

資料集

※2006年10月～2016年12月実施・発表分を掲載

国際交流活動

I. 海外使節団・調査団等

関経連では、企業の関心の高い国に使節団・調査団等を派遣し、政府要人や経済団体幹部との懇談、現地企業・進出日系企業の視察などを行い、各国の政策動向や経済動向の実情把握と、各国との関係構築・強化に努めている。

〈2006年度〉

安倍首相の訪越に伴うベトナム・ハノイ訪問

期間：2006年11月19日～21日
団長：御手洗富士夫 経団連会長
(関経連代表：秋山喜久 会長)
訪問先：ベトナム(ハノイ)
主な面談・懇談相手：マイン・ベトナム共産党書記長
チエット・ベトナム国家主席
ズ・ベトナム首相

関経連イギリス調査団

期間：2007年3月11日～16日
団長：大林剛郎 国土・基盤整備委員長
訪問先：ベルギー(ブリュッセル)、フランス(パリ)
ス(ストックホルム)

〈2007年度〉

関経連ベトナム使節団

期間：2007年4月15日～19日
団長：秋山喜久 会長

〈2008年度〉

関経連オーストラリア調査団
期間：2010年7月20日～23日
団長：藤洋作 地球環境・エネルギー委員長
訪問先：中国(上海・江蘇省(蘇州工業園区))

関経連上海万博応援団 上海訪問・万博視察
期間：2010年7月27日～30日
団長：村山敦 広域基盤整備委員会 物流担当委員長
訪問先：中国(上海)

〈2009年度〉

関経連イギリス・ドバイ都市再生調査団
期間：2010年7月4日～11日
団長：松下正幸 副会長・国際委員長
訪問先：ベルギー(ブリュッセル)、フランス(パリ)
ス(ストックホルム)

関経連ベトナム訪問団
期間：2011年4月17日～21日
団長：桑山信雄 國際委員会副委員長
訪問先：中国(北京)

関経連上海視察団
期間：2011年7月18日～20日
団長：森詳介 会長
訪問先：中国(北京)

〈2010年度〉

関経連ペトナム訪問団
期間：2011年7月31日～8月5日
団長：松下正幸 副会長・国際委員長
訪問先：韓国(ソウル)、モンゴル(ウランバートル)
主な面談・懇談相手：エルベグドルジ・モンゴル大統領

〈2011年度〉

関経連韓国・モンゴル訪問団
期間：2011年7月17日～21日
団長：森詳介 会長
訪問先：中国(北京)

関経連ベトナム訪問団
期間：2011年11月20日～25日
団長：森詳介 会長
訪問先：ベトナム(ハノイ)

関経連ミャンマー・タイ調査団
期間：2011年11月20日～25日
団長：森詳介 会長
訪問先：ミャンマー(ネピドー)、ヤンゴン、タイ(バンコク)

関経連ミャンマー・タイ調査団
期間：2012年2月12日～18日
団長：羽鳥正穂 産業振興委員会 グリーンビジネス専門委員長
訪問先：ミャンマー(ネピドー)、ヤンゴン、タイ(バンコク)

関経連ミャンマー・タイ調査団
期間：2012年2月14日～17日
団長：森詳介 会長
訪問先：ベトナム(ホーチミン)、パリ(パリ)、タウ(タウ)

関経連ミャンマー・タイ調査団
期間：2013年2月12日～18日
団長：森詳介 会長
訪問先：ベトナム(ハノイ)、ダナン、ホーチミン、パリ(パリ)、タウ(タウ)

訪問先：ベトナム(ハノイ)
主な面談・懇談相手：スン・ベトナム首相

訪問先：アラブ首長国連邦(ドバイ)、トルコ(イスタンブル)、アラブ首長国連邦(ドバイ)

関経連ドイツ訪問団

期間：2015年3月15日～21日

顧問：大竹伸一 副会長
団長：牧村実 科学技術・産業政策委員長
訪問先：ドイツ（ユッセルドルフ、ミコヘン、レーデンブルク）

2015年度

関経連イタリア訪問団

期間：2015年7月12日～19日

団長：森詳介 会長
訪問先：イタリア（ローマ、ベネツィア、ミラノ）

関経連中国

期間：2015年7月13日～15日

団長：松下正幸 副会長・国際委員長
訪問先：中国（北京）

関経連米国訪問団

期間：2016年11月13日～18日

団長：森詳介 会長
訪問先：米国（サンフランシスコ、シリコンバレー）

関経連連欧州（英国・デンマーク）訪問団

期間：2015年10月18日～24日

団長：松下正幸 副会長・国際委員長
訪問先：イギリス（ロンドン、デンマーク（コペンハーゲン））

関経連インド・スリランカ経済調査団

期間：2015年9月6日～12日

団長：森詳介 会長
訪問先：インド（デリー、ラジャスタン州）、スリランカ（コロンボ）

関経連COP21参加訪問団

期間：2015年12月5日～9日

団長：佐藤廣士 副会長
訪問先：フランス（パリ）

関経連インドネシア・台湾訪問団

期間：2016年3月6日～12日

団長：森詳介 会長
訪問先：インドネシア（ジャカルタ）、台湾（台北、新竹）

2016年度

期間：2016年7月12日～15日

団長：松下正幸 副会長・国際委員長
訪問先：中国（北京、上海）

関経連中団

期間：2016年7月12日～15日

団長：佐藤廣士 副会長
訪問先：中国（北京）

関経連インドネシア・台湾訪問団

期間：2016年3月6日～12日

団長：森詳介 会長
訪問先：インドネシア（ジャカルタ）、台湾（台北、新竹）

関経連インドネシア・台湾訪問団

期間：2016年3月6日～12日

団長：森詳介 会長
訪問先：インドネシア（ジャカルタ）、台湾（台北、新竹）

2016年度

期間：2016年7月12日～15日

団長：松下正幸 副会長・国際委員長
訪問先：中国（北京、上海）

関経連中団

期間：2016年7月12日～15日

団長：佐藤廣士 副会長
訪問先：中国（北京）

関経連インドネシア・台湾訪問団

期間：2016年3月6日～12日

団長：森詳介 会長
訪問先：インドネシア（ジャカルタ）、台湾（台北、新竹）

2016年度

期間：2016年7月12日～15日

団長：佐藤廣士 副会長
訪問先：中国（北京、上海）

関経連中団

期間：2016年7月12日～15日

団長：佐藤廣士 副会長
訪問先：中国（北京）

2016年度

期間：2016年7月12日～15日

団長：佐藤廣士 副会長
訪問先：中国（北京）

関経連ベトナム・香港使節団

期間：2016年11月13日～18日

団長：森詳介 会長
訪問先：ベトナム（ハノイ、ホーチミン）、香港
主な面談・懇談相手：クアンベトナム国家主席

2008年

2月 シムシエックトル財務経済担当国務大臣

唐慶璇 中国国务院委員会議長
3月 オンモニエル外務大臣

6月 ギュルトルコ大統領
ムヒディンマレーシア国際通商産業大臣

ルードリアンフランブルタニ地域圏議会議長
全仏地方連合会副会長

スヴィットタイ副首相兼工業大臣
ハメンガブウォン10世インドネシア
ジヨウジャカルタ特別区知事

カシットタイ外務大臣
デマテオWTOサービス貿易交渉議長
OECD貿易委員会議長

10月 ロイハルトスイス副大統領兼経済大臣
バルケネンデオランダ首相

キニヨージーランド首相
シダヤット・インドネシア工業大臣

12月 姜大明中国山東省長
1月 キエムベトナム副首相兼外務大臣

3月 マリインドネシア商業大臣
ジーケムント・ワトノ大使

5月 マリインドネシア商業大臣
エロルドウイメリキシオバハカリフォルニア州知事

8月 メルケルドイツ首相
張文岳中国遼寧省長

5月 マリインドネシア副首相兼工業大臣
エロルドウイメリキシオバハカリフォルニア州知事

10月 賈慶林中国人民政府協商會議主席
10月 クビシュスロバキア外務大臣
クアンベトナムホーチミン市長

11月 チョットベトナム国家主席
12月 ペラアシエラカザフスタン国立経済会議所会頭

2009年

2月 陳政高中国遼寧省長

3月 カシットタイ外務大臣

4月 カベルカアフリカ開発銀行総裁
エルベグドルジモンゴル大統領

5月 サンベトナム共産党書記局常務
モハメドマレーシア国際通商産業大臣

6月 カンバラスラトビア経済大臣
西村英俊ERIA事務総長

9月 チヤイウットタイ工業大臣
エルベグドルジモンゴル大統領

10月 黒田東彦ADB総裁
王國生中国湖北省長

11月 キンハババ米国オレゴン州知事

12月 ハイベトナムホーチミン市共産党書記長

2010年

1月 キエムベトナム副首相兼外務大臣

3月 ナマド・マレーシア国際通商産業大臣
シダヤット・インドネシア工業大臣

4月 カヤウットタイ工業大臣
ボンティワタイ商務大臣

5月 スリ・APEC事務総長
西村英俊ERIA事務総長

6月 カンバラスラトビア経済大臣
西村英俊ERIA事務総長

9月 チヤイウットタイ工業大臣
エルベグドルジモンゴル大統領

10月 ハイベトナムホーチミン市共産党書記長

11月 キンハババ米国オレゴン州知事

12月 ハイベトナムホーチミン市共産党書記長

2008年

2月 シムシエックトル財務経済担当国務大臣

唐慶璇 中国国务院委員会議長
3月 オンモニエル外務大臣

4月 楊潔篪中国外交部長
5月 胡錦濤中国國家主席

6月 ギュルトルコ大統領
ムヒディンマレーシア国際通商産業大臣

ルードリアンフランブルタニ地域圏議会議長
全仏地方連合会副会長

スヴィットタイ副首相兼工業大臣
ハメンガブウォン10世インドネシア
ジヨウジャカルタ特別区知事

カシットタイ外務大臣
デマテオWTOサービス貿易交渉議長
OECD貿易委員会議長

10月 ロイハルトスイス副大統領兼経済大臣
バルケネンデオランダ首相

キニヨージーランド首相
シダヤット・インドネシア工業大臣

12月 姜大明中国山東省長
1月 キエムベトナム副首相兼外務大臣

3月 ナマド・マレーシア国際通商産業大臣
モハメドマレーシア国際通商産業大臣

5月 カンバラスラトビア経済大臣
西村英俊ERIA事務総長

7月 カンバラスラトビア経済大臣
西村英俊ERIA事務総長

9月 チヤイウットタイ工業大臣
エルベグドルジモンゴル大統領

10月 ハイベトナムホーチミン市共産党書記長

11月 キンハババ米国オレゴン州知事

12月 ペラアシエラカザフスタン国立経済会議所会頭

2011年

6月 サンベトナム共産党書記局常務

モハメドマレーシア国際通商産業大臣

7月 カンバラスラトビア経済大臣
西村英俊ERIA事務総長

9月 キンハババ米国オレゴン州知事

10月 ハイベトナムホーチミン市共産党書記長

11月 王國生中国湖北省長

12月 ペラアシエラカザフスタン国立経済会議所会頭

2012年

1月 キエムベトナム副首相兼外務大臣

3月 ナマド・マレーシア国際通商産業大臣
モハメドマレーシア国際通商産業大臣

5月 林伯豐中華人民共和国工商行政管理总局長

7月 テインセインミャンマー大統領
ユドヨノインドネシア大統領

9月 フィリップベルギー皇太子
ガシバロヴィチスベキア大統領

地域經濟交流活動

関西財界セミナーは、1963年以来、年に一度、関西の企業経営者が一堂に会し、国や地域、企業経営のある方を議論する場として開催されてきた。関経連は、2003年の第41回から、関

有識者等による選考タスクフォース*を設置し、毎年授賞者を決定。セミナーの中で贈呈式を実施している。

業経営のあり方を議論する場として開催されてきた。関経連は、2003年の第41回から、関経同友会とともにセミナーを主催している。近年は、外国企業、在日公館、大学、自治体、NPOなど幅広い分野から参加者が集まっている。

*関西財界セミナー賞選考タスクフォース歴代座長
2007～08年 林政彦（改送）大学教受

「関西財界セミナー賞」を創設。「関西において、優れた技術やビジネスモデルを持ち、独自性を生んで関西の活性化に貢献している企業・団体・個人などを」表彰している。2009年には、その女性に該当する活躍が著しい女性や、女性の活躍を支援する企業・団体・個人を表彰する「輝く

II. 関西ふるさと懇談会

第42回関西財界セミナーで設置が決まった関西ふるさと懇談会は、中堅企業の経営者等約30名をメンバーとして、2004年3月に発足し、2014年まで定期的に開催。メンバー等が講師を務め、関西の活性化に向けた意見交換が行われた。

- 第10回 2006年12月12日 葛西得男 アップリカ葛西社長
- 第11回 2007年1月29日 小嶋淳司 ガンバードサービス会長
- 第12回 2007年10月23日 豊澤安男 奈良農業酒造社長
- 第13回 2008年10月20日 松本孝 三和商業社長
- 第14回 2009年2月27日 仁坂吉伸 和歌山県知事
- 第15回 2009年5月7日 「'09食博覧会・大阪」視察会
- 第16回 2009年12月2日 河内幸枝 マロード社長
- 第17回 2010年2月2日 新年懇談会
- 第18回 2011年7月7日 更家悠介 サラヤ社長
- 第19回 2012年1月25日 早川英男 日本銀行理事・大阪支店長
- 第20回 2012年8月7日 上総周平 近畿地方整備局長
- 第21回 2012年10月30日 池田篤彦 近畿財務局長
- 第22回 2013年4月30日 「'13食博覧会・大阪」視察会
- 第23回 2013年10月30日 村田博文 財界研究所社長
- 第24回 2014年9月25日 関總一郎 近畿経済産業局長
- 第25回 2015年1月25日 早川英男 日本銀行理事・大阪支店長
- 第26回 2015年8月7日 上総周平 近畿地方整備局長
- 第27回 2015年10月30日 池田篤彦 近畿財務局長
- 第28回 2016年4月30日 「'16食博覧会・大阪」視察会
- 第29回 2016年10月30日 村田博文 財界研究所社長
- 第30回 2017年9月25日 関總一郎 近畿経済産業局長
- 第31回 2018年1月25日 早川英男 日本銀行理事・大阪支店長
- 第32回 2018年8月7日 上総周平 近畿地方整備局長
- 第33回 2018年10月30日 池田篤彦 近畿財務局長
- 第34回 2019年4月30日 「'19食博覧会・大阪」視察会
- 第35回 2019年10月30日 村田博文 財界研究所社長
- 第36回 2020年9月25日 関總一郎 近畿経済産業局長
- 第37回 2021年1月25日 早川英男 日本銀行理事・大阪支店長
- 第38回 2021年8月7日 上総周平 近畿地方整備局長
- 第39回 2021年10月30日 池田篤彦 近畿財務局長
- 第40回 2022年4月30日 「'22食博覧会・大阪」視察会
- 第41回 2022年10月30日 村田博文 財界研究所社長
- 第42回 2023年9月25日 関總一郎 近畿経済産業局長
- 第43回 2023年1月25日 早川英男 日本銀行理事・大阪支店長
- 第44回 2023年8月7日 上総周平 近畿地方整備局長
- 第45回 2023年10月30日 池田篤彦 近畿財務局長
- 第46回 2024年4月30日 「'24食博覧会・大阪」視察会
- 第47回 2024年10月30日 村田博文 財界研究所社長
- 第48回 2025年9月25日 関總一郎 近畿経済産業局長
- 第49回 2025年1月25日 早川英男 日本銀行理事・大阪支店長
- 第50回 2025年8月7日 上総周平 近畿地方整備局長
- 第51回 2025年10月30日 池田篤彦 近畿財務局長
- 第52回 2026年4月30日 「'26食博覧会・大阪」視察会
- 第53回 2026年10月30日 村田博文 財界研究所社長
- 第54回 2027年9月25日 関總一郎 近畿経済産業局長
- 第55回 2027年10月30日 池田篤彦 近畿財務局長
- 第56回 2028年4月30日 「'28食博覧会・大阪」視察会
- 第57回 2028年10月30日 村田博文 財界研究所社長
- 第58回 2029年9月25日 関總一郎 近畿経済産業局長
- 第59回 2029年10月30日 池田篤彦 近畿財務局長

III. 西日本経済協議会

西日本全域の調和のとれた発展のために、地域間における連携と協力をはかるため、北陸・中部・関西・中国・九州の6経済連合会で構成された西日本経済協議会では、1965年の設立以来、毎年、秋に総会および政府・与党への要望活動を行っている。2007年以降の総会の開催実施は次のとおり。

- 第49回総会（2007年9月14日 於・大阪）
統一テーマ：「地域の自立と連携による日本の新たな発展
決議事項：①地域の自立のための国土形成計画の策定と
②成長の基礎となるエネルギー政策の立案・実行
③防災・減災等に資する国土強靭化の実現
④地域の自立と活性化に資する地方分権改革・
⑤災害に強い国土づくりの推進
- 第50回総会（2008年9月9日 於・高松）
統一テーマ：「地域の自立による新たな国のかたち」の創造
統一テーマ：「我が国の持続的発展に向けた強靭で競争力のある
地方の創生～西日本からの提言～」
決議事項：①地方分権改革・道州制の推進
②地方が自立するための国土基盤づくり
③グローバル化時代を生き抜く地域経済の構築
④地域が主体的に政策を実現するための環境整備
- 第51回総会（2009年10月7日 於・福岡）
統一テーマ：「経済社会の変革と活力ある地域の創造
統一テーマ：「危機を飛躍の好機に～西日本からの提言～」
決議事項：①産業の振興・育成と成長力基盤の強化
②地方分権改革・道州制の推進
③変化する経済社会への対応
- 第52回総会（2010年11月10日 於・広島）
統一テーマ：「地域の自立と連携による新たな成長を目指して
統一テーマ：「西日本からの提言～」
決議事項：①地域の自立・発展に向けた新たな成長戦略の推進
②持続的成長に向けた重要課題への的確な対応
③道州制の実現に向けた改革の推進
④地域の自立と連携に不可欠な社会基盤整備の促進
- 第53回総会（2011年10月6日 於・金沢）
統一テーマ：「東日本大震災からの早期復興と新しい日本の創生
統一テーマ：「新たなる都市活力の創造」等
決議事項：①東日本大震災からの早期復興
②災害に強い国づくり
- 第54回総会（2012年10月4日 於・名古屋）
統一テーマ：「地域の個性と資源を活かした強靭な国づくり
統一テーマ：「西日本からの提言～」
決議事項：①地域の持続的成長に向けた国際競争力強化
②成長の基礎となるエネルギー政策の立案・実行
③防災・減災等に資する国土強靭化の実現
④地域の自立と活性化に資する地方分権改革・
⑤災害に強い国土づくりの推進
- 第55回総会（2013年10月4日 於・大阪）
統一テーマ：「地域の持続的成長に向けた国際競争力強化と
国土強靭化の実現～西日本からの提言～」
決議事項：①地域の持続的成長に向けた国際競争力強化
②成長の基礎となるエネルギー政策の立案・実行
③防災・減災等に資する国土強靭化の実現
④地域の自立と活性化に資する地方分権改革・
⑤災害に強い国土づくりの推進

④空洞化回避に向けたわが国の産業競争力の強化
④持続可能な社会を目指した制度改革

IV. 各地経済団体との懇談会

当会では、全国各地域の経済団体と懇談会を開催し、内外の諸問題および各地域の抱える課題等について意見交換を行っている。各懇談会の開催実績は次のとおり（会長出席分のみ記載）。

- ②海外活力の取り込みの促進
- ③人口減少社会への対応
- ④産業の基盤であるエネルギーの安定的供給体制の構築
- ⑤広域連携と国土強靭化に資するインフラの整備
- ⑥地域の自立・活性化につながる地方分権改革の推進

① 経団連との懇談会

- 2010年9月28日 「国際戦略総合特区」「地球環境問題」等
- 2012年4月10日 「地域の活性化」「道州制、地方分権の推進」等
- 2015年1月27日 「国土形成計画・スーパー・メガリージョン形成に向けた」「インバウンド促進」等
- 2016年1月26日 「持続的なインバウンドの拡大」「スーパー・メガリージョン構想の実現」等

- 2006年10月16日 「物流ネットワークの構築」「新たな都市活力の創造」等
- 2008年8月26日 「関西のブランド力向上と集客観光」等
- 2015年11月26日 「地方創生のための関西創生」等
- 2012年11月5日 「エネルギー政策」「医療産業・スマート医療」等
- 2014年3月17日 「国土の複眼型構造の実現」等
- 2016年2月24日 「観光・インバウンド促進に関する取り組み」等
- 2016年9月1日 「大阪の成長牽引する産業育成策」「国際博覧会の大坂誘致」等
- 2016年2月9日 「次世代産業の発掘・育成」「リニア中央新幹線」「万博誘致」等

V. 自治体等との懇談会

① 大阪府・大阪市・関経連・大商・関西経済同友会(5者)首脳懇談会

当会では、大阪府・大阪市・大商・関西経済同友会の間で首脳同士の懇談会を開催し、大阪・関西の発展に向けた課題や取り組みについて意見を交わし、連携強化をはかっている。

- 2007年9月3日 「アジアとのさらなる交流・連携の強化」「地域における社会人育成機能等の強化」「安全で快適なまちづくり」等
- 2012年4月20日 「大阪の産業振興」等
- 2016年2月9日 「大阪の成長牽引する産業育成策」「国際博覧会の大坂誘致」等

② 関西広域連合との意見交換会

当会を含め関西の経済界は、広域観光戦略や国土政策、広域計画など関西全体にかかる課題や官民連携のあり方等について、関西広域連合と定期的に意見交換を行っている（夏は当会のみ、冬は当会を含む関西経済界との間で実施）。これまでの開催実績は次のとおり。

- 2008年3月21日 「地域を生かす競争力強化と豊かな広域圏の創造」
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

③ 神戸経済界との懇談会

- 2012年12月7日 「関西インベーション国際戦略総合特区」等
- 2014年3月3日 「関西のありたき姿（広域観光）」等
- 2015年11月26日 「地方創生のための関西創生」等

④ 東北経済連合との経済懇談会

- 2008年3月21日 「地域を生かす競争力強化と豊かな広域圏の創造」
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑤ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑥ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑦ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑧ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑨ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑩ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑪ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑫ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑬ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑭ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12月20日 「リニア中央新幹線」等
- 2012年1月26日 「国際戦略総合特区指定後の展開」等

⑮ 京都経済界との懇談会

- 2006年11月7日 「地域ブランドの推進」等
- 2008年1月18日 「関西でのサミット閣僚会議への対応」等
- 2009年12月1日 「マクロ経済の情勢認識」等
- 2010年12

意見書・経済資料

年度	意見書名	提言者（空欄は関経連単独）	公表日
	安倍新内閣に望む		10月3日
	関西文化学術研究都市建設推進に向けて	関西文化学術研究都市建設推進協議会 関西文化学術研究都市推進機構	11月21日
	2008年サミットの関西誘致に に関する要望	2008年関西サミット誘致委員会	11月24日
	次世代スーパー「バビュータ」の関西立地 に関する要望	京都大、大阪大、神戸大、奈良先端科学技術大学院大、関経連	11月27日
	「エネルギー基本計画改定案」 に関する意見	関経連、大商、京商、神商、関西経済同友会	
	東アジア各国との経済連携協定の推進 に関する要望		
	排出権取引に関する論点整理		
	太平洋新国土軸構想の実現に向けて		
	「経済財政運営と構造改革 に関する基本方針2007」に望む (骨太の方針2007)に望む		
	大阪湾ベイエリアの活性化策に関する提言		
	今後の地球温暖化対策に関する意見		
	次世代スーパー「バビュータ」の整備 に関する要望		
	国土形成計画 広域地方計画策定 に向けた提案		
	関西文化学術研究都市建設推進に向けて	関西文化学術研究都市建設推進協議会 関西文化学術研究都市推進機構	
	平成20年度予算編成における 大阪湾ベイエリア開発整備の提言について に関する要望書	西日本経済協議会	
9月3日	8月22日	8月3日	7月31日
			7月25日
			7月24日
			7月19日
			7月5日
			7月2日
			5月25日
			5月23日
			4月25日
			3月30日
			1月29日
			11月27日

年度	意見書名	提言者（空欄は関経連単独）	2008年度					
			1月8日	1月16日	3月10日	3月19日	3月11日	3月10日
青少年が健全に利用できるモバイルインターネット環境の実現に向けて 地域主導による観光立国の実現 —2020年に向けて—	わが国企業の海外事業資金の円滑化に関する緊急要望	関経連、大商、京商、神商、関西経済同友会	新名神高速道路の整備促進について わが国の持続的な発展のために 中期目標に関する意見	新名神高速道路建設促進協議会	4月15日	4月15日		
戦略的な経済協力のあり方に関する提言 —アジアの持続的な成長に資する官民連携の強化に向けて—	農商工連携のさらなる発展に望む 当面の経済対策に関する要望	新名神高速道路の整備促進について わが国の持続的な発展のために 中期目標に関する意見	新名神高速道路建設促進協議会	4月20日	4月28日	4月28日	3月19日	3月11日
新名神高速道路の整備促進について わが国の持続的な発展のために 中期目標に関する意見	ボストン議定書におけるわが国の 基本方針2009に望む	新名神高速道路の整備促進について わが国の持続的な発展のために 中期目標に関する意見	新名神高速道路建設促進協議会	7月13日	7月22日	7月22日	3月19日	3月11日
四半期決算報告制度に関する意見	関西文化学術研究都市建設推進に向けて 新政権の政策に望む	関西文化学術研究都市建設推進協議会	関西文化学術研究都市建設推進協議会	8月5日	9月2日	9月2日		
関西国際空港の機能強化に関する要望書 新政権の政策に望む	関西国際空港の機能強化に関する要望書 新政権の政策に望む	関西国際空港全体構想促進協議会	関西国際空港全体構想促進協議会					
2010年度税制改正に望む 強毒性新型インフルエンザ対策に関する意見	2010年度税制改正に望む 強毒性新型インフルエンザ対策に関する意見	関西国際空港全体構想促進協議会	関西国際空港全体構想促進協議会					
関空利用促進アピール 労働者派遣制度に関する意見	関空利用促進アピール 労働者派遣制度に関する意見	関西文化学術研究都市建設推進協議会	関西文化学術研究都市建設推進協議会	10月30日	10月8日	10月8日		
関西文化学術研究都市建設推進に向けて 経済危機からの脱却と中長期的な 成長に向けた予算編成を望む	関西文化学術研究都市建設推進に向けて 経済危機からの脱却と中長期的な 成長に向けた予算編成を望む	京都府、大阪府、兵庫県、和歌山県、大阪市、 堺市、神戸市、関経連、大商、神商	京都府、大阪府、兵庫県、和歌山県、大阪市、 堺市、神戸市、関経連、大商、神商	11月20日	12月3日	12月8日	12月10日	12月14日
次期科学技術基本計画の策定に向けて わが国の对外経済戦略に関する提言	次期科学技術基本計画の策定に向けて わが国の对外経済戦略に関する提言	関西3空港懇談会合意文書	関西3空港懇談会合意文書	3月3日	2月3日	1月29日	1月29日	12月14日
阪神港の選定を求める提案書 経済連携協定（EPA）の利用拡大と 中小企業の支援強化に関する要望	阪神港の選定を求める提案書 経済連携協定（EPA）の利用拡大と 中小企業の支援強化に関する要望	関経連、大商、京商、神商、関西経済同友会	関経連、大商、京商、神商、関西経済同友会	3月3日	2月8日	2月3日	2月3日	1月29日

年度	経済資料名	2008年度				
		2月	4月	7月	10月	9月
連携・交流を生む環境共生都心の形成～大梅田グランドデザインの提案～	関経連韓国・中国経済調査団報告書	1月	1月	1月	1月	1月
ロシア・極東物流調査団(2008年9月8日～12日)派遣報告	「関西ヒジン」2010関西、おもうこ! Dynamic Kansai!	2月	2月	2月	2月	2月
一関西の「突破力」で世界に貢献!	関西の「突破力」で世界に貢献!	4月	4月	4月	4月	4月
関西の「突破力」で世界に貢献!	はなやか関西～関西ブランドの構築・発信と集客促進の提案～	7月	7月	7月	7月	7月
「技術の権利化と国際標準化戦略」に関する課題への対応	「技術の権利化と国際標準化戦略」に関する課題への対応	4月	4月	4月	4月	4月
2009年関西財界訪中代表団報告書	2009年関西財界訪中代表団報告書	1月	1月	1月	1月	1月
関経連インドネシア使節団(関経連アセアン経営研修30周年記念行事)報告書	関経連インドネシア使節団(関経連アセアン経営研修30周年記念行事)報告書	12月	12月	12月	12月	12月
関経連米国経済調査団報告書	関経連米国経済調査団報告書	5月	5月	5月	5月	5月
関経連上海万博応援団上海訪問・万博視察報告書	関経連上海万博応援団上海訪問・万博視察報告書	9月	9月	9月	9月	9月
関西都市圏における都市施策の調査研究報告書	関西都市圏における都市施策の調査研究報告書	4月	4月	4月	4月	4月
関西版ポート・オーネリティ構想 2020年に目指すべき姿についての提言	関西版ポート・オーネリティ構想 2020年に目指すべき姿についての提言	5月	5月	5月	5月	5月
強い農業の実現に向けて～トライアル事業の活動を中心にして～	強い農業の実現に向けて～トライアル事業の活動を中心にして～	5月	5月	5月	5月	5月
第5回日越経済討論会及び関連事業報告書	第5回日越経済討論会及び関連事業報告書	12月	12月	12月	12月	12月
関経連韓国・モンゴル訪問団報告書	関経連韓国・モンゴル訪問団報告書	1月	1月	1月	1月	1月
起業家精神涵養のための「若手経営幹部候補米国派遣プログラム」報告書	起業家精神涵養のための「若手経営幹部候補米国派遣プログラム」報告書	3月	3月	3月	3月	3月
介護分野における雇用吸収のための調査報告書	介護分野における雇用吸収のための調査報告書	4月	4月	4月	4月	4月
リージョン・コアのまちづくり推進に向けて～企業参加のための仕組み、K-BID、の提案～	リージョン・コアのまちづくり推進に向けて～企業参加のための仕組み、K-BID、の提案～	11月	11月	11月	11月	11月
産学官協働事業による留学生の就業支援の強化に向けて	産学官協働事業による留学生の就業支援の強化に向けて	11月	11月	11月	11月	11月
2012年関西財界訪中代表団報告書	2012年関西財界訪中代表団報告書	3月	3月	3月	3月	3月
関経連中國訪問団報告書	関経連中國訪問団報告書	11月	11月	11月	11月	11月
関経連ミャンマー・タイ経済調査団報告書	関経連ミャンマー・タイ経済調査団報告書	11月	11月	11月	11月	11月
「アジアの中の関西」研究会報告書	「アジアの中の関西」研究会報告書	11月	11月	11月	11月	11月
起業家精神涵養のための「若手経営幹部候補米国派遣プログラム2012」報告書	起業家精神涵養のための「若手経営幹部候補米国派遣プログラム2012」報告書	3月	3月	3月	3月	3月
改正労働契約法・高年齢者雇用安定法の内容と留意点～	改正労働契約法・高年齢者雇用安定法の内容と留意点～	7月	7月	7月	7月	7月

年度	意見書名											
	2016年度					2015年度						
	エネルギー・ミックス構築に向けた提言 「財政健全化計画」に対する意見 －社会保険制度改革なくして 財政健全化なし－	関西創生のための高速道路ネットワークの 早期整備に関する要望書 ～大阪湾岸道路西伸部・淀川左岸線延伸部～	関西国際空港の強化に向けた要望書 2016（平成28）年度税制改正 に対する要望 ～経済成長と財政健全化の両立のために～ 気候変動に関する国際枠組み構築 に対する意見 ～ICO-P 21に向けて～	関西国際空港全体構想促進協議会 関西高速道路ネットワーク推進協議会	5月22日	4月9日	エネルギー・ミックス構築に向けた提言 「財政健全化計画」に対する意見 －社会保険制度改革なくして 財政健全化なし－	関西創生のための高速道路ネットワークの 早期整備に関する要望書 ～大阪湾岸道路西伸部・淀川左岸線延伸部～	関西国際空港の強化に向けた要望書 2016（平成28）年度税制改正 に対する要望 ～経済成長と財政健全化の両立のために～ 気候変動に関する国際枠組み構築 に対する意見 ～ICO-P 21に向けて～	関西国際空港全体構想促進協議会 関西高速道路ネットワーク推進協議会	5月22日	4月9日
8月23日	関西文化藝術研究都市建設推進に向けた 南海トラフ地震等に対する要望 緊急防災対策促進に係る提言 ～社会貢献と長期的視点の日本型経営の 再評価とその活用～	関西創生のための高速道路ネットワークの 早期整備に関する要望書 ～大阪湾岸道路西伸部・淀川左岸線延伸部～	中央省庁の関西への移転に関する要請 緊急要望	リニア中央新幹線に関する緊急要望 消費税率の予定通りの引き上げを求める 緊急要望	1月19日	11月19日	11月17日	11月12日	9月17日	8月6日	7月9日	
8月22日	関西文化藝術研究都市建設推進に向けた 南海トラフ地震等に対する要望 緊急防災対策促進に係る提言 ～社会貢献と長期的視点の日本型経営の 再評価とその活用～	関西創生のための高速道路ネットワークの 早期整備に関する要望書 ～大阪湾岸道路西伸部・淀川左岸線延伸部～	中央省庁の関西への移転に関する要請 緊急要望	リニア中央新幹線に関する緊急要望 消費税率の予定通りの引き上げを求める 緊急要望	2月2日	1月19日	1月17日	1月12日	9月8日	6月30日	5月30日	
	関西文化藝術研究都市建設推進協議会 実行委員会	南海トラフ地震等に対する緊急防災対策促進 協議会	関西文化藝術研究都市建設推進協議会 実行委員会	リニア中央新幹線全線同時開業推進協議会								

II. 經濟資料一覽

年度	経済資料名																																																																
	2013年度					2014年度					2015年度																																																						
2016年度		2013年度					2014年度					2015年度																																																					
「雇用の柔軟化・流動化」に向けた考え方	4月	関経連アセアン使節団報告書	5月	うめきた専門委員会2012年度活動報告	6月	コープレート・ガバナンスの発展に向けた考え方（第1次報告書）	7月	関経連米国使節団報告	8月	関経連インド経済調査団報告	9月	高年齢者雇用事例集（高齢法改正に労使はどう対応したか）	10月	関経連と道州制70年の歩み（行政改革・広域行政・地方分権のために）	11月	女性活躍推進のための提案（ダイバーシティ研究会報告書）	12月	関経連上海訪問団報告	1月	関経連フィリピンマレーシア経済調査団報告	2月	関経連訪中団報告	3月	女性のエンパワーメントのための「米国派遣プログラム2014」報告書	4月	生き活き関西～健康・医療・先進地域ビジネス～	5月	関西広域観光戦略	6月	ものづくり産業研究会報告書	7月	女性のエンパワーメントのための「米国派遣プログラム2015」報告書	8月	生き活き関西～健康・医療・先進地域ビジネス～	9月	関経連インド・スリランカ経済調査団報告	10月	地域における大学のあり方～大学を起点に人の流れを変え、地域の発展に貢献する～	11月	女性のエンパワーメントのための「米国派遣プログラム2015」報告書	12月	関経連インドネシア・台湾訪問団報告	1月	わが国企業の持続的な企業価値向上と「コープレートガバナンス整備のあり方に関する調査研究報告書」	2月	生き活き関西～健康・医療・先進地域ビジネス～【改訂版】	3月	女性の活躍推進に資する雇用システムの課題と対応策	4月	生き活き関西～健康・医療・先進地域ビジネス～【改訂版】	5月	女性の活躍推進に資する雇用システム検討チーム報告書	6月	関経連ベトナム・香港使節団報告	7月	関経連米国訪問団報告	8月	関経連中団報告	9月	関経連米国訪問団報告	10月	関経連ベトナム・香港使節団報告	11月	公表月	1月

年度	経済資料一覧										提言者（空欄は関経連単独）
	意見書名					公表日					
2008年度	関西国際空港の強化に向けた要望書 （関連する提言）	強靭な国土構造の実現に向けた税制 （地方拠点強化税制の見直しと国土強靭化への企業の寄与を促進する税制創設）	TPP（環太平洋経済連携）協定の早期効果を求める緊急要望	名目GDP 6,000兆円経済達成に向けて （関西の役割と成長戦略）	獨占禁止法の審査手続および課徴金制度に関する意見	南海トラフ地震等に対する緊急防災対策促進に関する提言	特定複合観光施設区域の整備に関する法律案の要望	関西創生のための高速道路ネットワークの早期整備に関する要望 （淀川左岸線延伸部・大阪湾岸道路西伸部）	関経連、中部経連	9月6日	関西国際空港全体構想促進協議会
2007年度	2006年度	年度	経済資料名	公表月	1月	3月	1月	1月	関経連、大商、京商、神商、関西経済同友会、京都経済同友会、神戸経済同友会	9月23日	関経連、大商、京商、神商、関西経済同友会、京都経済同友会、神戸経済同友会
企業価値と企業経営――長期的視点の価値向上を目指して――	ITIS欧州調査団報告書――第13回ITIS世界会議（ロンドン2006）――	企業価値と企業価値研究会 報告書	北梅田ロボット×（マッシュアップ）ユビキタスシティ構想 （人とのテクノロジーの新しいカタチ。をデザインする街へ）	3月	3月	3月	3月	11月22日	関西高速道路ネットワーク推進協議会	11月9日	関経連、関西経済同友会
次世代環境技術の普及促進に向けて――中間とりまとめ――	地球温暖化防止対策と排出権に関する実態調査	産学官連携による事業化促進に向けて――	関経連の今後の活動方針 関西の「再生」から「新たな発展」へ――「100日タスク」の検討結果について――	4月	4月	5月	5月	10月	関西高速道路ネットワーク推進協議会	11月2日	南海トラフ地震等に対する緊急防災対策促進実行委員会
抜本的税制改革に向けて	企業価値と企業経営――関西企業価値懇談会報告書――	企業価値と企業価値研究会 報告書	受益と負担の観点から見た税制と社会保障制度改革に関する調査・研究	1月	1月	1月	1月				
6月	4月	3月	10月	5月	4月	4月	3月				

歴代の正副会長

※敬称略。役職は就任時。太字・グレーは発足時のメンバー

塚本幸一	日本生命保険社長	1987年5月～1994年5月
山田 稔	ワコール会長兼社長	1987年5月～1994年5月
小林庄一郎	ダイキン工業社長	1987年5月～1994年5月
川勝堅二	関西電力会長	1987年5月～1994年5月
川上哲郎	三和銀行会長兼頭取	1987年5月～1994年5月
牧 冬彦	住友電気工業社長	1987年5月～1994年5月
川上哲郎	神戸製鋼所取締役相談役	1988年9月～1991年11月
川勝堅二	川崎重工業社長	1991年11月～1994年5月
川勝堅二	住友電気工業会長	1994年5月～1997年5月
大庭 浩	三和銀行会長	1994年5月～1995年5月
大庭 浩	川崎重工業社長	1994年5月～1997年5月
森田 桂	武田药品工業会長	1994年5月～1997年5月
豊永 恵哉	松下電器産業専務取締役	1994年5月～1996年6月
奥井 功	積水ハウス社長	1994年5月～1997年5月
橋本 守	丸紅副会長	1994年5月～1997年5月
稻盛 和夫	京セラ会長	1994年5月～1995年5月
南 賢兒	関西電力副社長	1994年5月～1997年5月
井手 正敬	西日本旅客鉄道社長	1994年5月～1997年5月
立石 孝雄	オムロン会長	1995年5月～1995年11月
内藤 穎昭	三和銀行副頭取	1995年5月～1997年5月
西八條 實	島津製作所会長	1996年1月～1997年5月
新宮 康男	住友金属工業会長	1997年5月～1999年5月
大庭 浩	川崎重工業会長兼社長	1997年5月～1999年5月
奥井 功	積水ハウス社長	1997年5月～1999年5月
井手 正敬	西日本旅客鉄道会長	1997年5月～1999年5月
西八條 實	島津製作所会長	1997年5月～1998年5月
瀧澤 三郎	東洋紡績会長	1997年5月～1999年5月
千畑 一郎	日立造船会長	1997年5月～1999年5月
渡辺 混	三和銀行会長	1997年5月～1999年5月
森下 洋一	関西電力社長	1997年5月～1999年5月
松下電器産業社長	1997年5月～1999年5月	1997年5月～1999年5月

初代会長	閑 桂三	東洋紡績相談役	1946年10月~1947年2月
副会長	飯島 帰司	朝日新聞社顧問	1946年10月~1947年2月
2代会長	竹上 藤次郎	京都府織維製品顧問	1946年10月~1947年2月
副会長	中橋 武一	京都商工会議所会頭	1947年2月~1947年3月
副会長	中野 種一郎	大阪建物社長	1947年3月~1947年9月
3代会長	谷口 三樹三郎	兼松社長	1947年3月~1947年9月
副会長	中橋 武一	大阪建物社長	1947年9月~1951年10月
副会長	湯浅 佑一	湯浅蓄電池製造社長	1947年9月~1951年10月
副会長	中野 種一郎	京都商工会議所会頭	1947年9月~1951年10月
4代会長	谷口 三樹三郎	兼松社長	1947年9月~1951年10月
副会長	栗本 順三	東洋紡績会長	1947年10月~1956年11月
副会長	栗本 順三	栗本鐵工所社長	1947年10月~1956年11月
5代会長	中野 種一郎	京都商工会議所会頭	1947年10月~1956年11月
副会長	谷口 三樹三郎	兼松社長	1947年10月~1952年10月
副会長	浅田 長平	神戸製鋼所社長	1947年12月~1956年11月
5代会長	太田 垣士郎	関西電力社長	1947年11月~1961年10月
副会長	浅田 長平	神戸製鋼所社長	1947年11月~1961年10月
副会長	栗本 順三	栗本鐵工所社長	1947年11月~1961年10月
副会長	中野 種一郎	京都商工会議所会頭	1947年11月~1961年10月
6代会長	阿部 孝次郎	東洋紡績会長	1947年10月~1966年11月
副会長	阿部 孝次郎	京都商工会議所会頭	1947年10月~1966年11月
副会長	工藤 友惠	大阪建物社長	1947年10月~1966年11月
副会長	中野 種一郎	東洋紡績会長	1947年10月~1966年11月
工藤友恵	阿部孝次郎	京都商工会議所会頭	1947年10月~1966年11月
浅田長平	阿部孝次郎	東洋紡績会長	1947年10月~1966年11月
大阪建物社長	東洋紡績会長	大阪建物社長	1947年10月~1966年11月
1946年10月~1966年11月	1946年10月~1966年11月	1946年10月~1966年11月	1946年10月~1966年11月

		12代会長		副会長		秋山 喜久		立石 義雄	
		13代会長		副会長		西日本旅客鉄道会長		関西電力社長	
奥田 態		水越 浩士		津村 準二		宇野 郁夫		立石 義雄	
神戸製鋼所会長	東洋紡績会長	日本生命保険会長	オムロン会長	アートコボレー・ショーン社長	三菱UFJ・フィナンシャル・グループ会長	住友金属工業会長	大丸会長兼CEO	寺西正司	UFJ銀行頭取
大丸会長兼CEO	井上礼之	宇野郁夫	立石義雄	寺田千代乃	水越浩士	奥田務	王越良介	津村準二	東洋紡績社長
2007年5月→2011年5月	2007年5月→2011年5月	2007年5月→2011年5月	2007年5月→2011年5月	2005年5月→2007年5月	2005年5月→2007年5月	2005年5月→2007年5月	2003年5月→2005年5月	2001年5月→2007年5月	2001年5月→2007年5月

委員会一覽

※敬称略。役職は各総会時

① 第45回 定時総会付
(2007年5月28日)

寺田 千代乃	アートコートボレーシヨン社長	2007年5月～2011年5月
玉越 良介	三菱UFJフィナンシャルグループ会長	2007年5月～2011年5月
山口 昌紀	近畿日本鉄道社長	2007年5月～2011年5月
森 詳介	関西電力社長	2007年5月～2011年5月
森 下俊三	西日本電信電話社長	2007年5月～2011年5月
松下 正幸	松下電器産業副会長	2007年5月～2011年5月
矢嶋 英敏	島津製作所会長	2008年5月～2011年5月
牧野 明次	岩谷産業社長	2009年5月～2011年5月
大坪 清	レンゴー社長	2010年5月～2011年5月
森 評介	川崎重工業会長	2010年5月～2011年5月
副会長	関西電力会長	2011年5月～
井上 礼之	ダイキン工業会長兼CEO	2011年5月～
寺田 千代乃	アートコートボレーシヨン社長	2011年5月～
山口 昌紀	近畿日本鉄道会長	2011年5月～
森下 俊三	西日本電信電話相談役	2011年5月～2014年5月
大坪 清	パンソニック副会長	2011年5月～
松下 正幸	岩谷産業社長	2011年5月～
牧野 明次	京都銀行会長	2011年5月～
柏原 康夫	京都銀行会長	2011年5月～
岡本 圭衛	日本生命保険会長	2011年5月～2013年5月
大橋 忠晴	川崎重工業会長	2011年5月～2013年5月
松本 正義	京都銀行会長	2011年5月～
友野 宏	住友電気工業社長	2011年5月～
佐藤 廣士	阪急電鉄社長	2011年5月～
沖原 隆宗	三菱UFJフィナンシャルグループ会長	2011年5月～2013年5月
坂元 龍三	神戸製鋼所会長	2013年5月～
西日本電信電話取締役相談役	東洋紡会長	2014年5月～
大竹 伸一		2014年5月～

② 第46回定時総会付（2008年5月26日）

委員会名 〔担当副会長〕	委員長・部会長・副委員長
	委員長（交流担当）
岡野 幸義（ダイキン工業社長兼CEO）	高島 成光（共栄製鋼会長兼CEO）
足立 哲（丸紅執行役員大阪支社長）	高野 彰允（三洋電機常任顧問）
森本 洋司（住友商事取締役常務執行役員）	中村 康二（三井物産常務執行役員関西支社長）
副委員長	関西フロッグ長）
藤子 龍二（伊藤忠商事専務取締役常務執行役員）	

委員会名	担当副会長	委員長・部会長・副委員長
情報通信委員会 [津村 準二 森下 俊三]	委員長	齊藤 紀彦（関西電力副社長） 橋本 安雄（関電ブランチ会長）
関西一ト推進部会 [水越 浩士]	副委員長	石川 博志（関西電力相談役） 有村 正意（エヌ・ティ・ティ・ドコモ関西社長） 榎木 好明（松下電器産業シニアフェロー）
地球環境・ エネルギー委員会 [森 詳介]	委員長	矢嶋 英敏（島津製作所会長） 幡掛 大輔（クボタ社長）
都市再生委員会 [立石 義雄 山口 昌紀]	副委員長	片山 善朗（三菱商事常務執行役員関西支社長） 竹中 統一（竹中工務店社長）
ベイエリア部会 [寺田 千代乃]	委員長	佐藤 茂雄（京阪電気鉄道社長） 安藤 力（住友金属工業副社長）
関空部会 [学研都市部会 物流部会 改組後体制 ※2007年7月]	副委員長	坂井 信也（阪神電気鉄道社長）
文化・観光委員会 [寺田 千代乃]	委員長	芝野 博文（大阪ガス社長） 山中 誠（南海電気鉄道会長兼CEO）
委員長	副委員長	小林 哲也（近畿日本鉄道社長） 安部 正一（住友倉庫社長）
委員長	副委員長	西口 廣宗（南都銀行頭取） 山下 和彦（大阪国際会議場顧問）
副委員長	副委員長	岡澤 元大（大阪国際空港ターミナル会長） 鳥井 信吾（サントリーフ副社長）
副委員長	角 和夫（阪急電鉄社長）	鈴木 孝三（JTB西日本社長） 小嶋 淳司（がんこカードサービス会長）
委員長	松下 正幸（松下電器産業副会長）	田嶋 英雄（三万ミノルタホールディングス名譽顧問） 佐治 信忠（サントリーフ会長兼社長）
委員長（交流担当）	松尾 博人（クフレ相談役）	大坪 清（レノゴー社長）
国際委員会 [井上 礼之 松下 正幸]	委員長	

(3) 第47回定期総会付
(2009年5月25日)

委員会名	担当副会長	委員長	担当委員長・専門委員長・副委員長
統括委員会		委員長	
経済財政委員会 〔玉越 良介〕	委員長 兼税制専門委員長	下妻 博（関西経済連合会会長）	
税制専門委員会	社会保障専門委員長	松本 正義（住友電気工業社長）	
社会保障専門委員会	金融・資本市場専門委員長	今村 文繁（東洋紡績代表取締役専務執行役員）	
金融・資本市場 〔宇野 郁夫〕	専門委員会 企業経営委員会 〔宇野 郁夫〕	廣田 俊夫（野村證券常務大阪駐在）	
副委員長	副委員長	蔭山 秀一（三井住友銀行常務執行役員）	
委員長	副委員長（知財・標準化担当）	和田 勇（横水ハウス会長兼CEO）	
副委員長（経済法規担当）	平田 弘（グンゼ社長）	福島 伸一（パナソニック副社長関西代表）	
副委員長	横山 進一（住友生命保険会長）	横山 進一（住友生命保険会長）	
委員長	長田 豊臣（立命館理事長）	長田 豊臣（立命館理事長）	
広域連携担当委員長	村上 仁志（住友信託銀行特別顧問）	村上 仁志（住友信託銀行特別顧問）	
副委員長	錢高 一善（錢高組社長）	錢高 一善（錢高組社長）	
田中 宰（阪神高速道路会長）			
地方分権委員会 〔奥田 務〕			

委員会名	担当副会長	委員長	担当委員長・専門委員長・副委員長
都市創造・文化・観光委員会 〔寺田 千代乃 詳介〕	委員長 都市創造担当委員長	角 和夫（阪急電鉄社長） 竹中 統一（竹中工務店社長）	岡澤 元大（大阪国際空港ターミナル会長） 鳥井 信吾（サントリーホールディングス副社長）
国際委員会 〔井上 礼之 松下 正幸〕	委員長	松下 正幸（八ナソニック副会長）	西口 廣宗（南都銀行会長）
委員長 〔欧洲・ロシア・アフリカ担当〕	委員長	田嶋 英雄（コカ・ミノルタホールディングス名誉顧問）	鈴木 孝三（JTB西日本社長）
委員長（中国担当）	委員長（アジア担当）	松尾 博人（クラレ相談役）	神野 榮（関西電力副社長）
委員長（アジア担当）	副委員長	大坪 清（レンゴー社長）	田井中 邦彦（電通専務関西支社長）
高島 成光（共英製鋼会長）	高島 成光（共英製鋼会長）	藤野 達夫（伊藤忠商事常務執行役員関西担当役員）	小嶋 淳司（がんこカードサービス会長）
堀田 晓（三洋電機執行役員・海外営業本部副本部長）	堀田 晓（三洋電機執行役員・海外営業本部副本部長）	世一 秀直（丸紅執行役員大阪支社長）	岡澤 元大（大阪国際空港ターミナル会長）
橋川 真幸（双日副会長）	橋川 真幸（双日副会長）	森 修一（住友商事専務執行役員関西ブロック長）	鳥井 信吾（サントリーホールディングス副社長）
岡村 真彦（三井物産常務執行役員関西支社長）	岡村 真彦（三井物産常務執行役員関西支社長）	神永 晉（住友精密工業社長）	鈴木 孝三（JTB西日本社長）
筑紫勝磨（サントリーホールディングス常務執行役員）	筑紫勝磨（サントリーホールディングス常務執行役員）	唐澤 佳長（帝人副社長）	神野 榮（関西電力副社長）
山田 隆哉（ダイハツ工業相談役）	山田 隆哉（ダイハツ工業相談役）	竹本 正道（日東電工社長）	神野 榮（関西電力副社長）
小塚 修一郎（住友金属工業副社長）	小塚 修一郎（住友金属工業副社長）	奥村 太加典（奥村組社長）	岡澤 元大（大阪国際空港ターミナル会長）
人材育成専門委員長	人材育成専門委員長	澤村 剛士（榮光社社長）	鳥井 信吾（サントリーホールディングス副社長）
中小企業・労務専門委員長	中小企業・労務専門委員長	勝 (十川コム社長)	鈴木 孝三（JTB西日本社長）
専門委員会 〔牧野 明次〕	副委員長	十川 勝 (十川コム社長)	神野 榮（関西電力副社長）
労働政策委員会 〔牧野 明次〕	委員長	十川 勝 (十川コム社長)	神野 榮（関西電力副社長）
労働法制専門委員会	副委員長	十川 勝 (十川コム社長)	神野 榮（関西電力副社長）
人材育成専門委員会	委員長	十川 勝 (十川コム社長)	神野 榮（関西電力副社長）
中小企業・労務専門委員会	副委員長	十川 勝 (十川コム社長)	神野 榮（関西電力副社長）

④ 第48回定時総会付（2010年5月24日）

委員会名【担当副会長】	委員長	委員長・担当委員長・専門委員長・副委員長
統括委員会	委員長	下妻 博（関西経済連合会会長）
経済財政委員会 【玉越 良介】	委員長	松本 正義（住友電気工業社長）
税制専門委員会	税制専門委員長	小椋 昭夫（バンドー化学会長）
社会保障専門委員会	社会保障専門委員長	今村 文繁（東洋紡織代表取締役専務執行役員）
金融・資本市場専門委員会	金融・資本市場専門委員長	廣田 俊夫（野村證券常務大阪駐在）
企業経営委員会 〔宇野 郁夫 井上 札之〕	副委員長	陰山 秀一（三井住友銀行常務執行役員）
地方分権委員会 【奥田 務】	副委員長	和田 勇（積水ハウス会長兼CEO）
専門委員会 森下 俊三 矢嶋 英敏	委員長	平田 弘（グリセ社長）
環境ビジネス K-I-S-P専門委員会	副委員長	横山 進一（住友生命保険会長）
食と農専門委員会	広域連携担当委員長	長田 豊臣（立命館理事長）
K-I-S-P専門委員長	共同委員長	竹花 豊（八ナゾーリック常務役員関西代表）
食と農専門委員長	副委員長	村上仁志（住友信託銀行特別顧問）
環境ビジネス専門委員長	学研都市担当委員長	錢高 一善（錢高組社長）
環境ビジネス専門委員長	戸崎 泰之（住友金属工業副社長）	丹羽 吴（倉敷紡績会長）
食と農専門委員長	今仲 行一（オムロン執行役員常務技術本部長）	森下 俊三（西日本電信電話取締役相談役）
食と農専門委員長	松本 恵司（ハウス食品取締役専務執行役員）	佐藤 茂雄（京阪電気鉄道代表取締役CEO）
牧村 実（川崎重工業執行役員）	箕浦 輝幸（ダイハツ工業社長）	町田 勝彦（シャープ会長）
池田 全徳（日本触媒専務取締役）	宮部 義幸（パナソニック役員）	小林 哲也（近畿日本鉄道社長）
小山 孝男（日立製作所執行役員常務関西支社長）	川田 豊（神戸製鋼所専務執行役員）	戸崎 泰之（住友金属工業副社長）
宮下 次衛（JCI業務執行役員SVP）	副委員長	今仲 行一（オムロン執行役員常務技術本部長）

委員会名	担当副会長	委員長・担当委員長・専門委員長・副委員長
労働政策委員会 「牧野明次」	橋川 真幸（双日副会長）	
労働法制専門委員会 人材育成専門委員会 中小企業・労務専門委員会 専門委員会	森 修一（住友商事専務執行役員関西プロック長） 岡村 真彦（三井物産常務執行役員関西支社長） 筑紫 勝磨（サントリーホールディングス常務執行役員） 神永 智（住友精密工業社長） 桑山 信雄（伊藤忠商事専務執行役員関西担当役員） 家永 豊（丸紅執行役員大阪支社長） 山田 隆哉（ダイイチ工業顧問） 竹本 正道（日東工工会長） 奥村 太加典（奥村組社長）	副委員長
労働法制専門委員長 人材育成専門委員長 中小企業・労務専門委員長	委員長	

5) 第49回定期総会付 (2011年5月23日)

		委員長・担当委員長・専門委員長・副委員長
統括委員会	委員長	森 詳介（関西経済連合会会長）
経済財政委員会 〔沖原 隆宗〕	委員長兼 税制・社会保障 専門委員会 金融・資本市場 専門委員会	小椋 昭夫（ハノード一化学会長） 佐藤公平（野村證券常務大阪駐在） 井上篤彦（三井住友銀行常務執行役員）
企業經營委員会 〔井上 礼之 岡本 圭衛〕	委員長 副委員長	和田 勇（積水ハウス会長兼CEO） 安藤圭一（三井住友銀行副頭取）
副委員長（企業会計担当）	高尾 光俊（川崎重工業常務取締役）	
副委員長（経済法規担当）	平田 弘（アーゼ社長）	
副委員長	横山 進一（住友生命保険会長）	
委員長	長田 豊臣（立命館理事長）	
広域連携担当委員長	原田 雅俊（パナソニック常務取締役関西代表）	
地方分権委員会 〔松本 正義〕	村上 仁志（住友信託銀行特別顧問） 錢高 一善（錢高公社社長）	

委員会名「担当副会長」	委員長・担当委員長・専門委員長・副委員長	リニア担当委員長
寺田 千代乃 角 和夫	松下 正幸 大坪 清	辻 順史 (鴻池運輸会長)
都市創造・観光委員会	藤原 崇起 (阪神電気鉄道社長)	黒田 晶志 (大阪ガス副社長)
寺田 千代乃 角 和夫	鳥井 信吾 (サントリーホールディングス副社長)	小嶋 淳司 (がんこフードサービス会長)
都市創造・観光委員会	西口 廣宗 (南都銀行会長)	西口 廣宗 (大阪ガス副社長)
新堂 索治 (大阪国際空港ターミナル社長)	日比野 健 (JTB日本社長)	日比野 健 (JTB西日本社長)
門川 清行 (竹中工務店副社長)	安藤 圭一 (三井住友銀行副頭取)	安藤 圭一 (三井住友銀行会長)
内海 明基 (電通取締役常務執行役員関西支社長)	香川 次朗 (関西電力常務取締役)	西口 廣宗 (阪急電鉄社長)
内海 明基 (電通取締役常務執行役員関西支社長)	香川 次朗 (関西電力常務取締役)	西口 廣宗 (南都銀行会長)
田嶋 英雄 (三万ミノルホールディングス名譽顧問)	松下 正幸 (パナソニック副会長)	田嶋 英雄 (三万ミノルホールディングス名譽顧問)
田嶋 英雄 (三万ミノルホールディングス名譽顧問)	松下 正幸 (パナソニック副会長)	田嶋 英雄 (三万ミノルホールディングス名譽顧問)
高島 成光 (共英製鋼取締役相談役)	大林 剛郎 (大林組会長)	高島 成光 (共英製鋼取締役相談役)
大林 剛郎 (大林組会長)	神永 晋 (住友精密工業社長)	大林 剛郎 (大林組会長)
神永 晋 (住友精密工業社長)	橋川 真幸 (双日副会長)	神永 晋 (住友精密工業社長)
橋川 真幸 (双日副会長)	筑紫勝磨 (サントリーホールディングス顧問)	橋川 真幸 (双日副会長)
桑山 信雄 (伊藤忠商事専務執行役員社長補佐)	桑山 信雄 (伊藤忠商事専務執行役員社長補佐)	桑山 信雄 (伊藤忠商事専務執行役員社長補佐)
大井 篤 (三井物産常務執行役員関西支社長)	家永 豊 (丸紅執行役員大阪支社長)	大井 篤 (三井物産常務執行役員関西支社長)
家永 豊 (丸紅執行役員大阪支社長)	大井 篤 (三井物産常務執行役員関西支社長)	家永 豊 (丸紅執行役員大阪支社長)
大井 篤 (三井物産常務執行役員関西支社長)	日高 直輝 (住友商事常務執行役員関西支社長)	大井 篤 (三井物産常務執行役員関西支社長)
日高 直輝 (住友商事常務執行役員関西支社長)	竹本 正道 (日東电工相談役)	日高 直輝 (住友商事常務執行役員関西支社長)
竹本 正道 (日東电工相談役)	井狩 雅文 (関西電力常務取締役)	竹本 正道 (日東电工相談役)
井狩 雅文 (関西電力常務取締役)	神谷 明文 (日立造船常務取締役)	井狩 雅文 (関西電力常務取締役)
神谷 明文 (日立造船常務取締役)	澤村 刚士 (榮光社社長)	神谷 明文 (日立造船常務取締役)
澤村 刚士 (榮光社社長)	堀田 義高 (住友金属工業取締役専務執行役員)	澤村 刚士 (榮光社社長)
堀田 義高 (住友金属工業取締役専務執行役員)	横山 進一 (住友生命保険会長)	堀田 義高 (住友金属工業取締役専務執行役員)
横山 進一 (住友生命保険会長)	長田 豊臣 (立命館理事長)	横山 進一 (住友生命保険会長)
長田 豊臣 (立命館理事長)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	長田 豊臣 (立命館理事長)
原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)
平田 弘 (デンソーブラジル社長)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)
高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)
蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西経済連合会会長)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)
森 詳介 (関西経済連合会会長)	佐藤 公平 (野村證券常務大阪駐在)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
佐藤 公平 (野村證券常務大阪駐在)	和田 勇 (積水ハウス会長兼CEO)	佐藤 公平 (野村證券常務大阪駐在)
和田 勇 (積水ハウス会長兼CEO)	和田 勇 (積水ハウス会長兼CEO)	和田 勇 (積水ハウス会長兼CEO)
和田 勇 (積水ハウス会長兼CEO)	森 小椋 昭夫 (八ドーチャ会長)	和田 勇 (積水ハウス会長兼CEO)
森 小椋 昭夫 (八ドーチャ会長)	島岡 秀和 (丸島アクリシステム社長)	森 小椋 昭夫 (八ドーチャ会長)
島岡 秀和 (丸島アクリシステム社長)	小川 克己 (淀川ヒューテック社長)	島岡 秀和 (丸島アクリシステム社長)
小川 克己 (淀川ヒューテック社長)	辻 順史 (鴻池運輸会長)	小川 克己 (淀川ヒューテック社長)

⑥ 第50回定期総会付 (2012年5月28日)

委員会名「担当副会長」	委員長・担当委員長・専門委員長・副委員長	森 詳介 (関西経済連合会会長)
統括委員会	委員長	森 詳介 (関西経済連合会会長)
経済財政委員会	委員長兼 税制・社会保障専門委員長	森 詳介 (関西経済連合会会長)
専門委員会	金融・資本市場 税制・社会保障専門委員長	森 詳介 (関西経済連合会会長)
企業経営委員会	金融・資本市場専門委員長	森 詳介 (関西経済連合会会長)
「井上 礼之 岡本 國衛」	佐藤 公平 (野村證券常務大阪駐在)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長	和田 勇 (積水ハウス会長兼CEO)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長(企業会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長(経済法規担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西経済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	蔭山 秀一 (三井住友銀行取締役兼常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	横山 進一 (住友生命保険会長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	長田 豊臣 (立命館理事長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	原田 雅俊 (パナソニック常務執行役員)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	平田 弘 (デンソーブラジル社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長(会計担当)	高尾 光俊 (川崎重工業副社長)	森 詳介 (関西絏済連合会会長)
副委員長		

委員会名・担当副会長	委員長・担当委員長	リニア担当委員長 (2013年10月)	辻 卓史（鴻池運輸会長）	
都市創造・文化観光委員会 「寺田 千代乃 角 和夫」 うめきた・特区 専門委員会	委員長 副委員長 委員長 うめきた・特区・専門委員長	向井 利明（関電不動産会長） 安藤 圭一（新関西国際空港社長兼CEO） 藤原 崇起（阪神電気鉄道社長） 向原 潔（三井住友信託銀行副会長） 北前 雅人（大阪ガス副社長）	橋本 雅至（丸紅執行役員大阪支社長）	
国際委員会 「松下 正幸 大坪 清」	委員長 副委員長 委員長 松下 正幸	鳥井 信吾（サントリーホールディングス副社長） 小嶋 淳司（がんこフードサービス会長） 西口 廣宗（南都銀行会長） 門川 清行（竹中工務店副社長） 内海 朋基（電通取締役） 蔭山 秀一（三井住友銀行取締役兼専務執行役員） 高橋 広行（JTB西日本社長） 福島 伸一（新関西国際空港会長） 間渕 豊（オリックス不動産顧問） 坂上 和典（博報堂常務執行役員関西支社長） 田嶋 英雄（三カミノルタ名譽顧問） 高島 成光（共英製鋼相談役名譽会長） 大林 剛郎（大林組会長） 竹中 統一（竹中工務店会長） 筑紫 勝磨（サントリーホールディングス顧問） 大井 篤（三井物産常務執行役員関西支社長） 永井 康雄（三菱商事代表取締役常務執行役員 関西支社長） 小林 洋一（伊藤忠商事副社長） 副委員長 原 大（双日副会長） 中村 勝（住友商事専務執行役員関西ブロック長） 橋本 雅至（丸紅執行役員大阪支社長）	副委員長 副委員長 副委員長 香川 次朗（関西電力副社長） 高橋 広行（関電不動産会長） 藤原 崇起（阪神電気鉄道社長） 向原 潔（三井住友信託銀行副会長） 北前 雅人（大阪ガス副社長） 藤原 崇起（阪神電気鉄道社長） 安藤 圭一（新関西国際空港社長兼CEO） 藤原 崇起（阪神電気鉄道社長） 向原 潔（三井住友信託銀行副会長） 北前 雅人（大阪ガス副社長）	橋本 雅至（丸紅執行役員大阪支社長）
委員長 副委員長 委員長 松下 正幸	委員長 副委員長 委員長 松下 正幸	鳥井 信吾（サントリーホールディングス副社長） 小嶋 淳司（がんこフードサービス会長） 西口 廣宗（南都銀行会長） 門川 清行（竹中工務店副社長） 内海 朋基（電通取締役） 蔭山 秀一（三井住友銀行取締役兼専務執行役員） 高橋 広行（JTB西日本社長） 福島 伸一（新関西国際空港会長） 間渕 豊（オリックス不動産顧問） 坂上 和典（博報堂常務執行役員関西支社長） 田嶋 英雄（三カミノルタ名譽顧問） 高島 成光（共英製鋼相談役名譽会長） 大林 剛郎（大林組会長） 竹中 統一（竹中工務店会長） 筑紫 勝磨（サントリーホールディングス顧問） 大井 篤（三井物産常務執行役員関西支社長） 永井 康雄（三菱商事代表取締役常務執行役員 関西支社長） 小林 洋一（伊藤忠商事副社長） 副委員長 原 大（双日副会長） 中村 勝（住友商事専務執行役員関西ブロック長） 橋本 雅至（丸紅執行役員大阪支社長）	副委員長 副委員長 副委員長 香川 次朗（関西電力副社長） 高橋 広行（関電不動産会長） 藤原 崇起（阪神電気鉄道社長） 向原 潔（三井住友信託銀行副会長） 北前 雅人（大阪ガス副社長） 藤原 崇起（阪神電気鉄道社長） 安藤 圭一（新関西国際空港社長兼CEO） 藤原 崇起（阪神電気鉄道社長） 向原 潔（三井住友信託銀行副会長） 北前 雅人（大阪ガス副社長）	橋本 雅至（丸紅執行役員大阪支社長）

⑦ 第51回定期総会付（2013年5月27日）

⑧ 第52回定期総会付（2014年5月19日）

(9) 第53回定期総会付 (2015年5月25日)

委員会名	担当副会長	委員長・担当委員長・専門委員長・副委員長
震災復興支援担当	河内 幸枝（マロニ－社長） 久保 俊裕（クボタ取締役事務執行役員） 久保田 洋（池田泉州銀行常務取締役）	副委員長 澤村 剛士（榮光社社長） 小川 克己（淀川ヒューテック社長）
辻 卓史（鴻池運輸会長）	藤山 秀一（三井住友銀行副頭取） 小椋 昭夫（バンドー化学会長）	

委員会名【担当副会長】	委員長・担当委員長・専門委員長・副委員長	奥田 真弥（新日鐵住金常務執行役員大阪支社長）
地球環境・ エネルギー委員会 【佐藤 廣士】	副委員長 委員長	河野 雅明（みずほ銀行副頭取） 奥田 隆司（シヤープ会長）
国土・広域基盤委員会 【山口 昌紀 沖原 隆宗 大竹 伸一】	副委員長 共同委員長	遠山 敬史（バナンック常務取締役） 藤 洋作（関西電力顧問）
文化観光委員会 【寺田 千代乃 角 和夫】	副委員長 副委員長 委員長 都市再生・特区 専門委員会 【市川 浩二】	前田 辰巳（京セラ副会長） 来島 達夫（西日本旅客鉄道副社長） 古川 実（日立造船会長兼CEO） 安藤 修（島津製作所専務執行役員） 野村 剛（パナソニック常務取締役） 大井 篤（三井物産専務執行役員関西支社長） 森 和之（三菱商事常務執行役員関西支社長） 安部 正一（住友倉庫社長） 亘 信二（南海電気鉄道社長兼CEO） 辻 卓史（鴻池運輸会長） 向井 利明（関電不動産会長） 安藤圭一（新関西国際空港社長兼CEO） 藤原 崇起（阪神電気鉄道社長） 向原 潔（三井住友信託銀行副会長） 北前 雅人（大阪ガス副社長） 石塚 由成（西日本高速道路社長） 角 和夫（阪急電鉄会長） 香川 次朗（関西電力副社長） 鳥井 信吾（サントリーホールディングス副社長） 小嶋淳司（がんこカードサービス会長） 西口 廣宗（南都銀行会長） 門川 清行（竹中工務店副社長） 藤山 秀一（三井住友銀行副頭取） 高橋 広行（JTB西日本社長） 福島 伸一（新関西国際空港会長）
副委員長	副委員長	副委員長

委員会名	担当副会長	委員長・担当委員長・専門委員長・副委員長	副委員長	副委員長	副委員長
科学技術・産業政策委員会 〔柏原康夫 大竹伸一〕	小坂 肇 (りそな銀行常務執行役員大阪営業部長)	池田 全徳 (日本触媒社長)	牧村 実 (川崎重工業取締役)	龜本 茂 (力不取締役専務執行役員)	小坂 肇 (りそな銀行常務執行役員大阪営業部長)
産業振興委員会 〔松本正義 坂元龍三〕	副委員長	平田 康夫 (国際電気通信基礎技術研究所社長)	生駒 昌夫 (関西電力副社長)	上野山 雄 (パナソニックホールディングス)	副委員長
健康・医療専門委員会	副委員長	中村 裕 (島津製作所専務執行役員)	森地 高文 (神戸製鋼所常務執行役員)	福田 健吉 (日本政策投資銀行常務執行役員)	副委員長
同専門委員長	委員長	木股 昌俊 (クボタ社長)	伊奈 功一 (ダイハツ工業会長)	伊奈 功一 (ダイハツ工業会長)	副委員長
	副委員長	土屋 弘 (田辺三菱製薬会長)	齊藤 紀彦 (さんでん会長)	齊藤 紀彦 (さんでん会長)	副委員長
	副委員長	松本 恵司 (ハウス食品グループ本社代表取締役事務)	鈴木 博之 (丸一鋼管会長兼CEO)	鈴木 博之 (丸一鋼管会長兼CEO)	副委員長
	副委員長	真鍋 靖 (日立製作所関西支社長執行役員)	河野 雅明 (みずほ銀行副頭取)	河野 雅明 (みずほ銀行副頭取)	副委員長
	副委員長	大西 良弘 (新明和工業社長)	奥田 隆司 (シャープ会長)	遠山 敬史 (パナソニック常務取締役)	副委員長
	副委員長	森信 純二 (新日鐵住金常務取締役大阪支社長)	手代 不功 (塩野義製薬社長)	森信 純二 (新日鐵住金常務取締役大阪支社長)	副委員長
	副委員長	神崎 友次 (日本コルマード会長)	古川 実 (日立造船会長兼CEO)	前田 辰巳 (京セラ副会長)	副委員長
地球環境・エネルギー委員会 〔佐藤廣士〕	副委員長	来島 達夫 (西日本旅客鉄道副社長)	安藤 修 (島津製作所専務執行役員)	森 和之 (三菱商事代表取締役常務執行役員)	副委員長

⑩ 第4回 室持懸会村
(2016年5月3日)

委員会名	科学技術 産業政策委員会 「柏原 康夫 大竹 伸一」	委員長	牧村 実（川崎重工業顧問）	委員長	池田 全徳（日本触媒社長）	委員長	牧村 実（川崎重工業顧問）
「担当副会長」			生駒 昌夫（関西電力副社長）		平田 康夫（国際電気通信基礎技術研究所社長）		池田 全徳（日本触媒社長）
「佐藤 廣士」			森地 高文（神戸製鋼所専務執行役員）		上野山 雄（ハナゾーツクフエロー）		生駒 昌夫（関西電力副社長）
地球環境・ エネルギー委員会	坂元 龍三 健康・医療 専門委員会	副委員長	坂元 龍三 健康・医療 専門委員会	副委員長	福田 健吉（日本政策投資銀行常務執行役員 関西支店長）	副委員長	平田 康夫（国際電気通信基礎技術研究所社長）
	松本 正義 産業振興委員会	委員長	伊奈 功一（ダイハツ工業会長）		川邊辰也（関西電気保安協会理事長）		上野山 雄（ハナゾーツクフエロー）
	同専門委員長兼 健康・医療担当委員長	副委員長	木股 昌俊（クボタ社長）		伊奈 功一（ダイハツ工業会長）		森地 高文（神戸製鋼所専務執行役員）
		副委員長	土屋 裕弘（田辺三菱製薬会長）		西原 克年（島津製作所取締役専務執行役員）		生駒 昌夫（関西電力副社長）
			松本 恵司（ハウス食品グループ本社代表取締役専務）		西原 克年（島津製作所取締役専務執行役員）		池田 全徳（日本触媒社長）
			齊藤 紀彦（きんでん会長）		川邊辰也（関西電気保安協会理事長）		上野山 雄（ハナゾーツクフエロー）
			鈴木 博之（丸一鋼管会長兼CEO）		伊奈 功一（ダイハツ工業会長）		森地 高文（神戸製鋼所専務執行役員）
			大西 良弘（新明和工業社長）		西原 克年（島津製作所取締役専務執行役員）		上野山 雄（ハナゾーツクフエロー）
			遠山 敬史（八幡ソーラー常務取締役）		伊奈 功一（ダイハツ工業会長）		生駒 昌夫（関西電力副社長）
			手代木 功（塩野義製薬社長）		西原 克年（島津製作所取締役専務執行役員）		池田 全徳（日本触媒社長）
			水嶋 繁光（シャープ会長）		川邊辰也（関西電気保安協会理事長）		上野山 雄（ハナゾーツクフエロー）
			秋野 啓一（日立製作所関西支社長執行役員）		伊奈 功一（ダイハツ工業会長）		森地 高文（神戸製鋼所専務執行役員）
			宮崎 智史（みすば銀行副頭取）		西原 克年（島津製作所取締役専務執行役員）		上野山 雄（ハナゾーツクフエロー）
			松野 正人（新日鐵住金常務執行役員大阪支社長）		伊奈 功一（ダイハツ工業会長）		生駒 昌夫（関西電力副社長）
			神崎 友次（日本コルマード会長）		西原 克年（島津製作所取締役専務執行役員）		池田 全徳（日本触媒社長）
			古川 実（日立造船会長）		川邊辰也（関西電気保安協会理事長）		上野山 雄（ハナゾーツクフエロー）
			前田 辰巳（京セラ副会長）		伊奈 功一（ダイハツ工業会長）		森地 高文（神戸製鋼所専務執行役員）
			来島 達夫（西日本旅客鉄道副社長）		西原 克年（島津製作所取締役専務執行役員）		上野山 雄（ハナゾーツクフエロー）
			齊藤 紀彦（きんでん会長）		伊奈 功一（ダイハツ工業会長）		生駒 昌夫（関西電力副社長）
			齊藤 紀彦（きんでん会長）		西原 克年（島津製作所取締役専務執行役員）		池田 全徳（日本触媒社長）

役員一覽

※敬称略。2006年10月以降異動分

役員一覧

（～2009年5月）

※敬称略。2006年10月以降異動分

会長	副会長	相談役	常任理事	理事	監事	顧問	専務理事
常務	常務理事						

（2009年5月（定款変更後）～）

会長	副会長	相談役	常任理事	理事	監事	顧問	専務理事
常務	常務理事						

氏名		～2009年5月		2009年5月～			
相川 貢	（常任）	2007年5月～	2009年5月				
青木 弘	（常任）	1988年11月～	2009年5月				
青柳 明雄	（理）	2001年5月～	2009年5月				
青山 雅史	（常務）	2005年5月～	2009年5月				
秋山 寛	（常任）	2005年6月～	2009年5月				
秋山 喜久	（常任）	2007年5月～	2009年5月				
秋山 喜久	（常任）	1993年8月～	2009年5月				
浅沼 健一	（常任）	1997年5月～	1999年5月				
浅沼 健一	（常任）	1999年5月～	2007年5月				
浅原 和人	（常任）	2007年5月～	2009年5月				
浅野 尚	（理）	2006年5月～	2008年8月				
足立 哲	（常任）	2006年8月～	2009年5月				
安部 正一	（常任）	2005年5月～	2009年5月				
阿部 孝次	（常任）	2006年5月～	2007年5月				
荒井 俊一	（常任）	2003年8月～	2008年8月				
有村 正意	（常任）	2006年5月～	2007年5月				

		氏名		～2009年5月		2009年5月～	
宇都宮 浩太郎	伊藤昭彦	(理)	2006年1月～2008年8月	(常任)	1997年8月～2007年5月	(常任)	1999年5月～2007年1月
内山 安政	伊藤謙介	(常任)	1982年8月～2009年5月	(常任)	1999年5月～2007年1月	(常任)	2007年5月～2008年5月
宇田 誠	伊藤進一郎	(常任)	1994年5月～1995年5月	(副)	2005年5月～2009年5月	(常任)	2007年5月～2008年5月
氏平 競重	稻畑 勝雄	(常任)	1995年5月～2009年5月	(常任)	1995年5月～2009年5月	(常任)	1995年5月～2009年5月
氏家 正道	稻盛 和夫	(常任)	2001年5月～2009年5月	(常任)	1993年5月～2009年5月	(常任)	1993年5月～2009年5月
上山 善紀	犬伏 泰夫	(常任)	2006年5月～2009年5月	(理)	2006年8月～2009年5月	(常任)	2006年8月～2009年5月
上原 洋允	井上 義國	(常任)	2007年5月～2009年5月	(理)	2007年5月～2009年5月	(常任)	2007年5月～2009年5月
上野 征夫	井邊 博行	(常任)	2008年8月～2009年5月	(常任)	2008年8月～2009年5月	(副)	(理)2009年5月～
上野 至大	今莊 政明	(常任)	2007年5月～2009年5月	(理)	1997年1月～2006年11月	(理)	2009年5月～2011年5月
上田 雄介	今須 聖雄	(常任)	2004年5月～2007年5月	(理)	1998年1月～1999年5月	(理)	2015年5月～
植田 健三	今仲 行一	(常任)	2009年1月～2009年5月		1999年5月～2009年5月		
入交 太二郎	今村 文繁						
副 1999年5月～2001年5月	(特) 2009年5月～				顧 2009年5月～2009年8月		
常任 1997年5月～2009年5月							
常任 2005年5月～2008年5月							

氏名		2009年5月～2009年5月	
宇野 郁夫	(常任)	1998年5月～2009年5月	(副理)2009年5月～2011年5月
浦上 敏臣	(常任)	2001年5月～2009年5月	(特)2011年5月～
江崎勝久	(常任)	1994年8月～2007年5月	
老川 祥一	(常任)	2006年8月～2007年5月	
大石 滋	(理)	2008年1月～2009年5月	
大浦 三治	(常任)	2006年8月～2007年5月	
大久保 尚武	(常任)	1999年8月～2009年5月	
大島誠一郎	(理)	2003年1月～2007年5月	
太田 賢司	(常任)	2008年1月～2009年5月	
大田 哲哉	(常任)	2008年1月～2009年5月	
太田 賢司	(理)	2011年5月～2013年5月	
大坪 清	(常任)	1975年5月～1993年5月	
大谷 泰彦	(顧)	1993年5月～2007年11月	
大谷 謙治	(理)	2007年1月～2009年5月	
大坪 清	(理)	2008年1月～2009年5月	
大西 音文	(常任)	2001年5月～2009年5月	
大西 正文	(理)	2004年5月～2007年5月	
大橋 隆	(常任)	2005年5月～2009年5月	
大林剛郎	(常任)	1981年5月～2003年5月	
大橋 忠晴	(顧)	2003年5月～2009年5月	
大八木 成男	(常任)	2008年8月～2009年5月	
岡政徳	(理)	2001年5月～2007年5月	
岡崎彬	(理)	1998年8月～2009年5月	

氏名	片岡正志	(常任) 2007年5月～2008年8月	2009年5月～
片岡善雄	(常任) 2005年5月～2007年11月	(理) 2002年5月～2006年10月	
片山富雄	(常任) 2005年8月～2007年5月	(常任) 2008年8月～2009年5月	
片山善朗	(常任) 2007年5月～2009年5月	(常任) 2006年8月～2009年5月	
勝永鎮夫	(常任) 2006年1月～2009年5月	(常任) 2008年8月～2009年5月	
加藤孝幸	(常任) 2008年8月～2009年5月	(常任) 2006年8月～2009年5月	
片山善朗	(常任) 2007年5月～2009年5月	(常任) 2006年8月～2009年5月	
勝永鎮夫	(常任) 2005年8月～2007年5月	(常任) 2008年8月～2009年5月	
加藤禎一	(常任) 2006年1月～2009年5月	(常任) 2008年8月～2009年5月	
加藤誠	(常任) 2006年1月～2009年5月	(常任) 2008年8月～2009年5月	
金木忠	(理) 2008年5月～2009年5月	(理) 2006年5月～2009年5月	
金田治	(理) 2008年5月～2009年5月	(理) 2006年5月～2009年5月	
金田嘉行	(理) 1997年5月～1998年5月	(常任) 1998年5月～2009年5月	
川上裕秀	(理) 2006年5月～2009年5月	(常任) 1998年8月～2009年5月	
川上徹也	(理) 2005年8月～2009年5月	(常任) 1997年5月～2009年5月	
川上哲郎	(常任) 1998年3月～2009年5月	(常任) 1997年5月～2009年5月	
川下史朗	(常任) 2006年5月～2008年8月	(副) 1997年5月～1994年5月	
河上一	(常任) 2007年8月～2009年5月	(会) 1994年5月～1997年5月	
河上守	(常任) 2008年8月～2009年5月	(相) 1997年5月～2009年5月	
川邊辰也	(常任) 2001年8月～2007年5月	(特) 2009年5月～2010年7月	
河村敏介	(常任) 1994年5月～2009年5月	(相) 2009年5月～	
河村元雄	(常任) 2000年5月～2003年5月	(常務) 2009年5月～2011年5月	
神林比洋雄	(常任) 2007年5月～2009年5月	(事務) 2011年5月～2015年5月	
神戸史全	(常任) 2003年8月～2009年5月		

		氏名		～2009年5月		2009年5月～	
任期	職名	就任年月	退任年月	就任年月	退任年月	就任年月	退任年月
佃孝之	塚本能文	塚本能文	千畠一郎	千草宗一郎	玉越良介	谷川正	田邊弘幸
(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)
2006年5月～2007年8月	2005年5月～2009年5月	1993年5月～2009年5月	1997年5月～2007年5月	2003年5月～2008年1月	2004年8月～2009年5月	2006年5月～2009年5月	2007年5月～2008年4月
		(顧)	(特)	(副)	(副)	(理)	(理)
		2011年5月～2015年10月	2009年5月～2011年5月	2009年5月～2011年5月	2009年5月～2011年5月	2010年5月～2015年5月	2009年5月～2010年5月
武田國男	武田正利	竹中統一	竹本正道	田崎俊作	田崎雅元	田島寿一	田嶋英雄
(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)
1999年5月～2009年5月	2005年8月～2009年5月	1997年5月～2009年5月	2004年8月～2009年5月	1987年5月～2009年1月	2001年8月～2009年5月	2009年1月～2009年5月	1986年1月～2009年5月
		(副)	(理)	(理)	(理)	(理)	(理)
		2009年5月～	2015年5月	2009年5月～	2009年5月	2009年5月～	2015年5月

氏名		雀部 昌吾	1993年5月～2001年5月	～2009年5月	特 2009年5月～	2009年5月～
下妻 博		佐治 信忠	(常任) 2001年5月～2005年5月	(副) 2001年5月～2005年5月		
島田 清隆	島 正博	刺賀 信雄	(常任) 1984年8月～2001年5月	(常任) 2001年5月～2008年4月		
下島 文明	芝野 博文	佐藤 右次	(常任) 2008年8月～2009年5月	(顧) 2008年1月～2009年5月		
(会)	(会)	佐藤 優	(常任) 2006年1月～2006年8月	(理) 2006年5月～2009年5月		
2007年5月～2009年5月	(常任)	佐藤 公平	(常任) 2004年8月～2009年5月	(顧) 2001年5月～2008年4月		
(会)	(会)	佐藤 茂雄	(常任) 2005年5月～2009年5月	(理) 2008年8月～2009年5月		
2007年5月～2009年5月	(常任)	佐藤 廣士	(常任) 2004年8月～2009年5月	(顧) 2001年5月～2008年4月		
(会)	(会)	佐藤 博之	(常任) 2006年8月～2009年5月	(理) 2006年1月～2009年5月		
2007年5月～2009年5月	(常任)	佐野 精一郎	(常任) 2007年5月～2009年5月	(常任) 2007年5月～2009年5月		
(会)	(会)	佐野 望	(理) 2004年5月～2007年10月	(常任) 2006年8月～2008年8月		
2007年5月～2009年5月	(常任)	塩谷 章	(常任) 2005年6月～2009年5月	(常任) 2004年11月～2009年5月		
(会)	(会)	塩野 元三	(常任) 1999年11月～2009年5月	(常任) 1999年5月～2009年5月		
2007年5月～2009年5月	(常任)	猿橋 義明	(理) 2004年5月～2007年5月	(理) 2000年3月～2008年8月		
(会)	(会)	篠塚 清	(常任) 2008年5月～2009年5月	(理) 2008年5月～2009年5月		
2007年5月～2009年5月	(常任)	篠原 哲夫	(理) 2008年5月～2009年5月	(理) 2007年8月～2009年5月		
(会)	(会)	柴田 稔	(常任) 1999年5月～2005年5月	(副) 1995年5月～2009年5月		
2007年5月～2009年5月	(常任)	島 正博	(常任) 2003年5月～2009年5月	(理) 2002年1月～2009年5月		
(会)	(会)	島田 清隆	(常任) 1995年5月～2009年5月	(副) 2006年8月～2009年5月		
2007年5月～2009年5月	(常任)	下島 文明	(常任) 2001年5月～2009年5月	(理) 2009年5月～2009年9月	(特) 2009年5月～	
(会)	(会)	(会)	(会)	(会)	(会)	(会)
(相)	(相)	(相)	(相)	(相)	(相)	(相)
2011年5月～2015年11月						

氏名		～2009年5月		2009年5月～	
辻 卓史	辻 徹	辻 晴雄	辻 昭雄	辻 昭雄	辻 昭雄
内藤 碩昭					
鳥井 信吾	友野 宏	渡守 武健	富田 勇一	土橋 昭夫	時田 栄治
豊松 正文		富澤 秀機		任田 勉	土井 共成
鳥井 信吾				寺田 千代乃	寺下 均
1999年5月～2003年5月	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)
1999年5月～2009年5月	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)
2004年5月～2007年8月	(理)	2004年5月～2009年5月	2001年5月～2007年5月	2005年1月～2008年1月	2004年1月～2009年5月
2005年1月～2009年5月	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)
2004年5月～2009年5月	(理)	2004年5月～2009年5月	2005年6月～2007年5月	2004年1月～2005年5月	1995年8月～2009年5月
2004年5月～2009年5月	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)	(常任)
2009年5月～	(特)	2013年5月～	(副理)	2011年5月～2013年5月	(副理)

氏名	2009年5月～
翁野信義	2002年1月～2007年5月
富士晴之助	(常任) 1995年5月～2007年5月
藤洋作	(常任) 2001年5月～2009年5月
藤井義弘	(常任) 1998年8月～2009年5月
藤岡博史	(副) 1997年5月～2001年5月
藤江修也	(理) 2006年8月～2009年5月
藤野達夫	(常任) 2007年8月～2009年5月
藤野隆雄	(常任) 2007年8月～2009年5月
藤岡博	(常任) 2004年8月～2007年5月
藤原幸則	(常任) 2007年5月～2009年5月
降井利光	(常任) 2008年5月～2009年5月
古市健	(常任) 2006年8月～2009年5月
古川実	(常任) 2007年5月～2009年5月
平郡敏朗	(常任) 2004年8月～2009年5月
北條時尚	(常任) 2008年5月～2009年5月
堀田暁	(常任) 2007年7月～2009年5月
堀切民喜	(常任) 2008年5月～2009年5月
前川重信	(常任) 2008年5月～2009年5月
前田康廣	(理) 2008年8月～2009年5月
牧野明次	(常任) 2003年5月～2009年5月
益本康男	(副) 2009年5月～
牧村実	(理) 2013年5月～
町田勝彦	(常任) 2005年6月～2009年5月
松浦誠	(常任) 2007年8月～2009年5月
松尾博人	(常任) 1999年5月～2009年5月
松岡元一	(常任) 2000年7月～2009年5月
松崎昭	(常任) 2005年6月～2008年3月
理 2006年1月～2008年3月	

氏名		～2009年5月
行待 裕弘	(理)	2004年8月～2009年5月
弓場 勉	(常任)	2005年5月～2007年5月
山本 雅弘	(常任)	2005年6月～2009年5月
山本 秀典	(常任)	2005年5月～2009年5月
山本 信孝	(常任)	1993年5月～2009年5月
山本 哲男	(常任)	2006年5月～2009年5月
山根 正喜	(常任)	2007年5月～2009年5月
山中 謙	(常任)	2004年8月～2005年8月
山田 隆哉	(常任)	2005年5月～2009年5月
山下 文隆	(常任)	2004年8月～2005年8月
山下 牧	(常任)	2005年5月～2009年5月
山下 和彦	(理)	1993年8月～2009年5月
山崎 正夫	(常任)	2006年5月～2009年5月
山口 昌紀	(常任)	1992年5月～2009年5月
山口 信夫	(理)	2007年5月～2009年5月
渡辺 涼	(常務)	2009年5月～2010年5月
渡辺 健二	(常務)	2009年5月～2011年5月
渡辺 敬一	(常務)	2016年5月～
亘 信二	(理)	2009年5月～2015年6月
和田 清美	(理)	2008年8月～2009年5月
和田 勇	(理)	2007年8月～2008年8月
若林辰雄	(理)	2005年5月～2009年5月
領木 新一郎	(常任)	1997年5月～2009年5月
米田 道生	(常任)	2004年1月～2009年5月
米倉 弘昌	(常任)	1991年8月～2009年5月
吉年慶一	(常任)	1991年8月～2009年5月
吉村 清三	(常任)	2005年8月～2009年5月
吉野 泰生	(常任)	2005年5月～2007年5月
吉田 憲正	(常任)	2005年6月～2007年5月
吉田 二郎	(常任)	1997年4月～1999年5月
吉田 茂生	(常任)	2001年5月～2007年5月
吉田 進一	(常任)	2004年8月～2008年12月
吉岡 征四郎	(常任)	2003年5月～2007年5月
横山 進一	(常任)	2004年8月～2007年5月
森田 桂	(常任)	1993年8月～2009年5月
森 詳介	(常任)	2003年8月～2009年5月
百瀬 裕規	(常任)	2005年5月～2009年5月
元田 充隆	(常任)	1998年7月～2008年5月
室町 鍾緒	(常任)	2005年5月～2009年5月
村山 昌博	(常任)	1999年5月～2008年5月
村田 泰隆	(理)	1999年5月～2008年5月
村山 敦	(常任)	2007年8月～2009年5月
村田 純一	(理)	2002年5月～2009年5月
村上 仁志	(常任)	1999年5月～2009年5月
武藤 治太	(常任)	1992年8月～2009年5月
棕本 彦之	(理)	2005年6月～2007年5月
向井 利明	(常任)	2001年5月～2005年5月
宮本 一	(常任)	2005年5月～2009年5月

氏名		～2009年5月
松下 正治	(理)	1963年5月～1970年5月
松下 正幸	(常任)	1977年5月～1994年5月
松野 正人	(副)	1994年5月～2009年5月
松村 孝夫	(相)	1997年5月～2009年5月
松本 恵司	(副)	2007年5月～2009年5月
松本 德義	(理)	2009年5月～
松本 學	(副)	2000年7月～2007年7月
松本 良諭	(副)	2007年5月～2009年5月
松本 正義	(副)	2000年7月～2007年7月
水越 浩士	(常任)	2000年5月～2009年5月
丸山 功	(理)	2001年8月～2009年5月
三木 秀夫	(副)	1991年8月～2009年5月
水田 廣行	(常任)	2002年5月～2003年5月
水田 廣行	(常任)	2004年1月～2006年8月
水野 明人	(副)	1999年5月～2008年10月
水野 明人	(副)	2005年5月～2009年5月
水野 明人	(副)	2007年8月～2009年5月
水野 明人	(副)	2009年5月～2010年5月
宮崎 智史	(常任)	1994年5月～2009年5月
宮崎 智史	(副)	1994年5月～1997年5月
宮崎 智史	(副)	2005年6月～2009年5月
宮澤 幸成	(理)	2006年8月～2009年5月
宮澤 幸成	(副)	2008年8月～2009年5月
安田 正太	(常任)	2005年6月～2007年5月
安田 正太	(副)	2003年5月～2009年5月
安田 正太	(副)	2008年5月～2009年5月
矢嶋 英敏	(副)	2011年5月～
柳生 勝	(常任)	2005年8月～2009年5月
柳生 勝	(副)	2003年5月～2007年5月
柳生 勝	(副)	2008年5月～2009年5月
諸石 光熙	(常任)	1999年5月～2007年5月
諸石 光熙	(副)	2006年1月～2008年5月
森山 治彦	(理)	2009年5月～
森山 治彦	(副)	2009年5月～2011年5月
森山 治彦	(副)	2011年5月～
森 伸二	(理)	2007年5月～2009年5月
森 伸二	(副)	2008年8月～2009年5月
森 伸二	(副)	2009年5月～2011年5月
森 伸二	(副)	2011年5月～
森下 俊三	(常任)	1993年8月～2009年5月
森下 俊三	(副)	2007年5月～2009年5月
森川 敏雄	(常任)	1995年5月～2009年5月
森川 敏雄	(副)	2005年5月～2009年5月
森 伸二	(常任)	1993年8月～2008年5月
森 伸二	(副)	2005年5月～2009年5月
森 伸二	(副)	2007年5月～2009年5月
森 伸二	(副)	2009年5月～2014年5月
森 伸二	(副)	2013年5月～
森 伸二	(副)	2014年5月～
森 伸二	(副)	2014年5月～
森 伸二	(副)	2015年5月～
森 伸二	(副)	2016年1月～
森 伸二	(副)	2016年5月～
森 伸二	(副)	2017年5月～
森 伸二	(副)	2018年5月～
森 伸二	(副)	2019年5月～
森 伸二	(副)	2020年5月～
森 伸二	(副)	2021年5月～
森 伸二	(副)	2022年5月～
森 伸二	(副)	2023年5月～
森 伸二	(副)	2024年5月～
森 伸二	(副)	2025年5月～
森 伸二	(副)	2026年5月～
森 伸二	(副)	2027年5月～
森 伸二	(副)	2028年5月～
森 伸二	(副)	2029年5月～
森 伸二	(副)	2030年5月～
森 伸二	(副)	2031年5月～
森 伸二	(副)	2032年5月～
森 伸二	(副)	2033年5月～
森 伸二	(副)	2034年5月～
森 伸二	(副)	2035年5月～
森 伸二	(副)	2036年5月～
森 伸二	(副)	2037年5月～
森 伸二	(副)	2038年5月～
森 伸二	(副)	2039年5月～
森 伸二	(副)	2040年5月～
森 伸二	(副)	2041年5月～
森 伸二	(副)	2042年5月～
森 伸二	(副)	2043年5月～
森 伸二	(副)	2044年5月～
森 伸二	(副)	2045年5月～
森 伸二	(副)	2046年5月～
森 伸二	(副)	2047年5月～
森 伸二	(副)	2048年5月～
森 伸二	(副)	2049年5月～
森 伸二	(副)	2050年5月～
森 伸二	(副)	2051年5月～
森 伸二	(副)	2052年5月～
森 伸二	(副)	2053年5月～
森 伸二	(副)	2054年5月～
森 伸二	(副)	2055年5月～
森 伸二	(副)	2056年5月～
森 伸二	(副)	2057年5月～
森 伸二	(副)	2058年5月～
森 伸二	(副)	2059年5月～
森 伸二	(副)	2060年5月～
森 伸二	(副)	2061年5月～
森 伸二	(副)	2062年5月～
森 伸二	(副)	2063年5月～
森 伸二	(副)	2064年5月～
森 伸二	(副)	2065年5月～
森 伸二	(副)	2066年5月～
森 伸二	(副)	2067年5月～
森 伸二	(副)	2068年5月～
森 伸二	(副)	2069年5月～
森 伸二	(副)	2070年5月～
森 伸二	(副)	2071年5月～
森 伸二	(副)	2072年5月～
森 伸二	(副)	2073年5月～
森 伸二	(副)	2074年5月～
森 伸二	(副)	2075年5月～
森 伸二	(副)	2076年5月～
森 伸二	(副)	2077年5月～
森 伸二	(副)	2078年5月～
森 伸二	(副)	2079年5月～
森 伸二	(副)	2080年5月～
森 伸二	(副)	2081年5月～
森 伸二	(副)	2082年5月～
森 伸二	(副)	2083年5月～
森 伸二	(副)	2084年5月～
森 伸二	(副)	2085年5月～
森 伸二	(副)	2086年5月～
森 伸二	(副)	2087年5月～
森 伸二	(副)	2088年5月～
森 伸二	(副)	2089年5月～
森 伸二	(副)	2090年5月～
森 伸二	(副)	2091年5月～
森 伸二	(副)	2092年5月～
森 伸二	(副)	2093年5月～
森 伸二	(副)	2094年5月～
森 伸二	(副)	2095年5月～
森 伸二	(副)	2096年5月～
森 伸二	(副)	2097年5月～
森 伸二	(副)	2098年5月～
森 伸二	(副)	2099年5月～
森 伸二	(副)	2000年5月～
森 伸二	(副)	2001年5月～
森 伸二	(副)	2002年5月～
森 伸二	(副)	2003年5月～
森 伸二	(副)	2004年5月～
森 伸二	(副)	2005年5月～
森 伸二	(副)	2006年5月～
森 伸二	(副)	2007年5月～
森 伸二	(副)	2008年5月～
森 伸二	(副)	2009年5月～
森 伸二	(副)	2010年5月～
森 伸二	(副)	2011年5月～
森 伸二	(副)	2012年5月～
森 伸二	(副)	2013年5月～
森 伸二	(副)	2014年5月～
森 伸二	(副)	2015年5月～
森 伸二	(副)	2016年5月～</

事務局役員

事務局機構

※2006年10月以降異動分

〈専務理事〉

向井 利明	2005年5月～2007年5月
奥田 真弥	2007年5月～2011年5月
川邊 卓也	2011年5月～2015年5月
松村 孝夫	2015年5月～

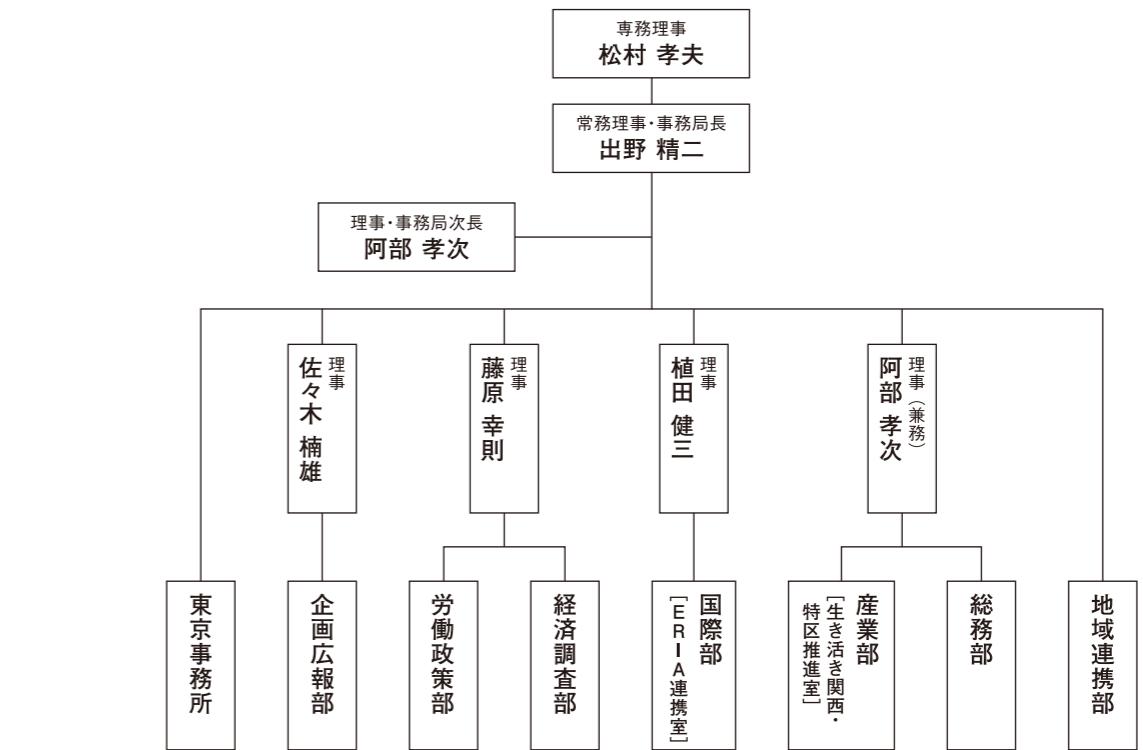
〈常務理事〉

青柳 明雄	2005年5月～2009年5月
竹内 剛志	2007年5月～2011年5月
川邊 卓也	2009年5月～2011年5月
山本 憲治	2009年5月～2010年5月
田辺 貞夫	2010年5月～2015年5月

〈理事〉

岡 政徳	2001年5月～2007年5月
栗山 和郎	2001年5月～2009年5月
田辺 貞夫	2005年5月～2010年5月
櫻内 亮久	2007年5月～2013年5月
山川 薫	2007年5月～2011年5月

※2016年12月末現在



関経連 70年の歩み

2017年3月発行

公益社団法人 関西経済連合会

〒530-6691 大阪市北区中之島6-2-27 中之島センタービル

制作協力 株式会社 博報堂関西支社

印刷・製本 凸版印刷株式会社