

# 2026年度 事業計画書





2026年度事業計画策定にあたって

## 大阪・関西万博で高まった気運を 関西の発展につなげる道筋を拓く

いまだ終息を見ないロシアのウクライナ侵攻や中東情勢、米国の外交政策など、国際秩序に不安が持たれる状況が続いており、世界経済や安全保障への影響を注視していく必要があります。そのような中、昨年開催された大阪・関西万博では交流・共創の輪が広がり、関西が有する潜在力が万博の成功を通じて改めて国内外に示されました。万博の開催で高まった関西の気運を、一過性のものとすることなく、次なる発展につなげていけるかどうか、問われています。

関経連では「関西ビジョン2030」で掲げた「新たな社会モデルのトップランナー」「オープンで独創的な価値を生む経済」「ヒトを惹きつける舞台」という3つの「ありたき姿」の実現に向け、これまで精力的に事業を推進してまいりました。

折り返しとなる本年度は、これまでの取り組みを基盤としながら、ポスト万博を迎えた関西の発展を見据え、関西ビジョン2030の仕上げに向けた中期計画を策定し、活動のギアを一段と上げてまいります。

「新たな社会モデルのトップランナー」に向けては、マルチステークホルダー資本主義に基づく経営の理念を社会に広く浸透させるとともに、政府への働きかけを行うほか、関西広域連合と連携して広域行政の実績を積み重ね、それを地方分権改革につなげてまいります。「オープンで独創的な価値を生む経済」に向けては、万博レガシーとなるイノベーションの社会実装や広域観光の推進を関係者とともに進めるほか、「産総研・関経連うめきたサイト」等の活用を通じたエコシステムの構築、「関西DX戦略Next」に基づいたDXの実践、アジア・ビジネス創出プラットフォームを通じた国際的な交流拡大等に取り組めます。また、「ヒトを惹きつける舞台」に向けては、「関西D&Iビジョン」、「関西スポーツ振興ビジョン」の実現に向けた取り組みを進めるとともに、開催まで約1年となったワールドマスターズゲームズ2027関西の成功に向け、機運醸成等に取り組んでまいります。

皆様のご支援、ご尽力のおかげをもちまして、当会は本年10月に創立80周年を迎えます。創立以来、関西ひいては日本の発展に尽くしてこられた先人の志を受け継ぎながら、自らが「先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気」を発揮し、さまざまな機関・団体とともに「ONE関西」となって、着実に歩みを進めてまいります。

公益社団法人関西経済連合会  
会長 松本 正義



## ポイント

- 2030年に向けて、「関西のありたき姿」と、そのありたき姿を実現するための「関経連の取り組みの方向性」をまとめた長期ビジョン（2020年12月策定）。
- 全体を貫く基本的なコンセプトは、「先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気」。2030年の「ありたき姿」として「オープンで独創的な価値を生む経済」「ヒトを惹きつける舞台」「新たな社会モデルのトップランナー」を掲げ、その実現に向けて「Look West」と「ONE 関西」の視点のもと、関経連として7本の矢を放っていく。

## 全体像



## コンセプト

# 先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気

従来関西は、国内外からヒトを惹きつけ、先駆けた取り組みや変革を通じて時代に応じた社会経済の新たな形をつくりあげてきた。

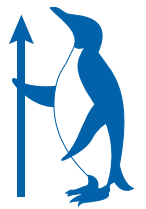
しかし、バブル崩壊後の「失われた30年」のうちにその心意気が薄れてしまったのではないか。

今こそ関西は、集団で行動する群れから先駆けて飛び立つファーストペンギンの心意気で、先駆けて取り組む企業やヒトを惹きつけ・育むことで新たな価値を生み出す地域になる、また、関西自らが先駆けとなり、社会経済の新たな姿を提示・実践していく。

### 【ファーストペンギンとは】

集団で行動するペンギンの群れの中から、天敵がいるかもしれない海へエサを求めて最初に飛び込むペンギンのこと。転じて、先駆けて新たな取り組みを率先して行う主体のことを例えてファーストペンギンと呼ぶ。

## 7本の矢 ～関経連の取り組みの方向性～



### 1 アジアをはじめとする 世界との双方向のつながりの強化

- ◆「アジア・ビジネス創出プラットフォーム（ABCプラットフォーム）」推進
- ◆世界における交流拠点としての機能強化  
外国人視点での魅力向上・発信、  
インバウンドの復活・拡大に向けた先駆的な取り組みの提案

### 3 道州制実現につながる 地方分権・広域行政の促進

- ◆関西広域連合の機能強化に向けた取り組み  
広域の視点で実施すべき施策に必要な権限・財源の大胆な移譲に向けた提案
- ◆道州制を含む分権・分散型社会に向けた働きかけ

### 5 多様な人材が能力を 最大限発揮できる環境整備

- ◆活躍の場を求めるヒトを惹きつけ育むNo.1地域に向けた実践  
企業を舞台に活躍したいヒト（まずは女性・留学生）、  
さまざまな分野で世界に先駆けるヒト（起業家、トップアスリート、アカデミア  
など）、一つの組織にとらわれない・雇用によらない働き方を選択するヒト
- ◆雇用の多様性と流動性の向上に向けた取り組み  
企業の雇用制度・大学教育のあり方、各法制度などに関する  
先駆的な課題提起

### 7 プロジェクトDX in 関西

- ◆関西のDXを推進するための実効性のあるロードマップの実践  
～「関西DX戦略Next」～

### 2 あっちこっち関西・ イノベーションプロジェクト

- ◆企業や大学などの枠を超えた協業や研究開発の活性化につながる  
イノベーション・エコシステムの構築
- ◆関西各地におけるイノベーション創出や社会課題の解決に向けた  
多様な主体による混じり合い・協業を促す仕組みづくり

### 4 三方よしにもとづく 「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

- ◆多様なステークホルダーを意識した新たな時代における  
企業が果たすべき役割のあり方を浸透させるための仕組みの提唱
- ◆行政などと企業の連携強化に向けた取り組み  
テーマ例：地方の活性化や自然災害・感染症への対策など各社会課題、  
エネルギー・地球環境問題

### 6 心身ともに健やかになる 活力ある地域づくり

- ◆健康・医療分野におけるデータ利活用への推進
- ◆スポーツ先進地域に向けた取り組み  
「する」「みる」「ささえる」スポーツの活性化、  
ワールドマスターズゲームズ2027関西のレガシーを創出・継承する  
仕組みづくり
- ◆文化の継承・発展に向けた取り組み、  
豊かな人生につながる学びの場の創出に向けた検討



関西ビジョン2030





## 地方分権・広域行政

### (1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進

- ① 関西広域連合のさらなる発展と地方分権改革の推進

## 三方よし・民の力

### (2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み

- ① マルチステークホルダー資本主義の実現に向けた企業制度に関する調査研究・意見表明、政策反映
- ② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

## グローバル・アジア

### (3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化

- ① 「アジア・ビジネス創出プラットフォーム (ABCプラットフォーム)」の推進
- ② アジア各国における人的ネットワークの強化
- ③ 各国政府・経済界との連携強化

## イノベーション

### (4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速

- ① 「起業街道・関西プロジェクト」の推進
- ② 「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進
- ③ 万博レガシーとなるイノベーションを社会実装する関西の実現
- ④ 持続的な経済成長を支える科学技術・産業振興の強化
- ⑤ ポスト万博シティの役割を果たすけいはんな学研都市の拠点強化に向けた支援

## DX

### (5) 関西が一体となったDXの実践

- ① 「関西DX戦略Next」の実践によるDXの好循環の実現

## 環境・エネルギー・GX

### (6) GX実現に向けた基盤強化

- ① S+3Eに基づくエネルギー政策の実現および経済成長とカーボンニュートラルの両立に向けた取り組み

## 都市・観光・文化

### (7) 交流拠点としての機能強化

- ① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上
- ② 万博レガシーとしての広域観光の促進および関西の観光・文化振興に向けた環境整備

## 雇用労働・D&I

### (8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備

- ① 雇用・労働のあり方に関する調査研究・意見発信
- ② 活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み
- ③ 人事・労務課題の解決支援

## スポーツ

### (9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現

- ① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」で掲げた取り組みの一体的・継続的推進

## 経済財政

### (10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現

- ① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・意見表明、政策反映
- ② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信

## 国土・インフラ

### (11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用

- ① 成長を牽引する都市圏が複数存在する複眼型国土の形成に向けた意見発信
- ② 企業および地域の防災・災害対応力の強化
- ③ 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現
- ④ 関西の高速道路ネットワークの充実・強化
- ⑤ 関西3空港の最適活用に向けた検討および関西空港の利用促進
- ⑥ 港湾等に関する関西国際物流の活性化

## 事業活動のベース、その他

- ① 「関西ビジョン2030」の仕上げに向けた第2期中期計画の策定
- ② 「関西財界セミナー」の企画・運営
- ③ 関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ④ 西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ⑤ マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化
- ⑥ 会員サービスの充実・強化

## (1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進

### 地方分権・広域行政

#### ① 関西広域連合のさらなる発展と地方分権改革の推進

##### 関西広域連合の機能強化・組織強化に向けた意見発信、 広域行政・官民連携の実績積み上げ

- ・「新たな広域自治・行政のあり方研究会」への参画を通じた組織改革や機能強化等に関する働きかけ
- ・「官民連携による土木・建築技術人材の活用」の実現に向けた働きかけ
- ・他委員会と連携した関西広域連合への働きかけ  
(関西広域の企業・地域の防災力向上に向けた検討、DXの分野事務としての位置づけに向けた働きかけ、「関西広域リージョン連携宣言」に基づく「関西広域産業共創プラットフォーム」の体制強化に向けた働きかけ、「広域観光」の取り組み等の後押し) [関連：P13(11)②、P9(5)①、P8(4)④、P10(7)②]

##### 地方分権改革推進に向けた国への働きかけ、他地域との連携・世論喚起

- ・道州制や多極分散のあり方、副首都等についての考え方の整理 [関連：P13(11)①]
- ・国と関西広域連合との協議の場の実現に向けた国への働きかけ
- ・他の経済団体などとの意見交換を通じたブロック単位の広域連合設立に向けた機運醸成

## (2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み

### 企業制度

#### ① マルチステークホルダー資本主義の実現に向けた企業制度に関する 調査研究・意見表明、政策反映

##### コーポレートガバナンスに関する企業関連諸制度の調査・研究および意見発信

- ・企業関連諸制度に関するテーマについての調査・研究・意見発信、および関係各方面への働きかけ  
(開示の制度横断的な見直し、東京証券取引所規則・要請等、会社法、金融商品取引法)
- ・政府審議会などへの参画を通じた意見の発信
- ・コーポレートガバナンスに関する海外動向の把握、分析

##### 企業制度に関する諸課題・政策動向などについての情報提供

### 仕組みづくり

#### ② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

##### 企業によるマルチステークホルダー経営の実践の後押しに向けた取り組み

- ・企業担当者間の横のつながりの場「坐・三方よし」の運営

## (3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化

### ABCプラットフォーム

#### ①「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進

##### 日本・アジア双方向でのビジネス創出の推進

- ・第5回全体会議(於:タイ・バンコク)の開催および各国パートナー団体とのトップレベル会談の実施
- ・アセアン企業を日本に招聘しビジネス支援を行う「ABC CHALLENGE サポートプログラム」の実施
- ・各部会の取り組みを通じたビジネス創出の推進 ※各部会の主な取り組みを下記に記載

- [人材育成] 海外の学生と関西企業とのマッチング促進、外国人介護人材の日本における活用促進
- [中堅中小] 中堅・中小企業の海外進出を支援するセミナーおよびアセアン企業とのマッチングを促進
- [観光] 「食の多様性推進ラウンドテーブル」における食ビジネスの創出と食の多様性普及の推進
- [スタートアップ] アジアの課題・ニーズに対応したスタートアップ企業支援 [関連:P8(4)①]
- [農業] 農業技術のアセアンへの展開に向けた日本企業とアセアン企業とのマッチング促進
- [環境] 環境関連分野における日本企業とアセアン企業とのマッチング促進

### 人的ネットワーク

#### ②アジア各国における人的ネットワークの強化

##### 「関経連アセアン経営研修」の実施

- ・研修の実施および本事業を通じた関西とアジア各国との人的つながりの強化

##### 親関西人材の育成

- ・関西の魅力やABCプラットフォームの活動に関するSNSなどを通じた発信
- ・親関西人材に対するABCプラットフォームへの参画呼びかけ

### 各国との連携強化

#### ③各国政府・経済界との連携強化

##### 関西企業のビジネス創出に向けた機会の提供

- ・関西財界訪中代表団など海外への訪問団の派遣、および海外要人の表敬受け入れ・懇談会の開催を通じたビジネス拡大に向けた関係強化と情報収集、ビジネス拠点としての関西の魅力発信
- ・在関西総領事館との懇談会、各国経済政策・投資環境に関するセミナーの実施を通じた各国とのネットワーク強化

##### 国際情勢の変化への対応などに関する会員企業への情報提供

- ・経済安全保障など国際的な課題に関する講演会の開催

## (4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速

### 起業街道・関西

#### ①「起業街道・関西プロジェクト」の推進

##### 「交流」

- ・研究開発型スタートアップと事業会社の交流の場「オープンイノベーションフォーラム」の開催

##### 「創造」

- ・オープンイノベーションを加速させるコミュニティの拡充・強化
- ・産業技術総合研究所と共同で産総研の研究シーズを企業に紹介・マッチングする取り組みの実施
- ・スタートアップに対する投資促進に向けたベンチャーキャピタルなどとのネットワーク構築

##### 「広域連携」

- ・「Global Startup EXPO 2026」開催に向けた協力、連携事業の実施
- ・オール関西でのスタートアップ・エコシステムの連携・協力  
(関西イノベーションイニシアティブ、関西スタートアップアカデミア・コアリッション、バイオコミュニティ関西などとの連携)
- ・アジア・関西双方向でのスタートアップの支援

[関連：P7 (3) ①]

### あっちこっち関西

#### ②「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進

##### 地域や企業を軸にしたイノベーション支援・魅力発信

- ・連携協定締結地域（京都府舞鶴市、兵庫県丹波地域）との事業の実施、連携地域の拡大
- ・地方でのイノベーション創出等に取り組む企業への協力、企業間連携や公民連携に関する情報発信

### 万博レガシー

#### ③万博レガシーとなるイノベーションを社会実装する関西の実現

##### 万博レガシーを中長期的に継承し、社会実装につなげる推進体制の構築・稼働 個別テーマごとの取り組み

- ・空飛ぶクルマのパイロットプロジェクト形成および社会受容性向上に向けた支援
- ・水素・アンモニアの早期社会実装および関西における水素サプライチェーン構築に向けた支援
- ・「Global Startup EXPO 2026」開催に向けた協力、連携事業の実施（再掲）
- ・「World Health EXPO Osaka」への協力、レガシー化

### 科学技術・産業振興

#### ④持続的な経済成長を支える科学技術・産業振興の強化

##### 関西広域産業共創プラットフォームの活動支援と体制強化

[関連：P6 (1) ①]

- ・府県域を越えた企業の研究開発や事業化のレベルに応じた支援の実施
- ・プラットフォームの持続可能な運営体制構築に向けた検討

##### 関西が強みを有する産業の振興

- ・「関西航空機産業プラットフォーム NEXT」を通じた航空機産業の振興
- ・水素・アンモニアの早期社会実装および関西における水素サプライチェーン構築に向けた支援（再掲）

##### 産業を支える基盤づくり

- ・生成AI・半導体・量子をはじめとする科学技術・産業政策の動向把握、情報発信
- ・スーパーコンピューター「富岳」[FOCUS] や大型放射光施設「SPring-8」などの最先端の研究施設の活用促進や機能拡充の推進支援
- ・組込みソフトや半導体等に携わる人材の育成（組込みシステム産業振興機構、国等と連携）

## ⑤ ポスト万博シティの役割を果たすけいはんな学研都市の拠点強化に向けた支援

### ポスト万博シティの実現に向けた支援

- ポスト万博シティの役割を果たすための機能強化に向けた政府への要望活動の実施
- 「第5期ステージプラン」の着実な実行に向けた貢献  
(スタートアップ支援、研究成果の社会実装、オープンイノベーションなど新たな連携・交流等)
- けいはんな学研都市の有する技術・研究成果および歴史・文化に関する発信イベントの実施、  
けいはんな学研都市で開催される各種イベント・事業への協力

## (5) 関西が一体となったDXの実践

### ① 「関西DX戦略Next」の実践によるDXの好循環の実現

#### DX推進の後押し

- 「関西デジタル・マンス」(10月)における関係団体と連携したセミナー・イベントなどの集中開催
- DXに先進的に取り組んだ企業を表彰する「KANSAI DX AWARD」の開催
- 「ICT・IoT・AI等活用事例集」の拡充
- 関西におけるDX推進の進捗の可視化を目的とした「関西DX定点観測」指標の検討・運用

#### DX推進に向けた企業支援・人材育成

- 「関西DX支援機関ネットワーク」による中堅・中小企業のDX推進に向けた支援
- 主に経営層のDXに関するコミットメント向上をめざす「DX-Dojo」の開催
- サイバーセキュリティの重要性を訴求する「サイバーセキュリティトップセミナー」の開催
- 産学連携によるDX人材の育成をめざす「デジタルキャリア講座」の実施

#### データ利活用によるビジネス機会創出

- 共同利用型のデータ連携基盤(大阪広域データ連携基盤「ORDEN」等)を活用した、  
ビジネス機会創出を図る「未来データ共創ワーキング」の運営

#### 各施策におけるAI要素の織り込みや地域での展開検討

## (6) GX実現に向けた基盤強化

### ① S+3Eに基づくエネルギー政策の実現および 経済成長とカーボンニュートラルの両立に向けた取り組み

#### エネルギー政策に関する意見表明

- ・国内外のエネルギー情勢や政策動向を踏まえた意見表明や働きかけ

#### 環境・エネルギー分野に関する情報収集、理解促進

- ・GX実現に資する政策・技術やグローバルな環境問題（地球温暖化、海洋汚染など）についての情報収集、理解促進
- ・カーボンニュートラル実現に向けた先進的取り組みに関する情報収集、理解促進
- ・電源立地地域との意見交換等を通じた、エネルギー・原子力政策に関する理解促進
- ・環境・エネルギー問題に対する次世代層の理解促進に向けた施策の検討・実施

## (7) 交流拠点としての機能強化

### ① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上

#### 京阪神都市圏の都市魅力の向上

- ・ポスト万博を見据えた京阪神都市圏の未来像に関する検討

#### 夢洲まちづくりの推進と最先端スマートシティ実現に向けた基盤の構築

- ・夢洲まちづくりに関する検討・具体化
- ・「夢洲コンストラクション」（万博工事における先端的取り組み）の成果の他エリアへの展開に向けた検討

#### 新大阪駅周辺地域のまちづくり構想の具体化

[関連：P13 (11) ①]

- ・新大阪駅周辺地域に関する民間の開発機運の醸成
- ・他エリアとの差別化を図る交通結節機能、交流促進機能に関する検討

### ② 万博レガシーとしての広域観光の促進および 関西の観光・文化振興に向けた環境整備

#### 広域観光促進に向けた施策の検討・具体化

- ・関西観光本部の万博レガシー事業に対する協力（情報発信・意見集約等）
- ・広域観光の推進に向けた課題への対応策の検討
- ・ポスト万博・IRを軸とした西日本広域での周遊促進に向けた西日本の経済団体やDMOとの連携

#### ポスト万博を見据えたMICE振興に向けた施策の検討・具体化

- ・戦略的なMICEの誘致・創出に向けた機運醸成など取り組むべき課題と対応の検討
- ・国および関西のグローバルMICE都市と連携したMICEの誘致、創出

#### 文化庁などとの連携による「文化と経済の好循環」の実現、関西の歴史・文化の魅力発信

- ・文化庁「Creative KANSAI構想」実現に向けた協力
- ・アートを活かしたまちづくりに向けた検討（アート市場の調査、アートイベントとの連携等）
- ・その他関係機関との連携（「関西元気文化圏推進協議会」など）

## (8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備

雇用・労働

### ①雇用・労働のあり方に関する調査研究・意見発信

#### 経営環境の変化が雇用・労働に与える影響についての調査研究

- ・ AI普及による人余りおよび特定業種・職種における人手不足などの中長期的な変化を踏まえた柔軟な働き方や円滑な労働移動、多様な人材の活躍のあり方に関する検討

#### 企業における「人への投資」の強化に向けた支援

#### 政策動向を踏まえた必要に応じた意見発信

D&I推進

### ②活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み

#### 女性活躍推進の一層の拡大に向けた企業の枠を超えた意見交換や交流の場づくり

#### 外国人材のさらなる活躍と地域社会との共生に向けた取り組み

- ・ 外国人材の定着・活躍に向けた制度のあり方に関する調査研究と「関西高度外国人材活躍地域コンソーシアム」を通じた地域一体の取り組み
- ・ 地域における共生社会の実現に向けた官民連携による機運醸成

#### 高齢者の多様な活躍に関する調査研究

- ・ 企業が抱える課題や取り組み事例、人事制度に関する調査研究

#### D&I推進に向けた機運醸成

人事・労務課題

### ③人事・労務課題の解決支援

#### 会員企業への情報提供

#### 大阪の使用者団体としての活動

- ・ 大阪労使会議の開催、大阪経営者協議会としての活動の実施
- ・ 大阪府労働委員会、最低賃金審議会や労働審判員などの公職活動の実施

## (9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現

### 「関西スポーツ振興ビジョン」

### ① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」 で掲げた取り組みの一体的・継続的推進

#### ワールドマスターズゲームズ2027 関西の成功に向けた取り組み

- ・ワールドマスターズゲームズ2027 関西への参加促進、機運醸成
- ・大会レガシーの先取りとなる取り組みの支援
- ・ワールドマスターズゲームズ組織委員会の取り組み支援

#### 企業におけるスポーツ振興

- ・「第8回関西スポーツ応援企業表彰」の実施
- ・運動・スポーツを通じた健康経営の普及・促進に向けた好事例の情報発信
- ・企業のスポーツ人材による地域の多様なスポーツ振興活動の活性化への貢献

#### 地域に根差したスポーツ振興

- ・スポーツイベントなどへの企業所属のアスリート派遣事業の実施
- ・「関西スポーツ医・科学サポートコンソーシアム」と連携したジュニアアスリートの競技力向上および生涯スポーツ促進のための医科学支援
- ・関西の既存スポーツイベントの盛り上げ方策の検討・実施

#### スポーツ振興に関する情報発信・企業支援

- ・「関西スポーツ振興シンポジウム」の開催

## (10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現

### 財政健全化と 経済成長の両立

### ① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・意見表明、政策反映

#### 税財政および社会保障に関する調査研究・提言

- ・分厚い中間層の形成に向けた税・社会保障の一体改革や財政ガバナンスの強化・財政規律の確保、および次年度税制などに関する調査研究・意見表明

#### 提言事項などの実現に向けた取り組み

- ・給付付き税額控除および独立財政機関の実現に向けた働きかけ
- ・「国際金融都市 OSAKA 戦略」の推進に向けた支援

### 関西経済の 把握・発信

### ② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信

#### 関西における景気動向に関する調査研究

- ・経営・経済動向調査および景気動向研究会の実施による関西経済の動向・実情把握

#### 日本銀行や財務省などとの意見交換

# (11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用

## 国土形成

### ① 成長を牽引する都市圏が複数存在する複眼型国土の形成に向けた意見発信

#### 国土形成計画の着実な推進に向けた働きかけと関西広域地方計画に向けた意見発信

- ・ 国土形成計画（全国計画）の着実な推進に向けた意見発信
- ・ 関西の特徴・強みを反映した広域地方計画の策定に向けた意見発信

#### 複眼型国土の形成に関する考え方の整理

- ・ 副首都等の動きを踏まえた複眼型国土の形成、首都機能バックアップに関する考え方の整理

[関連：P6 (1) ①]

#### 新大阪駅周辺地域のまちづくり構想の具体化（再掲）

[関連：P10 (7) ①]

## 防災

### ② 企業および地域の防災・災害対応力の強化

#### 企業と自治体との連携による防災・災害対応力の強化

- ・ 南海トラフ巨大地震等の大規模広域災害への対応力の強化  
（防災に関する官民連携事例の収集・展開、自治体と企業による連携協定締結の促進、  
帰宅困難者支援ステーションへの登録促進、発災時の官民の情報共有の仕組み整備 等）

[関連：P6 (1) ①]

#### 企業における防災・災害対応力向上に資する情報提供

- ・ BCP策定、見直しに向けた支援や研修・セミナーを通じた情報提供の実施
- ・ 企業の防災担当の交流・情報交換の機会の創設

#### 防災・災害対応力の強化に向けた意見発信

- ・ 防災庁の地方拠点の関西への設置に向けた国への働きかけ
- ・ 関西広域連合域内での府県を越えた防災体制の強化に向けた意見発信

## 鉄道

### ③ 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現

#### 北陸新幹線の早期整備に向けた要望活動・機運醸成

- ・ 関西および北陸の関係自治体・経済団体との共同による要望活動
- ・ 関西における広域的な誘致機運の醸成
- ・ 早期整備の実現に資する全線開業の効果に関する検討

#### リニア中央新幹線の早期整備に向けた機運醸成

- ・ 官民協議会による広報普及活動、早期整備に向けた調査
- ・ 三重・奈良・大阪建設促進大会の開催

## 道路

### ④ 関西の高速道路ネットワークの充実・強化

#### 関西高速道路ネットワーク推進協議会による要望活動

- ・ 各路線の早期整備に向けた要望活動

⑤ 関西3空港の最適活用に向けた検討および関西空港の利用促進

関西3空港の最適活用に向けた取り組み

- ・ 関西3空港懇談会の開催、3空港の次なる発展に向けた検討

関空の活性化・利用促進

- ・ 関西国際空港全体構想促進協議会による国などへの要望活動

⑥ 港湾等に関する関西国際物流の活性化

国際物流戦略チームによる関西国際物流の活性化

- ・ 活動方針（「今後の取組」）に基づく取り組みの推進

～事業活動のベースとしての取り組み、そのほか～

- ① 「関西ビジョン2030」の仕上げに向けた第2期中期計画の策定
- ② 「関西財界セミナー」の企画・運営
- ③ 関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ④ 西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ⑤ マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化
- ⑥ 会員サービスの充実・強化

# 2026年度事業計画とSDGs とのつながり

26年度事業計画の項目		関連するSDGs
地方分権・広域行政	(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進	  
三方よし・民の力	(2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み	  
グローバル・アジア	(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化	 
イノベーション	(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速	 
DX	(5) 関西が一体となったDXの実践	  
環境・エネルギー・GX	(6) GX実現に向けた基盤強化	  
都市・観光・文化	(7) 交流拠点としての機能強化	  
雇用労働・D&I	(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備	  
スポーツ	(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現	  
経済財政	(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現	  
国土・インフラ	(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用	 

# 2026年度事業項目と公益目的事業項目との関係

事業項目	1. 調査研究事業	2. 実践的活動・支援ならびに普及啓発事業	3. 交流・連携事業
<b>(1) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進</b>			
① 関西広域連合のさらなる発展と地方分権改革の推進	●	●	
<b>(2) マルチステークホルダー資本主義に基づく企業経営を広げる取り組み</b>			
① マルチステークホルダー資本主義の実現に向けた企業制度に関する調査研究・意見表明、政策反映	●	●	
② 三方よしに基づく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり	●	●	
<b>(3) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化</b>			
① 「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進		●	●
② アジア各国における人的ネットワークの強化			●
③ 各国政府・経済界との連携強化	●		●
<b>(4) イノベーションが創出されるエコシステムの構築、産業振興の加速</b>			
① 「起業街道・関西プロジェクト」の推進		●	●
② 「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」の推進		●	●
③ 万博レガシーとなるイノベーションを社会実装する関西の実現	●	●	
④ 持続的な経済成長を支える科学技術・産業振興の強化	●	●	●
⑤ ポスト万博シティの役割を果たすけいはんな学研都市の拠点強化に向けた支援		●	
<b>(5) 関西が一体となったDXの実践</b>			
① 「関西DX戦略Next」の実践によるDXの好循環の実現	●	●	
<b>(6) GX実現に向けた基盤強化</b>			
① S+3Eに基づくエネルギー政策の実現および経済成長とカーボンニュートラルの両立に向けた取り組み	●	●	●
<b>(7) 交流拠点としての機能強化</b>			
① 京阪神都市圏を中核とする都市魅力の向上	●	●	
② 万博レガシーとしての広域観光の促進および関西の観光・文化振興に向けた環境整備	●	●	●
<b>(8) 多様な人材が能力を発揮できる環境の整備</b>			
① 雇用・労働のあり方に関する調査研究・意見発信	●	●	●
② 活躍の場を求めるヒトを惹きつけ、多様性と成長力を高める取り組み		●	
③ 人事・労務課題の解決支援		●	●
<b>(9) 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現</b>			
① 関西広域・産官学の連携による「関西スポーツ振興ビジョン」で掲げた取り組みの一体的・継続的推進	●	●	
<b>(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現</b>			
① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・意見表明、政策反映	●	●	
② 関西経済の動向・実態の把握と情報発信	●	●	
<b>(11) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・活用</b>			
① 成長を牽引する都市圏が複数存在する複眼型国土の形成に向けた意見発信	●	●	
② 企業および地域の防災・災害対応力の強化	●	●	
③ 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現	●	●	
④ 関西の高速道路ネットワークの充実・強化	●	●	
⑤ 関西3空港の最適活用に向けた検討および関西空港の利用促進	●	●	
⑥ 港湾等に関する関西国際物流の活性化	●	●	
<b>◆事業活動のベースとしての取り組み、その他</b>			
① 「関西ビジョン2030」の仕上げに向けた第2期中期計画の策定	●	●	
② 「関西財界セミナー」の企画・運営	●		●
③ 関西各地域の実情や要望事項の把握、関係強化			●
④ 西日本経済協議会をはじめとする各経済団体・自治体などとの連携の推進			●
⑤ マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化		●	
⑥ 会員サービスの充実・強化		●	●





公益社団法人 **関西経済連合会**