



Kansai Vision

2030

第1期中期計画

2022～24年度



公益社団法人
関西経済連合会

1. 第1期中期計画のイメージ

2

オープンで独創的な価値を生む経済

ヒトを惹きつける舞台

視点

Look
West

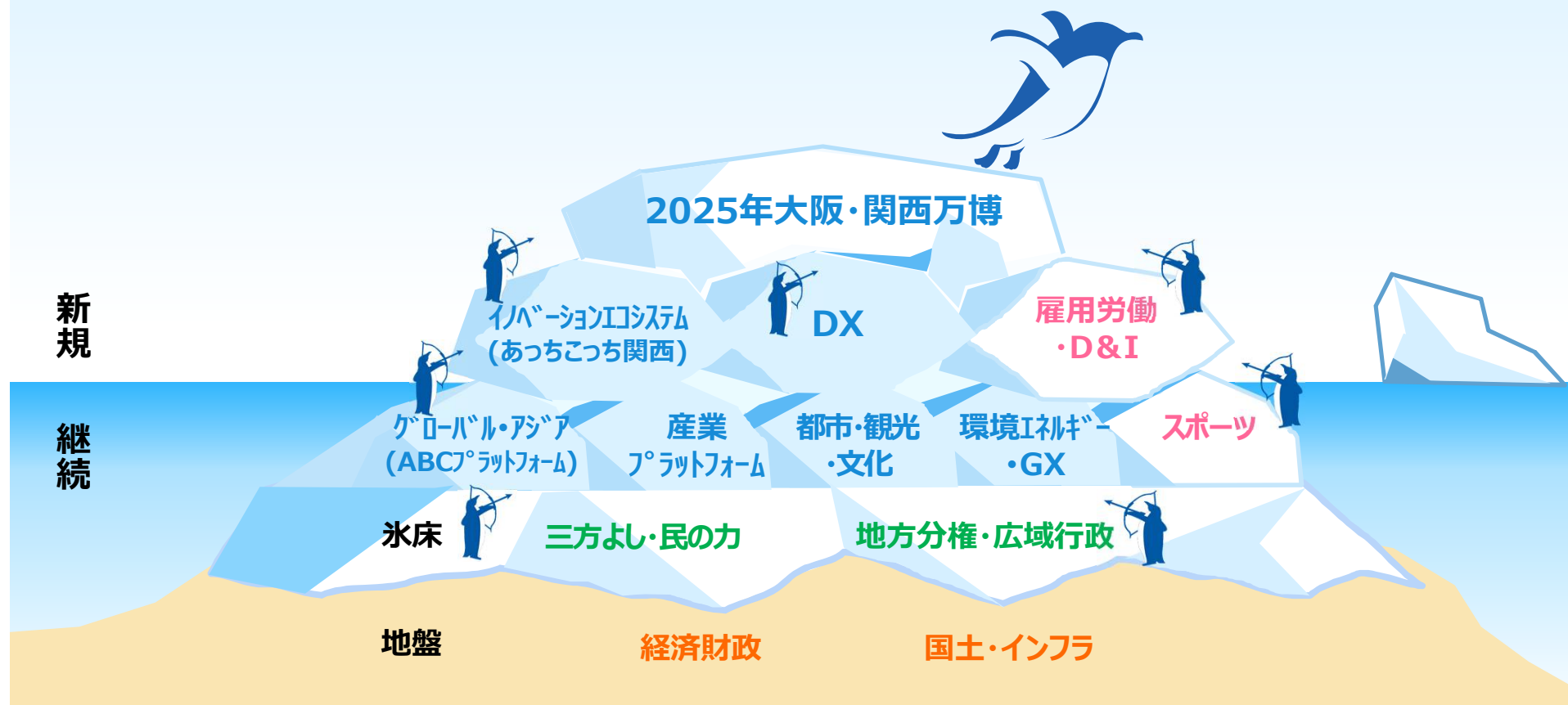
新たな社会モデルのトッパンナー

視点

ONE
関西

コンセプト：

「**地方分権・広域行政**」と「**三方よしに基づく経営哲学**」は、関経連(関西)が長い年月をかけて築き上げたあらゆる活動の根底にある考え方であり、**地盤**である南極大陸に根付く厚い**氷床**に例えられる。その上部に位置する重点事業は、経済・社会構造の変化に合わせて新陳代謝していく**氷**で表している。第1期中期計画の期間においては、歴史にもとづく伝統、文化の集積、多彩で豊かな自然環境や、進取の気質、自主自由、面白さを評価する気風といった関西スピリットなど関西の強みを生かしながら、事業の成果を着実に積み上げていく。2025年大阪・関西万博の機会を捉えてこれらを発信し、その先の関西経済の新たな発展につなげていく。





コンセプト

先駆ける関西、ファーストペンギンの心意気

関西のありたき姿

オープンで独創的な価値を生む経済

ヒトを惹きつける舞台

新たな社会モデルのトップランナー

Look
West

アジアを見よ
西日本を見よ
関西自らを見よ

視点

7本の矢～関経連の取り組みの方向性～

- ① アジアをはじめとする世界との双方向のつながりの強化
- ② あっちこっち関西・イノベーションプロジェクト
- ③ 道州制実現につながる地方分権・広域行政の促進
- ④ 三方よしにもとづく「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり
- ⑤ 多様な人材が能力を最大限発揮できる環境整備
- ⑥ 心身ともに健やかになる活力ある地域づくり
- ⑦ プロジェクトDX in 関西

ONE
関西

広域的視点による
資源の最適活用

個性ある都市の
有機的つながり

様々な関係者
による結集

視点

推進力

大学の力

＝ 協創 ＝

民の力

＝ 協創 ＝

行政の力

関西の底流にある本質

歴史にもとづく伝統・文化

関西の精神

2. 中期目標

4

今回の中期計画で示した重点事業の多くは、関西ビジョン2030で示した「経済軸」「国のかたち・社会のあり方軸」「ヒト軸」の3軸のうち複数の軸にわたって関連が深いものとなっている。2030年の関西のありたき姿の実現に向けて、下図の通り、**2024年に到達すべき中期目標を軸ごとに設定する。**

	関西のありたき姿	中期目標（2024年到達イメージ）
経済軸	オープンで独創的な 価値を生む経済	協業を促進し、イノベーションで 関西の未来を拓く土台を構築する
ありかた軸	新たな社会モデルの トップランナー	新たな時代に合わせた社会モデルを 関西から提唱し、議論をリードする
ヒト軸	ヒトを惹きつける舞台	多様性を尊重する機運を高め、 関西全体が一步踏み出す

3. 各重点事業の具体的な取り組み

2025年大阪・関西万博 万博を成功に導き、関西経済を新たな発展軌道に乗せる

- ・ 万博基本計画の着実な推進と開催準備の加速
- ・ 万博の成功と将来の発展につながるレガシーの創出

関経連としての取り組み

万博基本計画の推進

- ・ 万博基本計画の着実な推進、開催準備の加速
(2025年日本国際博覧会協会の活動)

全国的な機運醸成

- ・ 博覧会協会や他経済団体等との協働での全国的な広報活動
- ・ 企業向け情報発信の展開

万博を通した技術・サービスの実証・実装

イノベーション創出

健康・医療、水素、AI/IoT、
けいはんなの技術活用

魅力向上・発信

観光、IR、まちづくり、文化

基盤整備

鉄道、道路、空港、港湾

- ・ 道州制実現につながる地方分権改革の推進
- ・ 関西広域連合のさらなる発展への支援と、道州制実現の土台構築

関経連としての取り組み

地方分権改革の推進



- ・ 地方分権改革の必要性についての国や関西広域連合との認識共有と世論喚起
- ・ 「地方制度調査会」への関西の意見反映と新たな国づくりの議論を検討する場の設置に向けた働きかけ
- ・ 分権・分散型社会実現に向けた「骨太方針」への働きかけ

関西広域連合のさらなる発展に向けた支援



- ・ 企業・住民ニーズの汲み上げと、広域行政・官民連携の実績積み上げに向けた提案
- ・ 関西広域連合の機能強化・組織強化に向けた働きかけ
- ・ 関西広域連合の権限強化に向けた国への共同での働きかけ

- ・ 「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり
- ・ 企業制度に関する動向に関する情報収集、および意見発信

ありがた軸

経済軸

関経連としての取り組み

「民の力」を効果的に発揮する仕組みづくり

- ・ 多様なステークホルダーとの関係性を重視した新たな時代における企業が果たすべき役割の検討
- ・ 上記の企業のあり方を普及・浸透させ、「民の力」を効果的に発揮する仕組みの検討・発信

企業制度に関する情報収集・意見発信

- ・ 競争政策やコーポレートガバナンス・コードをはじめとする企業制度に関する動向の情報収集、および必要に応じた提言の実施
- ・ CECFをはじめとする経済団体との連携

- ・「起業街道・関西プロジェクト」を通じたベンチャーエコシステムの確立
- ・「あっちこっち関西プロジェクト」を通じた関西各地での協業促進

関経連としての取り組み

起業街道・関西プロジェクト

- ・ 交流：大企業とベンチャー企業等の接点拡大
 - 研究開発型スタートアップと大企業のマッチング
機会の創出等
- ・ 創造：イノベーションを創出する仕組みの構築
 - うめきた 2 期におけるイノベーション創出機能の
設計、人材交流等
- ・ 広域連携：関西内および関西と海外の連携推進
 - 関西のエコシステムの一体的な発信等

あっちこっち関西プロジェクト



- ・ 関西のイノベーション事例の発掘・情報発信、
会員企業との協業促進
- ・ 関西各地のイノベーション拠点における人的交流
の促進

- ・ 関西としてDXを推進する諸方策をとりまとめたブループリントの策定
- ・ 官民一体でのスマートシティの推進、データ連携基盤(都市OS)の構築

関経連としての取り組み

ブループリントの策定とDXの推進



- ・ DXの本質的な意義、企業・地域視点で具体的なDXの推進方策をまとめたブループリント「関西DX戦略2025」(仮称)の策定
- ・ ブループリントに基づく取り組みの展開
 - 経営の主軸にDXを据え、多岐にわたる変革を実現し、さまざまな社会課題解決につながる新たなサービスの提供
(経営層を対象にDX推進に向けて課題等を共有するサロンの実施、デジタル人材の確保・育成等)
 - 広域でのDX推進による迅速で質の高いサービスやソリューションの提供
(データ利活用環境の整備とデジタルインフラの整備・拡充)

DXを後押しする仕組みの構築

- ・ 官民一体で夢洲のスマートシティを推進する体制の構築
- ・ データ駆動型社会を実現するデータ連携基盤(都市OS)の構築

- ・ 雇用の多様化・流動化を高める取り組みの推進
- ・ ダイバーシティ&インクルージョンを実現する企業行動の変容促進

関経連としての取り組み

雇用の多様化・流動化

- ・ 企業における働き方の質の変革を促す取り組み（雇用の多様化・流動化に向けた企業対応状況の把握と意見発信）
- ・ 労働法制の見直し等に関する政策提言

D&I



- ・ D&I推進に向けた会員企業への働きかけ
- ・ 女性・外国人材の活躍推進
- ・ 高年齢者・障がい者等、新たに取り組むべき分野の検討

・ 産官学・スポーツ界の連携による「スポーツで輝く関西」の実現

関経連としての取り組み

「関西スポーツ振興ビジョン」の具体化



- ・ 「関西スポーツ振興ビジョン」を踏まえた新たなスポーツ推進体制の構築、関西の産官学・スポーツ界の連携による事業の推進
 - ① 生涯スポーツの振興
(関西広域連合との連携による企業アスリート派遣、企業表彰 等)
 - ② トップアスリートの育成
(「関西アスリートアカデミー (仮称)」構想に基づくジュニアアスリート・スポーツ人材の育成 等)
 - ③ スポーツイベントの招致 (国内外のスポーツ大会・イベント等の関西への招致・開催支援)
 - ④ スポーツ産業・関連産業の振興

- ・ アジア・ビジネス創出プラットフォーム（ABCプラットフォーム）の推進
- ・ 人的ネットワークの強化
- ・ 各国政府・経済界との連携強化

経済軸

関経連としての取り組み

ABCプラットフォームの推進



- ・ アジア各国・各経済団体等と具体案件に基づいたビジネス化を促進するプラットフォームの土台の確立（テーマ別部会活動の推進、バンコクデスク・専用ウェブサイトの活用によるビジネスマッチングの促進等）

人的ネットワークの強化

- ・ 関経連アセアン経営研修の実施など、親関西人材のネットワーク強化

各国政府・経済界との連携強化

- ・ 各国政府・経済界とのパートナーシップを深める機会の創出
- ・ 当会の各委員会横断の取り組み強化（テーマを重視したミッション派遣など）

- ・ 関西広域で研究開発から事業化まで一貫して支援する仕組みの構築
- ・ 関西が強み・ポテンシャルを有する各産業・地域への協力・支援

関経連としての取り組み

イノベーションを加速する仕組み

- ・ 研究開発から事業化までを一貫支援する、
関西広域でのさらなる公設試連携
(関西広域連合・各府県と連携)

けいはんな

- ・ けいはんな発の技術・サービスの万博への実装
- ・ 「世界トップレベルの研究開発型オープンイノベーション
拠点」の実現に向けた支援

各産業分野

健康・医療

- ・ 健康・医療データ利活用
促進による産業振興
- ・ 万博を見据えた
博覧会協会への提言等

航空機

- ・ 「関西航空機産業
プラットフォームNEXT」
の取り組み推進

水素

- ・ 企業参画促進等による水素
社会実現に向けた環境整備
- ・ 万博における水素利活用
に向けた規制緩和の検討・提言

AI/IoT/ロボット

- ・ AI/IoT/ロボット等
先端技術の実装

- ・ 大阪・関西万博の機会を捉えた関西らしい都市の魅力の向上・発信
- ・ 関西および西日本の広域周遊観光の実現
- ・ 関西の文化の継承・発展、魅力発信

経済軸

ヒト軸

関経連としての取り組み

観光

- ・ 関西観光本部と連携したアフター2025に向けた観光振興
- ・ 万博・IRの訴求力・集客力を活用した、関西および西日本各地の広域周遊観光の実現
- ・ 広域周遊の利便性を向上させるMaaSの実装

うめきた(再掲※1)

- ・ 「起業街道・関西プロジェクト」を通じたうめきた2期におけるイノベーションを創出する仕組み構築

夢洲(再掲※2)

- ・ 官民一体で夢洲のスマートシティを推進する体制の構築

文化

- ・ 関西の文化の継承・発展、魅力発信

けいはんな(再掲※3)

- ・ けいはんな発の技術・サービスの万博への実装
- ・ 「世界トップレベルの研究開発型オープンイノベーション拠点」の実現に向けた支援

※1 「イノベーションエコシステム」の取り組み「起業街道・関西プロジェクト」(P9)を参照

※2 「DX」の取り組み「DXを後押しする仕組みの構築」(P10)を参照

※3 「産業プラットフォーム」の取り組み「けいはんな」(P14)を参照

・ S + 3 Eを前提とした環境・エネルギー政策、およびグリーン成長の実現

関経連としての取り組み

S + 3 Eを前提とした環境・エネルギー政策、およびグリーン成長の実現

- ・ 海外情勢等を踏まえた、わが国の環境・エネルギー政策に対する意見発信（原子力政策の重要性など）
- ・ カーボンニュートラルにつながるグリーン成長戦略の実現に向けた意見発信
- ・ 温室効果ガス排出削減に向けた移行（トランジション）の取組み促進に資する動向の情報収集、および必要に応じた意見発信
- ・ 国際会合等への参加を通じた関係者との関係構築
- ・ 「大阪ブルー・オーシャン・ビジョン」実現に向けた意見発信や機運醸成等

人材育成

- ・ 地球環境・エネルギー問題の解決を担う次世代層の育成

- ・ 財政健全化と経済成長の両立に向けた税財政に関する意見発信、機運醸成
- ・ 関西経済の実態把握やタイムリーな情報発信

関経連としての取り組み

財政健全化と経済成長の両立

- ・ 税財政に関する調査研究・意見発信
（中長期的な視点での真の財政健全化の実現等）
- ・ 政府への要望や関係省庁首脳との懇談会等の実施
- ・ さまざまな機会を捉えた機運醸成

関西経済の実態把握・情報発信

- ・ 各種調査や景気動向研究会等の活動を通じた
関西経済の実態把握
- ・ 企業活動への影響が懸念される
経済社会構造の変化に関わる諸テーマに
ついてのタイムリーな情報発信

国際金融都市構想

- ・ 大阪・関西がめざす国際金融都市像実現に向けた検討
（国際金融都市O S A K A推進委員会の活動）

- ・ 複眼型国土の形成に向けた意見発信
- ・ 広域交通・物流ネットワークの整備・活用

関経連としての取り組み

複眼型国土の形成

- ・ 次期国土形成計画、および次期関西広域地方計画策定に向けた意見発信、関西広域連合・自治体等との連携
- ・ 新大阪駅周辺地域の都市再生に向けた検討

災害対応力の強化

- ・ 国・地域・企業の防災力向上に向けた取り組み
(南海トラフ地震等への対応)

鉄道

- ・ 北陸新幹線・リニア中央新幹線の早期整備の実現に向けた要望・機運醸成

道路

- ・ ミッシングリンクの早期解消に向けた取り組み

空港

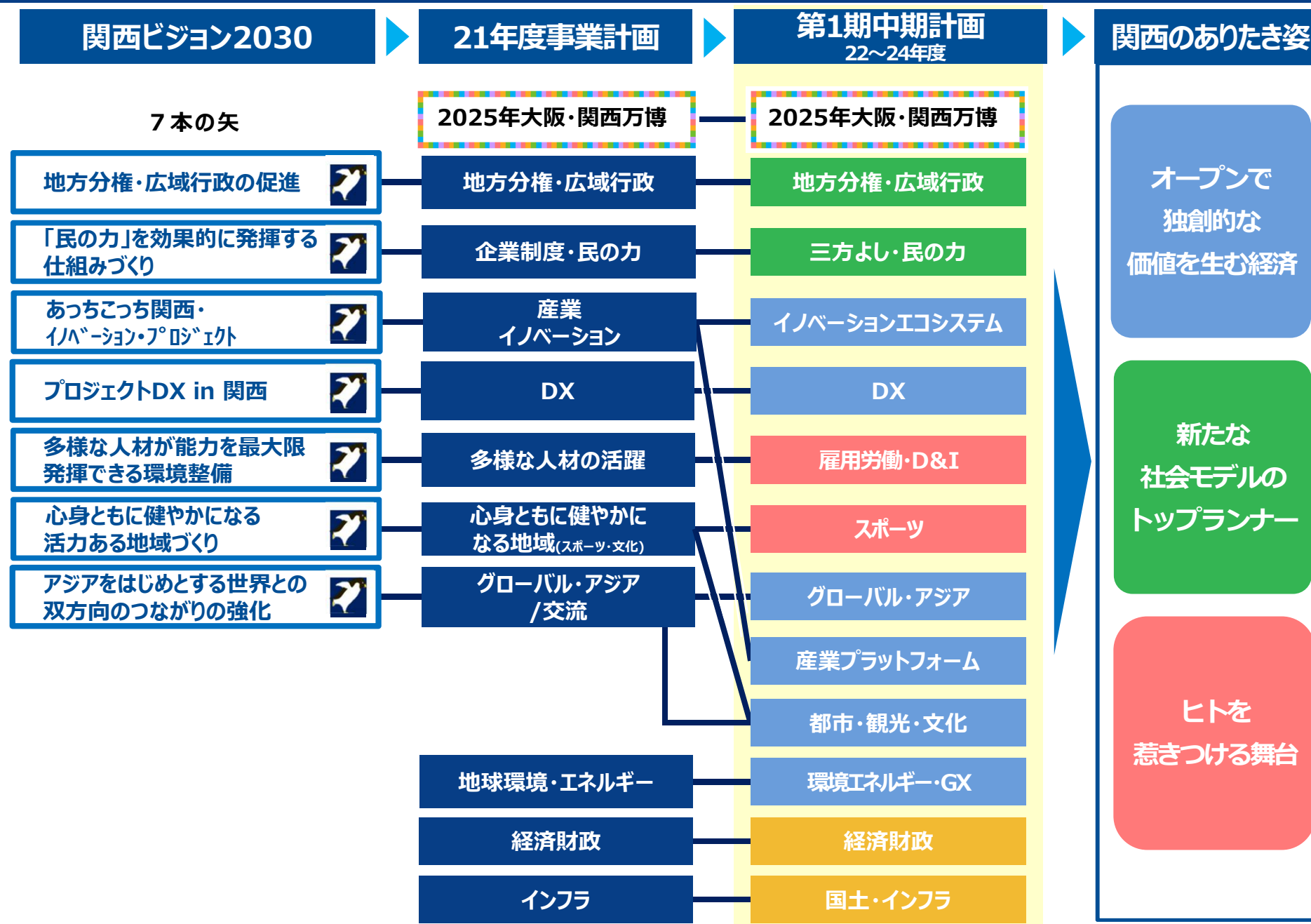
- ・ 関西 3 空港の最適活用、関空の利用促進

港湾

- ・ 万博を見据えた交通・物流の課題や対応策に関する検討
- ・ 国際物流戦略チームにおける国際物流の活性化

4. 第1期中期計画の関西ビジョン2030とのつながり

19



5. 第1期中期計画のSDGsとのつながり

20

第1期中期計画の重点事業			関連するSDGs		
2025年大阪・関西万博		万博を成功に導き、関西経済を新たな発展軌道に乗せる			
底流をなす事業	地方分権・広域行政 	関西広域の視点に立った魅力ある地域をつくる			
	三方よし・民の力 	マルチステークホルダー主義に基づく企業経営を広める			
新規重点事業	イノベーションエコシステム 	協業を通じたイノベーションを創り出す			
	DX 	関西が一体となってDXを実践する			
	雇用労働・D&I 	多様な人材が能力を発揮できる環境を整える			
継続重点事業	スポーツ 	心身ともに健やかになる活力ある地域をつくる			
	グローバル・アジア 	アジアをはじめとする世界との双方向のつながりを強化する			
	産業プラットフォーム	イノベーション創出・産業振興を加速させる			
	都市・観光・文化	活発な連携・協働で都市の魅力を磨き、価値を生む			
	環境エネルギー・GX	持続的な経済成長と環境を両立させる			
ベースとなる事業	経済財政	財政健全化と経済成長を両立させる			
	国土・インフラ	国土のあるべき姿やインフラ整備・活用の道筋を示す			

ビジョンとロードマップ の策定

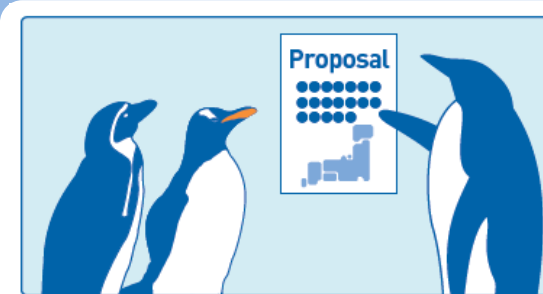


公益社団法人
関西経済連合会

5つの役割



思い切った政策提言 実現に向けた働きかけ



実践的アクション



関西の総意形成や 地域が一体となった 取り組みの先導



アジアを中心とした グローバルな交流

