会の開催
道路	④関西の高速道路ネットワークの充実・強化 関西高速道路ネットワーク推進協議会による要望活動 各路線の早期整備に向けた要望活動
空港	⑤関西3空港の最適活用に向けた検討および関西空港の利用促進 関西3空港の最適活用に向けた取り組み - 関西3空港懇談会の開催、3空港の更なる活用に向けた検討 関空の活性化・利用促進および中長期的な課題の検討 - 関西国際空港全体構想促進協議会による国などへの要望活動
港湾	⑥万博開催期間中における交通・物流の円滑化および関西国際物流の活性化 万博開催期間中における円滑な交通・物流の実現に向けた取り組み 各企業における交通需要マネジメントの実行に向けた働きかけ 国際物流戦略チームの今後の活動方針の検討

(12) 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功



大阪・関西万博公式キャラクター
「ミャクミャク」 ©Expo 2025



(提供：2025年日本国際博覧会協会)

2025年大阪・関西万博

① 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功に向けた取り組み

円滑な運営に向けた対応

- ・2025年日本国際博覧会協会の一員として、国・自治体等との協力による万博運営全般に係る課題等への対応

万博を契機とする国際交流への対応

- ・「万博ビジネス交流パートナーズ」を通じた海外とのビジネス交流の強化（再掲） [関連:P7(3)③]

閉幕後の総括など

- ・イノベーションを社会実装につなげる枠組みの検討（再掲） [関連:P8(4)③]
- ・万博誘致決定以降の活動の総括

～万博に関連して取り組むテーマ～

- ・イノベーション創出 : バイオエコノミー、水素、DX、けいはんなの技術活用
- ・関西の魅力向上・発信 : 観光、IR、夢洲などのまちづくり、文化
- ・基盤整備 : 鉄道、道路、空港、港湾、デジタルインフラ

～事業活動のベースとしての取り組み、そのほか～

- ①「関西ビジョン2030」の仕上げに向けた次期中期計画（2026～30年度）の策定
- ②「関西財界セミナー」の企画・運営
- ③関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ④西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ⑤マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化
- ⑥会員サービスの充実・強化

2025年度事業計画とSDGs とのつながり

25年度事業計画の項目		関連するSDGs
地方分権・広域行政	(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進	  
三方よし・民の力	(2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み	  
グローバル・アジア	(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化	 
イノベーション	(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速	 
DX	(5) 関西が一体となったDXの実践	  
環境エネルギー・GX	(6) 持続的な経済成長と環境の両立	  
都市・観光・文化	(7) 交流拠点としての機能強化	  
雇用労働・D&I	(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備	  
スポーツ	(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現	  
経済財政	(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現	  
国土・インフラ	(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用	 
2025年 大阪・関西 万博	(12) 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功	

2025年度事業項目と公益目的事業項目との関係

事業項目	1. 調査研究事業	2. 実践的活動・支援ならびに普及啓発事業	3. 交流・連携事業
(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進			
① 関西広域連合のさらなる発展と地方分権改革の推進	●	●	
(2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み			
① マルチステークホルダー資本主義の実現に向けた企業制度に関する調査研究と意見表明	●	●	
② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり	●	●	
(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化			
① 「アジア・ビジネス創出プラットフォーム（ABC プラットフォーム）」の推進		●	●
② アジア各国における人的ネットワークの強化			●
③ 各国政府・経済界との連携強化	●		●
(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速			
① 「起業街道・関西プロジェクト」の推進		●	●
② 「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進		●	●
③ 万博レガシーとなるイノベーションを社会実装する関西の実現	●	●	
④ 持続的な経済成長を支える科学技術・産業振興の強化	●	●	●
⑤ いけいはんな学研都市のイノベーション拠点強化に向けた支援		●	
(5) 関西が一体となったDXの実践			
① 地域・企業におけるDX推進に資する取り組み	●	●	
(6) 持続的な経済成長と環境の両立			
① GXによるカーボンニュートラルと経済成長およびS+3Eに基づくエネルギー政策の実現に向けた取り組み	●	●	●
(7) 交流拠点としての機能強化			
① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上	●	●	
② 万博を契機とした関西の観光・文化振興に向けた環境整備	●	●	●
(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備			
① 雇用・労働のあり方に関する調査研究・課題提起	●	●	●
② 活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み		●	
③ 人事・労務課題の解決支援		●	●
(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現			
① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」で掲げた4本柱の取り組みの一体的・継続的推進	●	●	
(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現			
① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言	●	●	
② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信	●	●	
(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用			
① 成長を牽引する都市圏が複数存在する複眼型国土の形成に向けた意見発信	●	●	
② 企業および地域の防災・災害対応力の強化	●	●	
③ 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現	●	●	
④ 関西の高速道路ネットワークの充実・強化	●	●	
⑤ 関西3空港の最適活用に向けた検討および関西空港の利用促進	●	●	
⑥ 万博開催期間中における交通・物流の円滑化および関西国際物流の活性化	●	●	
(12) 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功			
① 2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）の成功に向けた取り組み		●	
◆事業活動のベースとしての取り組み、その他			
① 「関西ビジョン2030」の仕上げに向けた次期中期計画（2026～30年度）の策定	●	●	
② 「関西財界セミナー」の企画・運営	●		●
③ 関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化			●
④ 西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進			●
⑤ マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化		●	
⑥ 会員サービスの充実・強化		●	●

