活躍のキーワードは "総合力"

サブプライムローンの破たんを発端に米国金融は危機 的状況に陥り、その波は全世界を飲み込んでいます。 私は、この事態を招いた一因は米国の基幹産業となっ た金融事業が金融工学という技術に走りすぎ、"社会の ためになる"という「仕事の原点」を忘れたことにあ ると考えています。"低所得者にもマイホームの夢を" との志が高かったとしても、多くの人が返済不能とな る金融商品は社会に役立つとは言えません。また、サ ブプライムローンが証券化され、他の証券と組み合わ せて転売されたことが問題を深刻化させていますが、そ のリスクに対する説明責任は十分に果たされてはいませ んでした。この問題を通して、企業の社会的責任の重 さと、「技術を磨き、付加価値のある製品を作ることで 世界に貢献する技術立国」をめざす日本の基軸の正し さを再認識しました。低炭素社会の実現が目前に迫り、 世界が日本の技術に期待している今、日本にはフォロー ウインドが吹いています。日本が新たな産業の発信基 地となる大きなチャンスが訪れているのです。

では、日本の中の関西の強みとは何か。最大の強み はものづくりを支える中小企業群でしょう。イノベーショ ンを起こし、それを産業として育てるのに欠かせないイ ンフラです。中小企業の経営者には非常にチャレンジン グでものづくりへの情熱をお持ちの方が多く、当社でも 企業同士のマッチングなどをお手伝いしています。関西 支社でこのような事業に携わっていると、三井物産の15 営業本部を大きい視点で見渡すことができ、全本部あ るいは複数の本部を組み合わせることでお客様や世の中 のためになる力を我々が発揮できることがよくわかりま す。「総合力をいかに生かすかが当社のビジネスのカギ をにぎる」と改めて実感します。

また、今話題の"パネルベイ"に集まる企業群の関 西経済への貢献はもちろんのこと、その総合力から生 まれる技術革新にも大きな期待を持っています。そし



て、私がこれからの関西の一番の強みになると感じてい るのがエネルギー技術。省エネだけではなく、蓄エネや 創エネに関してもそれぞれの分野の雄と言われる企業が 関西に集積しており、新エネルギー技術の一大拠点と して日本をリードしています。今後、バッテリーと燃料 電池のアライアンスなどがうまく行けば、関西が自動車 産業の大きな起点となる可能性も十分にあります。関 西に必要なのは、すでにある個々の優れた技術を組み 合わせて新しい産業を興し、それをグローバルに展開し ていくこと。そのためには、国際人材の育成・確保が 急務です。日本人の育成に加え、関西の大学で勉強し ている多数の留学生に採用の門戸を広げることも一案 です。また、ものづくりを支えるインフラである高速道 路やスーパー中枢港湾といったネットワーク整備の促進 を訴えることなどを関西の各企業や財界が協力して進 めていくことも不可欠です。

それに加えて、関西の一番の課題である国内外への PRにも力を入れるべきです。特に海外では「関西」と いう言葉自体ほとんど知られていません。関西がまず行 うべきは、「関西 |のブランド価値を固めてアピールする こと。先ほどからお話している中小企業による産業基 盤やイノベーションの拠点に加え、京都や奈良に代表 される豊富な観光資源、温泉やゴルフ場、おいしい食 べ物――。関西ほど魅力的なポイントがコンパクトに集 まった地域はありません。「関西」のブランドとは、ま さしくこの "総合力"。数ある魅力をいかにトータルコー ディネートできるか、関西も総合商社も活躍のキーワー ドは"総合力"なのです。 談