



2021年度 事業計画書

2021 年度事業計画策定にあたって

ファーストペンギンの心意気で、コロナ禍を越えて

新型コロナウイルス感染症が引き続き多大な影響を及ぼす中、世界情勢は先行きが不透明な状況にあります。関経連では、昨年度、コロナ禍への対応と共に、「第3期中期計画(2018～20年度)」に基づき、柱となる5つの事業「グローバル／アジア」「産業イノベーション」「文化／観光」「スポーツ」「地方創生」および、ベースとなる2つの事業「インフラ」「ビジネス基盤」に取り組んでまいりました。

そして、昨年12月には、2030年までの長期ビジョン「関西ビジョン2030」を策定しました。全体を貫くコンセプト「先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気」のもと、2030年の関西のありたき姿として「オープンで独創的な価値を生む経済」「ヒトを惹きつける舞台」「新たな社会モデルのトッランナー」を提示し、それらを実現するために関経連が取り組む方向性を示す羅針盤として、「7本の矢」を掲げています。

「関西ビジョン2030」の初年度となる2021年度は、今後10年間の取り組みが始動する年度でもあり、年度内に策定する3か年の中期計画(2022年度～2024年度)への橋渡しとなる年度でもあります。これまでの継続課題に加え、「関西におけるDXの推進」など新たなテーマも含め、ビジョンで示したありたき姿をいかに具現化していくか、その具体案を検討し、中期計画に組み込んでいく年度となるでしょう。さらには、「7本の矢」それぞれに関係する事業だけでなく、交通インフラをはじめとするインフラやレジリエンス、財政基盤などのベースとなる事業や、カーボンニュートラル実現に向けた活動など、時宜を得たテーマにも取り組まなければなりません。

これらの事業を通じ、「関西ビジョン2030」の実現に向けて、コロナ禍の苦境を乗り越え、大阪・関西万博の成功に向けて取り組むとともに、SDGs(持続的な開発目標)の達成に貢献してまいります。関経連は、広域経済団体として、関西広域連合をはじめとするさまざまな機関・団体と共に、「ONE 関西」となって、関西を新たな発展軌道に乗せていけるよう、不退転の決意で取り組んでまいります。

公益社団法人関西経済連合会
会長 松本 正義

「関西ビジョン2030 ～先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気～」 概要

ポイント

- 2030年に向けて、「**関西のありたき姿**」と、そのありたき姿を実現するための「**関経連の取り組みの方向性**」をまとめた長期ビジョン。
- 全体を貫く基本的なコンセプトは、「**先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気**」。2030年の「ありたき姿」として「**オープンで独創的な価値を生む経済**」「**ヒトを惹きつける舞台**」「**新たな社会モデルのトップランナー**」を掲げ、その実現に向けて「**Look West**」と「**ONE関西**」の視点のもと、関経連として7本の矢を放っていく。

全体像



コンセプト



先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気

従来関西は、国内外からヒトを惹きつけ、先駆けた取り組みや変革を通じて
時代に応じた社会経済の新たな形をつくりあげてきた。

しかし、バブル崩壊後の「失われた30年」のうちにその心意気が薄れてしまったのではないか。

そして現在、われわれはコロナ禍による大断層の真っ只中にある。

今こそ関西は、集団で行動する群れから先駆けて飛び立つファーストペンギンの心意気で、
先駆けて取り組む企業やヒトを惹きつけ・育むことで新たな価値を生み出す地域になる、
また、関西自らが先駆けとなり、社会経済の新たな姿を提示・実践していく。

【ファーストペンギンとは】

集団で行動するペンギンの群れの中から、天敵がいるかもしれない海へエサを求めて最初に飛び込むペンギンのこと。
転じて、先駆けて新たな取り組みを率先して行う主体のことを例えてファーストペンギンと呼ぶ。

7本の矢

～関経連の取り組みの方向性～

1 アジアをはじめとする 世界との双方向のつながりの強化

- ◆「アジア・ビジネス創出プラットフォーム
(ABCプラットフォーム)」推進
- ◆世界における交流拠点としての機能強化
外国人視点での魅力向上・発信、
インバウンドの復活・拡大に向けた先駆的な取り組みの提案

3 道州制実現につながる 地方分権・広域行政の促進

- ◆関西広域連合の機能強化に向けた取り組み
広域の視点で実施すべき施策に必要な権限・財源の大胆な移譲に向けた提案
- ◆道州制を含む分権・分散型社会に向けた働きかけ

5 多様な人材が能力を 最大限発揮できる環境整備

- ◆活躍の場を求めるヒトを惹きつけ育むNo.1地域に向けた実践
企業を舞台に活躍したいヒト(まずは女性・留学生)、
さまざまな分野で世界に先駆けるヒト(起業家、トップアスリート、
アカデミアなど)、一つの組織にとらわれない・雇用によらない働き方を
選択するヒト
- ◆雇用の多様性と流動性の向上に向けた取り組み
企業の雇用制度・大学教育のあり方、各法制度などに関する
先駆的な課題提起

7 プロジェクトDX in 関西

- ◆地域としてのDX推進の諸方策をとりまとめたブループリントの策定
～「関西DX戦略2025(仮称)」～

2 あっちこっち関西・ イノベーションプロジェクト

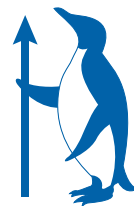
- ◆企業や大学などの枠を超えた協業や研究開発の活性化に
つながるイノベーション・エコシステムの構築
- ◆関西各地におけるイノベーション創出や社会課題の解決に向けた
多様な主体による混じり合い・協業を促す仕組みづくり

4 三方よしにもとづく 「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

- ◆多様なステークホルダーを意識した新たな時代における
企業が果たすべき役割のあり方を浸透させるための仕組みの提唱
- ◆行政などと企業の連携強化に向けた取り組み
テーマ例：地方の活性化や自然災害・感染症への対策など各社会問題、
エネルギー・地球環境問題

6 心身ともに健やかになる 活力ある地域づくり

- ◆健康・医療分野におけるデータ利活用の推進
- ◆スポーツ先進地域に向けた取り組み
「する」「みる」「ささえる」スポーツの活性化、
ワールドマスターズゲームズ2021 関西のレガシーを創出・継承する
仕組みづくり
- ◆文化の継承・発展に向けた取り組み、
豊かな人生につながる学びの場の創出に向けた検討



関西ビジョン2030





グローバル・アジア／交流

(1) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化

- ①「アジア・ビジネス創出プラットフォーム（ABCプラットフォーム）」の推進
～人材育成・活用、医療・介護、中堅・中小企業支援、農業、観光、環境、スタートアップ～
- ②アジア各国における人材の育成・ネットワークの強化
- ③海外訪問団や対話会・交流会等を通じた各国政府・経済界との連携の促進

(2) インバウンドおよび国内観光振興の取り組み

- ①アフターコロナにおける観光振興に向けた関西観光本部の支援と誘客方策の提案

地方分権・広域行政

(4) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進

- ①広域行政・道州制の実現および地方分権改革の進展に向けた活動
- ②関西広域連合の機能強化への支援および各分野における共同事業の実施

多様な人材の活躍

(6) 多様な人材が能力を最大限発揮できる雇用・労働環境の整備

- ①働き方の質の変革に関する調査研究・提言
- ②「活躍の場を求めるヒトを惹きつける舞台」となるための新たな取り組み
- ③労働法改正への対応等人事・労務課題の解決支援

DX

(8) 関西におけるDXの推進

- ①ブループリント「関西DX戦略 2025（仮称）」の策定
- ②地域・企業におけるDX推進に資する取り組み

インフラ

(10) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・強化

- ①複眼型国土の形成に向けた意見発信
- ②北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期全線開業の推進
- ③関西の高速道路ネットワークの強化に向けた取り組み
- ④関西 3 空港の最適活用に向けた検討および関空の利用促進
- ⑤万博開催時における円滑な交通・物流に向けた提案および港湾等に関する関西国際物流の活性化
- ⑥国・地域・企業の災害対応力強化の促進 ～防災力・復元力の向上～

<事業活動のベースとしての取り組み・その他>

- ①新型コロナウイルス感染症の拡大抑制と経済活動の両立に向けた対応、文化・スポーツの振興に向けた対応、コロナ禍を変革の好機と捉えた取り組み
- ②中期計画（2022～24 年度）の策定、「関西ビジョン 2030」をふまえた将来の事業化に向けた調査研究
- ③「関西財界セミナー」の企画・運営
- ④西日本経済協議会をはじめ各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ⑤関西 2 府 8 県の地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ⑥マスコミ・機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化



産業イノベーション

(3) 独創的な価値を生む経済圏に向けた取り組み

- ①「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」始動に向けた調査研究・体制構築
- ②「起業街道・関西プロジェクト」推進によるベンチャー・エコシステムの確立
- ③関西が強み・ポテンシャルを有する各産業の振興
- ④けいはんな学研都市のイノベーション拠点機能強化に向けた支援
- ⑤関西広域連合と連携したイノベーション創出の仕組みづくり

企業制度・民の力

(5) マルチステークホルダー主義に基づく企業経営に向けた取り組み

- ①三方よしのもとづく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくりに関する調査研究
- ②社会・経済環境の変化を踏まえた競争政策および会計制度に関する調査研究・提言

心身ともに健やかになる地域

(7) スポーツ・文化などを通じた心身ともに健やかになる活力ある地域づくり

- ①「関西スポーツ振興ビジョン」実現および WMG2021 関西のレガシー創出に向けた取り組み
～生涯スポーツ振興、トップアスリート育成（「関西アスリートアカデミー（仮称）」構想の策定）、
スポーツイベント招致、スポーツ産業振興～
- ②関西各地の歴史・文化等の関西ブランドの発信および都市魅力の向上への支援

地球環境・エネルギー

(9) 経済成長と脱炭素社会が両立する環境・エネルギー政策の推進

- ①グリーン成長および 3E+S を前提としたカーボンニュートラル実現に向けた取り組み
- ②次世代などへの環境・エネルギー政策に関する学習機会の提供

経済財政

(11) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現

- ①財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言
- ②国際金融都市構想に関する調査研究・意見発信
- ③関西経済の動向・実態の把握と情報発信

【2025年大阪・関西万博】

- ・「2025年日本国際博覧会協会」の一員として万博基本計画を着実に推進し、開催準備を加速
- ・関経連の各事業を通じ、万博を通して発信したい将来像の具体化

<Toward EXPO2025 ～万博をめざして取り組む主なテーマ～>

- | | |
|------------|-----------------------------|
| イノベーション創出 | 健康・医療、水素、AI・IoT、けいはんなの技術の活用 |
| 関西の魅力向上・発信 | 観光、IR、夢洲などのまちづくり、文化 |
| 基盤整備 | 鉄道、道路、空港、港湾 |

(1) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化

ABCプラットフォーム	①「アジア・ビジネス創出プラットフォーム（ABCプラットフォーム）」の推進 ・バンコクデスク、専用ウェブサイトを活用したビジネスマッチングの促進 現地窓口「バンコクデスク」を起点とした各国経済団体との連携、部会活動の推進 専用ウェブサイトにおける日本・アジア双方の技術・商材情報の拡充 ・テーマ別部会での日本・アジア双方のニーズ・シーズの掘り起こしおよびマッチング拡大 ※各部会の主な取り組みを下記に記載 <table border="0"> <tr> <td>〔人材育成・活用〕</td><td>各国大学などと連携した関西への就労支援・日本語教育支援の実施など</td></tr> <tr> <td>〔医療・介護〕</td><td>外国人材の受入れモデル構築および生活環境改善への取り組みなど</td></tr> <tr> <td>〔中堅・中小企業支援〕</td><td>セミナーなどを通じた課題把握およびビジネスマッチング支援など</td></tr> <tr> <td>〔農業〕</td><td>相手国ニーズと日本企業の技術・商材のマッチング支援など</td></tr> <tr> <td>〔観光〕</td><td>ハラルビジネスの確立支援やアジア観光の活性化など</td></tr> <tr> <td>〔環境〕</td><td>民需および官需に対応した環境ビジネス創出支援など</td></tr> <tr> <td>〔スタートアップ〕</td><td>関西のスタートアップのアセアン進出、アセアンのスタートアップとの連携機会の提供など</td></tr> </table> ・第2回全体会議 in シンガポールの開催 各国経済団体と各部会の活動状況の共有や今後の方針などに関する意見交換	〔人材育成・活用〕	各国大学などと連携した関西への就労支援・日本語教育支援の実施など	〔医療・介護〕	外国人材の受入れモデル構築および生活環境改善への取り組みなど	〔中堅・中小企業支援〕	セミナーなどを通じた課題把握およびビジネスマッチング支援など	〔農業〕	相手国ニーズと日本企業の技術・商材のマッチング支援など	〔観光〕	ハラルビジネスの確立支援やアジア観光の活性化など	〔環境〕	民需および官需に対応した環境ビジネス創出支援など	〔スタートアップ〕	関西のスタートアップのアセアン進出、アセアンのスタートアップとの連携機会の提供など
〔人材育成・活用〕	各国大学などと連携した関西への就労支援・日本語教育支援の実施など														
〔医療・介護〕	外国人材の受入れモデル構築および生活環境改善への取り組みなど														
〔中堅・中小企業支援〕	セミナーなどを通じた課題把握およびビジネスマッチング支援など														
〔農業〕	相手国ニーズと日本企業の技術・商材のマッチング支援など														
〔観光〕	ハラルビジネスの確立支援やアジア観光の活性化など														
〔環境〕	民需および官需に対応した環境ビジネス創出支援など														
〔スタートアップ〕	関西のスタートアップのアセアン進出、アセアンのスタートアップとの連携機会の提供など														
人材育成	②アジア各国における人材の育成・ネットワークの強化 ・「関経連アセアン経営研修」の実施 ・アジア各国における現地人材の育成につながる取り組み 「関経連-MJC ミャンマー・ビジネスプランコンテスト」の実施（MJC：ミャンマー・日本人材開発センター） 「インドネシア溶接・ロボット管理者研修」への講師派遣を通じた協力 ・親関西人材ネットワークの強化 「関経連アセアン経営研修」修了生との関係強化 ネットワーク構築ツールとしての Facebook “I Love Kansai Network” の運営														
各国との交流連携	③海外訪問団や対話会・交流会等を通じた各国政府・経済界との連携の促進 ・使節団・経済調査団の派遣 関経連訪中団の派遣 ・外国企業との交流機会の提供 日中企業家交流会の実施など ・海外要人の表敬受入れ・懇談会の開催 ・国際社会の情勢変化の把握および対応などに関する会員企業への情報発信														

(2) インバウンドおよび国内観光振興の取り組み

観光	①アフターコロナにおける観光振興に向けた関西観光本部の支援と誘客方策の提案 ・関西観光本部・西日本経済協議会と連携した取り組み ・広域周遊の利便性を向上させる MaaS に関する調査研究および提案 ・関西の魅力向上に資する情報の発信 「はなやかKANSAI魅力アップフォーラム」等を通じた関西の魅力向上に資する取り組みの発信 ・IR / MICE 誘致の推進
----	---

(3) 独創的な価値を生む経済圏に向けた取り組み

あっちこっち関西	①「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」始動に向けた調査研究・体制構築 ・ 関西各地域の魅力ある取り組みについての調査研究 イノベーション創出や社会課題解決、SDGs達成などをめざした民間セクターや産学官連携の取り組みや共創パートナーの調査 ・ 推進する組織体の立ち上げ 2022 年度以降に具体的な活動を本格実施するにあたっての組織体の立ち上げ ・ 機運醸成および他の取り組みとの連携推進 各地域の特色ある取り組みや関経連の活動を発信するフォーラムの開催 「TEAM EXPO 2025」などにおける情報発信をはじめとする連携
スタートアップ・エコシステム	②「起業街道・関西プロジェクト」推進によるベンチャー・エコシステムの確立 ・ 「交流」～大企業とスタートアップとの接点拡大～ 大学発スタートアップと企業の交流の場「オープンイノベーションフォーラム」の開催 ・ 「創造」～イノベーションを創出する枠組みの検討・構築～ 企業間コミュニティの形成やオープンイノベーションを担う人材育成 うめきた2期推進協議会と一体となった総合コーディネート機関の設立および 大企業のオープンイノベーション推進部門が集う「出店」機能の実現に向けたトライアル事業の実施および制度設計 ・ 「広域連携」～関西内および関西と海外の連携推進～ スタートアップ・エコシステム拠点都市制度を活用した京阪神連携の推進
各産業分野 （健康・医療、航空機、水素）	③関西が強み・ポテンシャルを有する各産業の振興 ・ 健康・医療における産業振興 「関西健康・医療創生会議」などと連携した健康・医療データ利活用の推進 2025 年大阪・関西万博における健康・医療分野の発信内容の具体化・提案 ・ 航空機産業の拠点形成をめざした「関西航空機産業プラットフォームNEXT」の推進 サプライチェーンの拡大・強化に向けた取り組み～デジタル化推進・人材育成への支援～ 新たな技術の活用推進および発信～研究会・分科会などを通じた発信・共通課題に関する議論～ ビジネス拡大に向けた支援～地域や業種を越えた企業間交流および規制緩和など環境整備の推進～ ・ 水素社会実現に向けた取り組み 2025 年大阪・関西万博における水素活用の具体化・提案 国内外の情報発信を通じた機運醸成
けいはんな	④けいはんな学研都市のイノベーション拠点機能強化に向けた支援 ・ けいはんな学研都市の今後の方向性策定およびその実現への支援 ・ 「世界トップクラスのオープンイノベーション拠点」の実現に向けた支援 拠点機能の強化に向けた政府への要望活動の実施 けいはんなに立地する研究所や大学院などと企業との連携および他地域との連携の促進 ・ 2025 年大阪・関西万博におけるけいはんなが有する先端技術の活用の推進
イノベーションを加速する仕組み	⑤関西広域連合と連携したイノベーション創出の仕組みづくり ・ 関西のさらなる公設試連携の仕組みや実現に向けたステップの提案 公設試験研究機関、支援機関を巻き込み、関西が一体となって研究から事業化まで一貫して支援する広域的枠組みの構築 ・ イノベーションを支える人材育成～基盤技術分野人材の育成「金属・材料工学」プログラムの実施～ ・ スーパーコンピューター「富岳」や Spring8 などの産業利用や設備更新に向けた支援

(4) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進

道州制の議論喚起

① 広域行政・道州制の実現および地方分権改革の進展に向けた活動

(2020年に公表した提言「コロナ禍を踏まえた分権・分散型社会の構築に向けて
～関西広域連合設立10年を振り返って～」の実現に向けて)

・ 望ましい広域行政・「関西州」に関する調査研究

日本・関西の持続的成長および分権・分散型社会構築に資する広域行政・統治機構に関する調査研究

～住民・企業の視点での望ましい広域行政のあり方、道州制の議論喚起に向けた選択肢の提示～

・ 国への働きかけ

「コロナ禍を踏まえた分権・分散型社会構築」の重点施策化に向けた国への働きかけ
政府の議論の場（地方制度調査会等）における国と地方の役割分担・都道府県を越えた
広域行政の検討開始に向けた働きかけ

・ 地方分権・広域行政・道州制実現に向けた議論喚起

関西および他地域の経済団体等との意見交換の実施および協働での国への要望活動などを
通じた全国的な議論喚起

有識者やマスコミなどとの意見交換の実施

関西広域連合との連携深化

② 関西広域連合の機能強化への支援および各分野における共同事業の実施

・ 関西広域連合のさらなる発展に向けた支援

2020年の提言を踏まえた関西広域連合の将来像に関する共同での検討、機能強化に向けた
提案と実現への働きかけ

・ 地方分権改革に向けた共同検討

権限移譲に向けた新たな戦略の検討、コロナ禍を踏まえて広域行政に必要な役割・権限の
検討

・ 行政手続きの簡素化・広域化に向けた働きかけ

各種申請に関する手続きの簡素化・利便性向上に向けた関西広域連合の役割強化・総合的
な行政主体としての機能強化に関する提案・実現に向けた働きかけ

・ 関西の自治体におけるDXの推進、イノベーション促進のための広域的枠組みの構築

関西の行政デジタル化の推進に向けた関西広域連合との共同での検討

公設試験研究機関、支援機関を巻き込み、関西が一体となって研究から事業化まで一貫して
支援する広域的枠組みの構築（再掲）

・ 共同事業の推進

産業振興・スポーツ振興・観光振興・防災・環境・女性活躍推進・インフラ整備など共同
事業の深化

(5) マルチステークホルダー主義にもとづく企業経営に向けた取り組み

民の力 仕組みづくり

①三方よしにもとづく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくりに関する調査研究

・企業の社会的側面に焦点をあてた取り組み

多様なステークホルダーとの関係を重視した新たな時代における企業が果たすべき役割のあり方、これを普及・浸透させるための定量的な評価指標等の仕組みの検討・提唱
「コーポレートガバナンス・コード」のあり方に関する意見表明、政府などへの働きかけ
CECP など海外も含めたマルチステークホルダー主義の重要性に関する発信

競争政策・会計制度

②社会・経済環境の変化を踏まえた競争政策および会計制度に関する調査研究・提言

・競争政策および会計制度上の諸課題に関する調査研究・提言

2020年12月施行の改正独禁法において導入された依頼者弁護士間秘匿特権(判別手続)に関する運用状況をふまえて、必要に応じた意見表明
会計基準の国際化に伴う実務対応の変更など、会計制度上の課題に関する調査研究および必要に応じた意見表明

・四半期開示の義務付け廃止に向けた取り組み

四半期開示の義務付け廃止に向けた意見表明および政府などへの働きかけ

(6) 多様な人材が能力を最大限発揮できる雇用・労働環境の整備

働き方の質の変革

①働き方の質の変革に関する調査研究・提言

・コロナ禍によって加速された働き方の変化に関する調査研究・提言

生産性向上に資する働き方の変化、これを支えるDXなどデジタル化の進展、今後の雇用の多様化や流動化を見据えた企業対応や労働法制に関する課題の抽出と提起

・災禍の発生時などにおける雇用対策のあり方に関する調査研究・提言

雇用調整助成金を中心としたコロナ禍における緊急対策に関する検証、コロナ禍による企業の雇用への影響の調査および必要に応じた意見発信

・雇用・労働に関する政策や法改正についての意見発信

政府における制度見直し議論の動向の把握および必要に応じた意見発信

活躍の場を求めるヒトを惹きつける舞台

②「活躍の場を求めるヒトを惹きつける舞台」となるための新たな取り組み

・関西のダイバーシティ&インクルージョン (D&I) 先進地化に向けた新たな取り組みの発信

・働く女性・外国人が最も活躍できる地域に向けた取り組みの推進・発信

女性営業職の活躍を後押しする環境整備などターゲットを絞った取り組みの推進、企業事例も含めた女性活躍のガイドラインの更新・発信

外国人材の受け入れ環境整備に向けて取り組むべき課題と対応策のとりまとめ、企業事例も含めたガイドラインの策定・発信

労働法改正への対応

③労働法改正への対応等人事・労務課題の解決支援

・働き方関連法やコロナ禍収束後をみすえた人事・労務課題の解決支援

人事の実務対応上の課題整理や先進事例の研究

・中堅・中小企業の経営課題の解決に資する情報提供

人事労務課題における会員ニーズが高いテーマに焦点を当てた講演会を通じた情報提供

・大阪の使用者団体としての活動

大阪労使会議の開催、大阪経営者協議会の活動実施

大阪府労働委員会・最低賃金審議会・労働保険審査会や労働審判等の公職活動の実施

(7) スポーツ・文化などを通じた心身ともに健やかになる活力ある地域づくり

スポーツ振興

①「関西スポーツ振興ビジョン」実現および WMG2021 関西のレガシー創出に向けた取り組み

- ・ 関西スポーツ振興推進協議会を通じた関係機関との連携・取り組みの推進（共通）
WMG2021 関西のレガシーとなる開催後のスポーツ振興の取り組み・推進体制などに関する提案および合意形成
ウェブサイトを通じた関西におけるスポーツ振興の取り組みの発信強化
- ・ 生涯スポーツの振興に向けた官民一体となった取り組み
生涯スポーツイベントへのアスリート派遣テスト事業の実施 ～関西広域連合、各府県体育・スポーツ協会、大学コンソーシアム KANSAI (KCAA)、実業団チームを有する企業等と連携～
「第3回関西スポーツ応援企業表彰」の実施
WMG2021 関西への企業参加者拡大など大会の成功に向けた協力
- ・ 関西におけるトップアスリート育成に向けた産官学による仕組みの構築
「関西アスリートアカデミー（仮称）構想」の策定 ～事業概要・各機関との連携など～
アスリートの育成・強化のための経済的支援方策に関する実態調査
医科学支援テスト事業を通じた競技力向上支援
- ・ スポーツイベントの招致に向けた検討
WMG2021 関西のレガシーとなる生涯スポーツイベントの関西招致・開催に関する検討
関係団体との連携によるスポーツイベントなどの関西招致・開催への協力・支援
- ・ スポーツ産業・関連産業の振興
スポーツツーリズム振興などスポーツ産業振興に向けた他団体との連携

文化の継承と発展・都市魅力向上

② 関西各地の歴史・文化等の関西ブランドの発信および都市魅力の向上への支援

- ・ 関西各地の歴史・文化等の関西ブランドの魅力発信
文化庁の本格移転（2022 年度）に向けた支援 ～機運醸成・連携事業の実施～
関西観光本部や歴史街道推進協議会などとの連携事業を通じた関西各地の歴史・文化の魅力の発信と移転に向けた機運醸成
- ・ 京阪神都市圏の都市魅力の向上
関西における官民連携によるエリアマネジメントの取り組みへの協力
御堂筋の道路空間再編に関する動向の把握および沿道エリアマネジメント団体の取り組みへの協力

(8) 関西における DX の推進

DXブルー プリント

①ブループリント「関西DX戦略2025(仮称)」の策定

- ・DXによってめざす姿やDX推進の課題、官民で取り組むべき具体的な方策のとりまとめ
- ・関西における DX 推進に向けた機運醸成
DXの本質的な意義や関西がめざすDXプロジェクトに関するシンポジウムなどを通じた情報発信

DXを後押しする取り組み

②地域・企業におけるDX推進に資する取り組み

- ・夢洲における最先端スマートシティ実現に向けた基盤構築およびデータ連携基盤「都市OS」に関する調査研究
夢洲を中心とするスマートシティの実現に向けた仕組みの構築
万博開催前・開催時・開催後の夢洲のまち全体をマネジメントするスマートシティ推進組織の具体化
様々なデータの連携および利活用による新たなサービス創出に必要なデータ連携基盤「都市OS」の仕様に関する調査研究
- ・関西広域連合との連携による自治体における DX の推進
関西の行政デジタル化の推進に向けた関西広域連合との共同での検討（再掲）
- ・IoT・ビッグデータ・AI等の先端技術の活用支援
中堅・中小企業に向けたIoT等活用企業事例集の拡充・公開と導入促進セミナーの開催
サイバーセキュリティの重要性に関する認識の醸成に向けた取り組み
組込みシステム産業支援機構と連携したオープンイノベーションイベントでの新サービス創出・事業化支援・人材育成の実施

地球環境・エネルギー

(9) 経済成長と脱炭素社会が両立する環境・エネルギー政策の推進

脱炭素社会の推進

①グリーン成長および 3E+S を前提としたカーボンニュートラル実現に向けた取り組み

- ・「第6次エネルギー基本計画」に関する意見発信、政府などへの働きかけ
- ・環境・エネルギー政策などに関する情報収集・提供
カーボンニュートラルの実現に必要とされる技術革新・経営戦略に関する最新動向などの情報収集
気候変動問題の解決に向けた各国の取り組みに関する情報収集
- ・脱炭素社会の実現に向けた産学官一体となった取り組みの推進
革新的なイノベーションの社会実装に向けた研究会等の開催
- ・電源立地地域の理解促進に向けた取り組み

学習機会の提供

②次世代などへの環境・エネルギー政策に関する学習機会の提供

- ・大学などへの出前講座の実施
- ・次世代層による共創プロジェクトの実施
主に会員企業の若手社員を対象とした革新的イノベーションの創出や地球環境・エネルギー問題の解決に向けた取り組みなどに関するアイデアを検討する機会の提供

(10) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・強化

国土形成	①複眼型国土の形成に向けた意見発信 ・次期国土形成計画に向けた提言 今後の国土のあるべき姿や関西が果たすべき役割の検討、意見書の取りまとめ ・新大阪駅周辺地域の整備に向けた働きかけ 新大阪周辺地域整備検討の官民協議会への参画を通じた都市機能の具体化などへの働きかけ
鉄道	②北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期全線開業の推進 ・北陸新幹線の早期整備に向けた要望活動・機運醸成 関西および北陸の関係自治体・経済団体との共同による要望活動 関西広域における誘致機運の醸成 ・リニア中央新幹線の早期整備に向けた機運醸成 官民協議会による三重・奈良・大阪建設促進大会などの開催
道路	③関西の高速道路ネットワークの強化に向けた取り組み ・関西高速道路ネットワーク推進協議会による国への働きかけ 万博アクセスに重要な淀川左岸線(2期)など各路線の予算確保に向けた要望活動
空港	④関西 3 空港の最適活用に向けた検討および関空の利用促進 ・関西 3 空港の最適活用に向けた取り組み 関西 3 空港懇談会の開催、中期的課題に関する検討・調整、合意内容の実現に向けた国等への働きかけ ・関空の活性化・利用促進および中長期的な課題の検討 関西国際空港全体構想促進協議会による国等への要望活動、需要回復の取り組み 同協議会の今後の活動のあり方に関する検討
港湾	⑤万博開催時における円滑な交通・物流に向けた提案および港湾等に関する関西国際物流の活性化 ・万博開催を見据えた交通・物流の課題・対応策に関する検討 夢洲への交通アクセスや物流に関する課題抽出、および「2025年日本国際博覧会協会」が設置する協議会への参画などを通じての意見発信 ・国際物流戦略チームにおける港湾等の物流活性化に向けた活動の展開
災害対応力強化	⑥国・地域・企業の災害対応力強化の促進 ～防災力・復元力の向上～ ・企業・地域の防災力向上に資する意見発信・要望活動・官民連携の促進 自治体と企業との官民連携の拡大に向けた方策の検討 国土強靱化税制の拡充に向けた要望活動 南海トラフ地震対策のための防災・減災予算の確保に向けた要望活動 新型コロナウイルス感染症に対する企業への支援の検討・国への要望 ・企業の防災力向上に資する情報提供 企業防災セミナーの開催

(11) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現

財政健全化と経済成長の両立

① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言

- ・ 税財政に関する調査研究・意見表明・要望活動
2022 年度税制改正等に関する意見表明、政府などへの働きかけ
- ・ 社会保障制度改革に関する調査研究
国における社会保障制度改革の実行に向けた進捗・動向などの情報収集、および必要に応じた意見表明
- ・ 各調査研究のベースとなる取り組み
独自に開発した財政健全化シミュレーションツールの活用
これまでに実施した当会の主張に関する深掘り
課題解決型テーマに関する調査研究

金融国際

② 国際金融都市構想に関する調査研究・意見発信

把握・発信
関西経済の

③ 関西経済の動向・実態の把握と情報発信

- ・ 財務省・経済産業省・日本銀行などとの意見交換
各調査や景気動向研究会の情報をふまえた財務省・経済産業省・日本銀行などとの意見交換
- ・ 関西における景気動向に関する調査研究
経営・経済動向調査および景気動向研究会の実施による関西経済の動向・実情把握

事業活動のベースとしての取り組み・その他

- ① 新型コロナウイルス感染症の拡大抑制と経済活動の両立に向けた対応、文化・スポーツの振興に向けた対応、コロナ禍を変革の好機と捉えた取り組み
- ② 中期計画(2022~24年度)の策定、
「関西ビジョン2030」をふまえた将来の事業化に向けた調査研究
- ③ 「関西財界セミナー」の企画・運営
- ④ 西日本経済協議会をはじめ各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ⑤ 関西 2 府 8 県の地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ⑥ マスコミ・機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化



(提供：2025 年日本国際博覧会協会)

関経連が取り組むにあたって特に重要と考える視点

1

関西のアセットを活かし
世界の英知も結集して
何をいかに打ち出していくべきか

2

万博を見据えてどのような
まちづくり・基盤整備を
進めていくべきか

3

関西広域での盛り上がりとともに
SDGs に向けた機運醸成
をいかに推進していくか

取り組みの方向性・2021年度事業計画

- ・「2025 年日本国際博覧会協会」の一員として万博基本計画を着実に推進し、開催準備を加速
- ・関経連の各事業を通じ、万博を通して発信したい将来像の具体化



- ・万博基本計画の具体化に向けた国、博覧会協会、地元自治体等との協議、協力、支援
- ・ドバイ万博へのミッション派遣および国内外における様々な機会を通じた広報活動、出展招請への支援
- ・万博を通じた実証実験や社会実装の推進に向けた規制緩和や資金確保等に関する要望

Toward EXPO 2025

～万博をめざして取り組む主なテーマ～

イノベーション創出

健康・医療、水素、AI・IoT、けいはんなの技術の活用

関西の魅力向上・発信

観光、IR、夢洲等のまちづくり、文化

基盤整備

鉄道、道路、空港、港湾

2021年度事業計画とSDGsのつながり

SDGsとは

- 2015年9月の国連サミットで採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」にて記載された、発展国のみならず先進国も取り組む2030年に向けた目標。
- 17の目標、169のターゲット、230の指標によって構成される。



目標1:
あらゆる場所で、あらゆる形態の貧困に終止符を打つ



目標2:
飢餓に終止符を打ち、食料の安定確保と栄養状態の改善を達成するとともに、持続可能な農業を推進する



目標7:
すべての人々に手ごろで信頼でき、持続可能かつ近代的なエネルギーへのアクセスを確保する



目標8:
すべての人々のための持続的、包摂的かつ持続可能な経済成長、生産的な完全雇用およびディーセント・ワークを推進する



目標13:
気候変動とその影響に立ち向かうため、緊急対策を取る



目標14:
海洋と海洋資源を持続可能な開発に向けて保全し、持続可能な形で利用する

2021年度事業計画

主な柱	事業項目	
グローバル・アジア／交流	(1) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化	① 「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進 ② アジア各国における人材の育成・ネットワークの強化 ③ 海外訪問団や対話会・交流会等を通じた各国政府・経済界との連携の促進
	(2) インバウンドおよび国内観光振興の取り組み	① アフターコロナにおける観光振興に向けた関西観光本部の支援と誘客方策の提案
産業イノベーション	(3) 独創的な価値を生む経済圏に向けた取り組み	① 「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」始動に向けた調査研究・体制構築 ② 「起業街道・関西プロジェクト」推進によるベンチャー・エコシステムの確立 ③ 関西が強み・ポテンシャルを有する各産業の振興 ④ いけいはんな学研都市のイノベーション拠点機能強化に向けた支援 ⑤ 関西広域連合と連携したイノベーション創出の仕組みづくり
地方分権・広域行政	(4) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進	① 広域行政・道州制の実現および地方分権改革の進展に向けた活動 ② 関西広域連合の機能強化への支援および各分野における共同事業の実施
企業制度・民の力	(5) マルチステークホルダー主義に基づく企業経営に向けた取り組み	① 三方よしにもとづく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくりに関する調査研究 ② 社会・経済環境の変化を踏まえた競争政策および会計制度に関する調査研究・提言
多様な人材の活躍	(6) 多様な人材が能力を最大限発揮できる雇用・労働環境の整備	① 働き方の質の変革に関する調査研究・提言 ② 「活躍の場を求めるヒトを惹きつける舞台」となるための新たな取り組み ③ 労働法改正への対応等人事・労務課題の解決支援
心身ともに健やかになる地域	(7) スポーツ・文化などを通じた心身ともに健やかになる活力ある地域づくり	① 「関西スポーツ振興ビジョン」実現およびWMG2021関西のレガシー創出に向けた取り組み ② 関西各地の歴史・文化等の関西ブランドの発信および都市魅力の向上への支援
DX	(8) 関西におけるDXの推進	① ブループリント「関西DX戦略2025(仮称)」の策定 ② 地域・企業におけるDX推進に資する取り組み
地球環境・エネルギー	(9) 経済成長と脱炭素社会が両立する環境・エネルギー政策の推進	① グリーン成長および3E+Sを前提としたカーボンニュートラル実現に向けた取り組み ② 次世代などへの環境・エネルギー政策に関する学習機会の提供
インフラ	(10) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・強化	① 複眼型国土の形成に向けた意見発信 ② 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期全線開業の推進 ③ 関西の高速道路ネットワークの強化に向けた取り組み ④ 関西3空港の最適活用に向けた検討および関空の利用促進 ⑤ 万博開催時における円滑な交通・物流に向けた提案および港湾等に関する関西国際物流の活性化 ⑥ 国・地域・企業の災害対応力強化の促進～防災力・復元力の向上～
経済財政	(11) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現	① 財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言 ② 国際金融都市構想に関する調査研究・意見発信 ③ 関西経済の動向・実態の把握と情報発信

SDGs 17の目標

 3 すべての人に 健康と福祉を	目標3: あらゆる年齢のすべての人々の健康的な生活を確保し、福祉を推進する	 4 質の高い教育を みんなに	目標4: すべての人々に包摂的かつ公平で質の高い教育を提供し、生涯学習の機会を促進する	 5 ジェンダー平等を 実現しよう	目標5: ジェンダーの平等を達成し、すべての女性と女児のエンパワーメントを図る	 6 安全な水とトイレを 世界中に	目標6: すべての人々に水と衛生へのアクセスと持続可能な管理を確保する
 9 産業と技術革新の 振興をつなぐ	目標9: レジリエントなインフラを整備し、包摂的で持続可能な産業化を推進するとともに、イノベーションの拡大を図る	 10 人や国の不平等を なくそう	目標10: 国内および国家間の不平等を是正する	 11 住み続けられる まちづくりを	目標11: 都市と人間の居住地を包摂的、安全、レジリエントかつ持続可能にする	 12 つくる責任 つかう責任	目標12: 持続可能な消費と生産のパターンを確保する
 15 陸の豊かさも 守ろう	目標15: 陸上生態系の保護、回復および持続可能な利用の推進、森林の持続可能な管理、砂漠化への対処、土地劣化の阻止および逆転、ならびに生物多様性損失の阻止を図る	 16 平和と公正を すべての人に	目標16: 持続可能な開発に向けて平和と包摂的な社会を推進し、すべての人々に司法へのアクセスを提供するとともに、あらゆるレベルにおいて効果的で責任ある包摂的な制度を構築する	 17 パートナシップで 目標を達成しよう	目標17: 持続可能な開発に向けて実施手段を強化し、グローバル・パートナーシップを活性化する		

特に関連が深いと思われるSDGs

[illegible]

2021年度事業項目と公益目的事業項目との関係

公益目的事業項目 1. 調査研究事業 2. 実践的活動・支援ならびに普及啓発事業 3. 交流・連携事業

事業項目	1. 調査研究事業	2. 実践的活動・支援ならびに普及啓発事業	3. 交流・連携事業
グローバル・アジア／交流			
(1) アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化			
①「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進		●	●
② アジア各国における人材の育成・ネットワークの強化			●
③ 海外訪問団や対話会・交流会等を通じた各国政府・経済界との連携の促進			●
(2) インバウンドおよび国内観光振興の取り組み			
①アフターコロナにおける観光振興に向けた関西観光本部の支援と誘客方策の提案	●	●	
産業イノベーション			
(3) 独創的な価値を生む経済圏に向けた取り組み			
①「あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト」始動に向けた調査研究・体制構築	●	●	
②「起業街道・関西プロジェクト」推進によるベンチャー・エコシステムの確立		●	●
③関西が強み・ポテンシャルを有する各産業の振興		●	
④けいはんな学研都市のイノベーション拠点機能強化に向けた支援		●	
⑤関西広域連合と連携したイノベーション創出の仕組みづくり		●	●
地方分権・広域行政			
(4) 道州制実現につながる地方分権・広域行政の推進			
①広域行政・道州制の実現および地方分権改革の進展に向けた活動	●	●	
②関西広域連合の機能強化への支援および各分野における共同事業の実施	●	●	
企業制度・民の力			
(5) マルチステークホルダー主義に基づく企業経営に向けた取り組み			
①三方よしにもとづく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくりに関する調査研究	●	●	
②社会・経済環境の変化を踏まえた競争政策および会計制度に関する調査研究・提言	●	●	
多様な人材の活躍			
(6) 多様な人材が能力を最大限発揮できる雇用・労働環境の整備			
①働き方の質の変革に関する調査研究・提言	●		●
②「活躍の場を求めるヒトを惹きつける舞台」となるための新たな取り組み	●		●
③労働法改正への対応等人事・労務課題の解決支援	●		●
心身ともに健やかになる地域			
(7) スポーツ・文化などを通じた心身ともに健やかになる活力ある地域づくり			
①「関西スポーツ振興ビジョン」実現およびWMG2021関西のレガシー創出に向けた取り組み	●	●	
②関西各地の歴史・文化等の関西ブランドの発信および都市魅力の向上への支援	●	●	
DX			
(8) 関西におけるDXの推進			
①ブループリント「関西DX戦略2025(仮称)」の策定	●	●	
②地域・企業におけるDX推進に資する取り組み	●	●	
地球環境・エネルギー			
(9) 経済成長と脱炭素社会が両立する環境・エネルギー政策の推進			
①グリーン成長および3E+Sを前提としたカーボンニュートラル実現に向けた取り組み	●	●	
②次世代などへの環境・エネルギー政策に関する学習機会の提供	●	●	
インフラ			
(10) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・強化			
①複眼型国土の形成に向けた意見発信	●	●	
②北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期全線開業の推進	●	●	
③関西の高速道路ネットワークの強化に向けた取り組み	●	●	
④関西3空港の最適活用に向けた検討および関空の利用促進	●	●	
⑤万博開催時における円滑な交通・物流に向けた提案および港湾等に関する関西国際物流の活性化	●	●	
⑥国・地域・企業の災害対応力強化の促進～防災力・復元力の向上～	●	●	
経済財政			
(11) 財政健全化と経済成長の両立に向けた経済財政運営の実現			
①財政健全化と経済成長の両立に向けた調査研究・提言	●		
②国際金融都市構想に関する調査研究・意見発信	●		
③関西経済の動向・実態の把握と情報発信	●		
事業活動のベースとしての取り組み・その他			
①新型コロナウイルス感染症の拡大抑制と経済活動の両立に向けた対応、文化・スポーツの振興に向けた対応、コロナ禍を改革の好機と捉えた取り組み	●	●	
②中期計画(2022～24年度)の策定、「関西ビジョン2030」をふまえた将来の事業化に向けた調査研究	●	●	
③「関西財界セミナー」の企画・運営	●		●
④西日本経済協議会をはじめ各経済団体・自治体などとの連携の推進			●
⑤関西2府8県の地域の実情や要項事項の把握、関係強化			●
⑥マスコミ・機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容・主張の発信力強化		●	
2025年大阪・関西万博			
2025年大阪・関西万博に向けた関経連の取り組み	●	●	●

