

2019年度 事業計画書

2019年度事業計画策定にあたって

希望と夢にあふれた強い関西の復権をめざして

現在、関西はG20大阪サミットをはじめ、ゴールデン・スポーツイヤーズ、2025年大阪・関西万博など発展の起爆剤となる材料が目白押しの状態です。この好機をとらえ、関西のアセットを強みとして生かし、自らの魅力を高めることで持続的な成長につなげていくことが不可欠です。

関経連では、昨年度より「第3期中期計画(2018～20年度)」をスタートさせました。本計画では、「Look West」と「グローバルな視点での舞台としての関西」という視点のもと、柱となる5つの事業「グローバル／アジア」「産業イノベーション」「文化／観光」「スポーツ」「地方創生」および、ベースとなる2つの事業「インフラ」「ビジネス基盤」に取り組むことを掲げました。

昨年度は、「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」「関西スポーツ振興ビジョン」実現に向けた「関西スポーツ振興推進協議会」創設などそれぞれの事業につき、今後の成長に向けた基礎固めを着実に進めてまいりました。

2019年度は第3期中期計画の中間にあたる年であり、具体的な成果を生み出していきます。特に注力するものとして、「ABCプラットフォームの推進」「ベンチャー・エコシステムの形成」「インバウンド拡大に向けたさらなる取り組み」「スポーツ振興ビジョンの具体化」「地方分権改革推進に向けた働きかけ」および「災害対応力強化の推進」、ビジネス基盤として経済財政、企業法制、環境・エネルギー、雇用労働の各テーマに取り組めます。また、これらの事業を通じて、万博の成功に向けて取り組むとともに、SDGs(持続的な開発目標)の達成に貢献してまいります。

関経連は、将来起こりうる問題点を深掘し、関西がどのように発展していくべきかを自ら考え、率先して積極果敢に実行していくことで、強い関西の復権に向けてスピーディーに活動してまいります。

公益社団法人関西経済連合会

会長 松本 正義

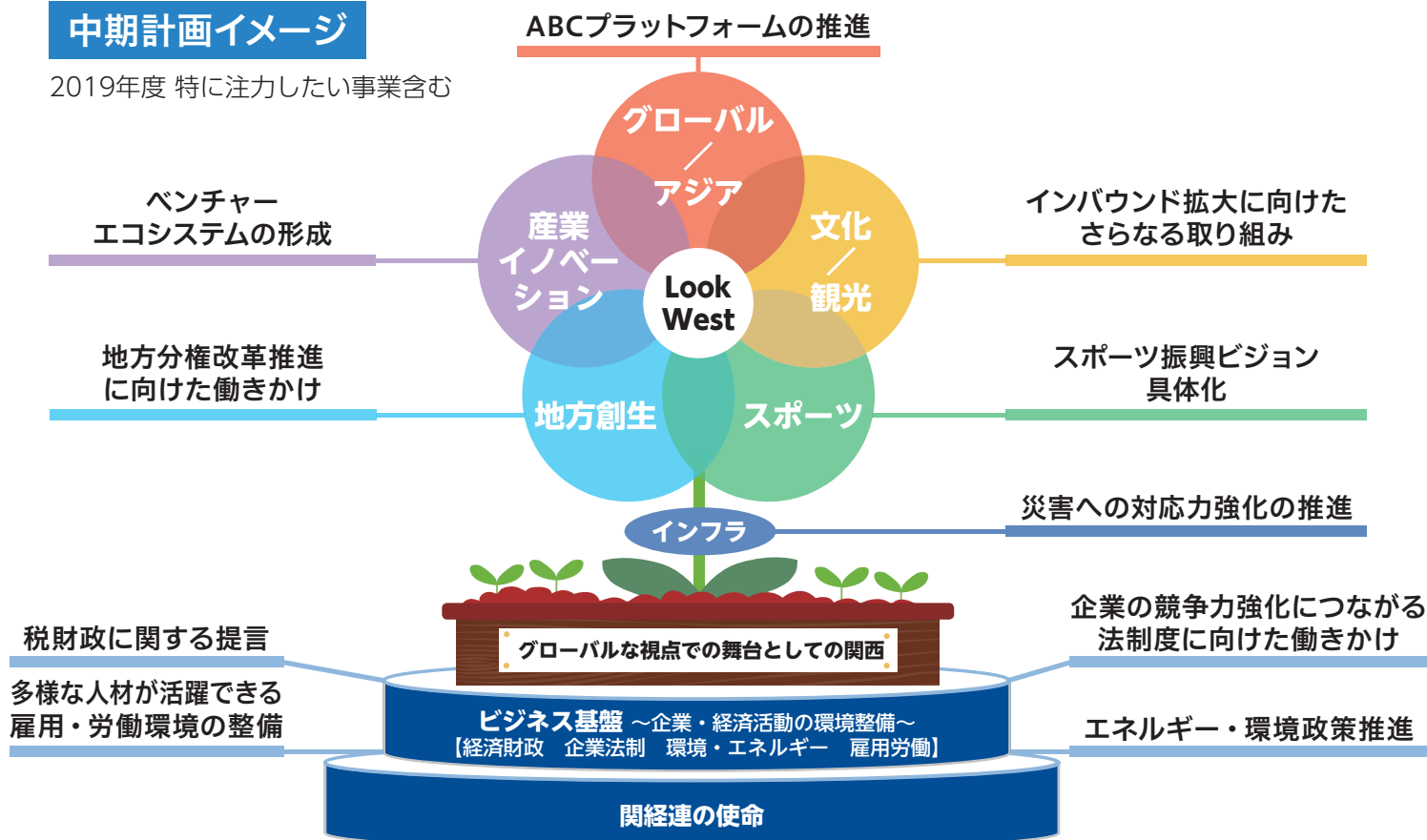
第3期中期計画・2019年度特に注力したい事業

中期計画とは

- ・3年間の活動の方向性を定めた計画。2018年1月に、第3期中期計画(2018～2020年度)を策定した。
- ・策定にあたっては、2つの視点「Look West」「グローバルな視点での舞台としての関西」のもと、取り組むべき事業として柱となる5つの事業「グローバル／アジア」「文化／観光」「産業イノベーション」「スポーツ」「地方創生」とベースとなる2つの事業「インフラ」「ビジネス基盤」を掲げた。

中期計画イメージ

2019年度 特に注力したい事業含む



➡各事業を通じて、SDGsの達成に貢献するとともに大阪・関西万博の成功につなげていく。

2つの視点

1

Look West

- ・関西から見て東にある東京ではなく、西にあるアジアに目を向ける。
- ・「東京一極集中を是正すべき」と言うだけでなく、関西がどのように発展していくのかを自分たちで考え、実行していく。

2

グローバルな視点での舞台としての関西

関西にいる企業・人材が活躍するのはもちろんのこと、関西の外から関西に来てもらって、関西を舞台として活動をしてもらう。日本のほかの地域からアジアから、世界から企業・人が関西に来て、関西を舞台に活躍する。そのための条件を整えていく。

※関西ビジョン2020の後の次の中長期ビジョン（Beyond 2020）を第3期中期計画の期中に策定する。

第3期中期計画と2019年度事業計画のつながり

第3期中期計画【2018～2020年度】

2019年度事業計画

中期目標	主な柱	めざす目標	
アジアなど世界各国から関西に集う活力を最大化させる	グローバル／アジア	アジアと共にさらなる経済発展をめざす	(1) アジア各国と関西双方の経済発展に向けた取り組み (2) 国際情勢変化への対応
		万博・IR／MICEの誘致とインバウンド1,800万人を実現する	(3) インバウンド推進と魅力あるまちづくり・IR／MICEの誘致
将来の関西を支える産業クラスター群を形成する	産業イノベーション	将来の関西を支える産業クラスター群を形成する	(4) 産業クラスター形成に向けた取り組み (5) ベンチャーを生み出すエコシステムの形成とイノベーションを支える拠点づくり
		スポーツで関西を元気に	(6) スポーツによる関西の活性化
関西の成長を支える基盤・環境を整備する	地方創生	関西が地方分権推進の突破口となる	(7) 地方分権・道州制の実現に向けた取り組み
	インフラ	陸・空・海を総合的に整備・活用する	(8) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・強化
	ビジネス基盤	企業・経済活動の環境を整備する	(9) S+3Eのバランスが取れ、経済成長と両立するエネルギー・環境政策の推進
			(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた中長期的な経済財政運営の実現
			(11) 競争力・企業存立基盤の強化に資する法制度・会計制度などへの対応
			(12) 多様な人材が柔軟な働き方で活躍できる雇用・労働環境の整備

2019年度事業計画 概要



グローバル／アジア

(1) アジア各国と関西双方の経済発展に向けた取り組み

- ① 「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進
- ② 各国政府・経済界との対話会・交流会などの開催、海外訪問団の派遣
- ③ 企業のグローバル化に資する人材の育成と関西での活躍機会の確保

(2) 国際情勢変化への対応

- ① 経済連携をはじめとする国際社会の情勢変化の把握と対応などに関する会員企業への情報発信



文化／観光

(3) インバウンド推進と魅力あるまちづくり・IR／MICEの誘致

- ① 「関西ツーリズムグランドデザイン2021」にもとづく取り組み
- ② IR／MICE誘致の推進と都市魅力の向上
- ③ 夢洲や新大阪をはじめとする魅力あるまちづくりに向けた働きかけ
- ④ 関西各地の歴史・文化などの魅力・はなやか関西を活用した関西ブランドの発信



産業イノベーション

(4) 産業クラスター形成に向けた取り組み

- ① 健康・医療データ利活用などによる「生き生き関西“健康・医療”先進地域ビジョン」の実現
- ② 航空機産業への新規参入・マッチング支援
- ③ 水素社会実現に向けた機運醸成や関連産業振興の可能性調査
- ④ AI・IoT／ロボットの活用による新サービス創出と生産性向上支援

(5) ベンチャーを生み出すエコシステムの形成とイノベーションを支える拠点づくり

- ① うめきた2期を含めた大阪・関西のベンチャー・エコシステム形成に向けた取り組み
- ② けいはんな学研都市のイノベーション拠点機能強化に向けた支援
- ③ 実効性あるイノベーション支援体制の構築・大学との連携強化による産業を支える仕組みの実現



スポーツ

(6) スポーツによる関西の活性化

- ① 関西スポーツ振興推進協議会を通じた関係機関との連携・取り組みの推進
- ② 関西におけるトップアスリートの育成に向けた産官学による仕組みの構築
- ③ ゴールデン・スポーツイヤーズを契機とした生涯スポーツの振興に向けた官民一体による取り組み
- ④ スポーツ産業振興方策の検討
- ⑤ スポーツイベント招致に向けた検討



地方創生

(7) 地方分権・道州制の実現に向けた取り組み

- ① 地方分権改革の進展に向けた政府・各党への意見発信・働きかけ、国民的理解の促進
- ② 関西広域連合と各分野における共同事業の実施



インフラ

(8) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・強化

- ① 複眼型スーパー・メガリージョンの実現に向けた構想具体化と提案の実施
- ② リニア中央新幹線の早期全線開業、北陸新幹線の大阪早期開業の推進
- ③ 関西の高速道路ミッシングリンク解消の推進
- ④ 関西経済活性化に資する関西圏空港のあり方の検討、関空の利用促進
- ⑤ 阪神港などの関西の国際物流の活性化
- ⑥ 国・地域・企業の災害対応力強化の促進(防災力・復元力の向上)



ビジネス基盤

(9) S+3Eのバランスが取れ、経済成長と両立するエネルギー・環境政策の推進

- ① 現実的なエネルギーミックスの構築や経済成長と両立する環境政策の実現に向けた国などへの働きかけ
- ② 次世代などへのエネルギーミックスの学習機会の提供

(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた中長期的な経済財政運営の実現

- ① 財政健全化と経済成長の両立実現に向けた国への働きかけ
- ② 関西経済の動向・実態の適切な把握と日銀・財務省、会員企業などへの情報発信

(11) 競争力・企業存立基盤の強化に資する法制度・会計制度などへの対応

- ① 中長期的な企業価値向上に向けたコーポレートガバナンスの推進
- ② 社会・経済環境の変化および企業の声を踏まえた競争政策実現に向けた国への働きかけ

(12) 多様な人材が柔軟な働き方で活躍できる雇用・労働環境の整備

- ① 中期的な雇用・労働環境の変化への対応に関する提言
- ② 「働く女性が最も活躍できる地域・関西」に向けた取り組みの推進
- ③ 働き方改革関連法など労働法改正への対応支援

【2025年大阪・関西万博】

- ・ 関経連の各事業を通じ、万博がめざす「SDGs が達成される社会」の実現に向け、関西の研究開発ポテンシャル・技術力・文化などを生かした未来への発信
- ・ 「2025年日本国際博覧会協会」の一員として開催計画の具体化に向けた検討や国内外における発信など開催に向けた準備

< Toward EXPO 2025 ～万博をめざして取り組む主なテーマ～>

イノベーション創出	健康・医療、環境・エネルギー、AI・IoT／ロボット、けいはんなの技術の活用
関西の魅力向上・発信	観光、IR、夢洲などのまちづくり、文化
基盤整備	鉄道、道路、空港、港湾

〈事業活動のベースとしての取り組み・その他〉

- ① 「Beyond2020ビジョン(仮称)」策定に向けた取り組み、将来の事業化を見据えた諸課題の調査・研究
- ② 東北企業とのビジネスマッチングなど、被災地ニーズに即した産業振興支援
- ③ 「関西財界セミナー」の企画・運営
- ④ 地域サポーター制度に基づく関西2府8県の地域の実情や要望事項の把握、関係強化
- ⑤ 各経済団体・自治体などとの連携の推進
- ⑥ マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容や主張の発信力強化
- ⑦ 「2019年G20大阪サミット関西推進協力協議会」への参画を通じた開催支援



(1) アジア各国と関西双方の経済発展に向けた取り組み

	実施内容
ABC プラット フォーム	①「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進 ・第1回総会の開催、開催ルールの明確化 アジア各国のパートナー団体(経済団体など)が一堂に会する総会の開催 (各部会の取り組み内容・成功事例・課題の共有、活動の方向性の確認など) 第2回以降の円滑な開催に向けた開催ルールの明確化 ・テーマ別部会活動の計画策定と実行 各企業間のビジネス創出に向けた各部会(人材育成・活用、医療・介護、中堅・中小企業支援、農業、観光など)における活動充実に向けた支援 (戦略策定、新たな関係企業・団体の掘り起こし、ビジネス創出のための環境整備、 上記に伴う各国パートナー団体との折衝、新たなパートナー団体の掘り起こし・関係構築) アジア・関西双方のニーズに応じた部会の新設 ・参加企業の拡大に向けた認知度向上に向けた取り組み HPを通じた活動内容・具体的なマッチング事例・参加メリットなどに関する情報発信
各国 における 三現主義の 取り組み	②各国政府・経済界との対話会・交流会などの開催、海外訪問団の派遣 ・外国政府などとの対話機会の提供 「ベトナム政府機関との対話会」の開催、ベトナムにおける「関西ビジネスデスク」の運営 ・企業同士の交流の場の提供 「日中企業家交流会」の開催、訪中国の派遣 ・使節団、経済調査団の派遣、海外要人の表敬受入れ・懇談会・セミナーの開催
人材育成	③企業のグローバル化に資する人材の育成と関西での活躍機会の確保 ・海外の経営幹部・行政官などの招聘研修の実施、訪日海外要人・企業に対する関西のPR 「関経連アセアン経営研修」の実施 インダストリアルツアー(相手国の希望に応じた関西企業などへの視察)のアレンジ ・海外で企業が現地人材に求める技術や経営手法などに関する研修の実施 「インドネシア溶接・ロボット管理研修」の評価を踏まえた後継プロジェクトの実施 ・親関西人材ネットワークの強化 ネットワーク構築としてのツール Facebook “I Love Kansai Network”の運営・PR アセアン経営研修修了生との懇談会の開催、関係機関による「親関西人材ネットワーク連絡会」の開催 ・高度外国人材の活躍に資する課題への対応強化 企業における外国人材の活躍支援(先進事例の横展開、外国人材の活躍をもたらす方策の検討) 優秀な留学生輩出に資する大学と企業の連携の推進 (企業が留学生に求める多様なニーズに教職員が触れる機会の創出、大学内の組織間連携のあり方の検討) 在留資格制度に関する政策動向への対応(政策動向の注視、必要に応じた意見発信) 企業における外国人材活用と雇用システムに関する検討(ビジネス基盤[雇用労働]にて再掲) ・「グローバル人材活用運営協議会」をはじめ留学生就職に資する各関係団体との連携

(2) 国際情勢変化への対応

	実施内容
国際情勢 変化への 対応	①経済連携をはじめとする国際社会の情勢変化の把握と対応などに関する会員企業への情報発信 ・グローバルな課題や国際情勢、経済連携などに関する講演会の開催 ・総領事館、外資系企業などとの意見交換 関経連インターナショナル・クラブ(KIC)の開催



(3) インバウンド推進と魅力あるまちづくり・IR／MICEの誘致

	実施内容
観光	①「関西ツーリズムグランドデザイン2021」にもとづく取り組み ・関西観光本部と一体となった「関西ツーリズムグランドデザイン」2019年度行動計画の実施 グランドデザインで掲げた重点テーマに沿った「2019年度行動計画」実施にあたっての協力・支援 DMOの機能強化に向けた検討・要望 ・2030年に向けた今後の観光政策の検討・要望 政府目標の2030年6,000万人の外国人観光客誘客の実現に向けたオーバーツーリズムなどに関する課題への対応策や関西が果たすべき役割に関する検討・要望 ・各種イベントを見据えた魅力発信 ワールドマスタース・ゲームズ(WMG2021)や万博を見据えた広域周遊ツール(Kansai Wi-Fi、KANSAI ONE PASS など)の整備支援 G20サミット首脳会議やツーリズムEXPO2019における関西の魅力発信に向けた支援 「はなやかKANSAI魅力アップフォーラム」による関西の都市魅力の向上
IR ／ MICE	②IR／MICE誘致の推進と都市魅力の向上 ・IR誘致に向けた取り組み 大阪府・市や他の経済団体と連携した早期の区域認定に関する要望 大阪におけるIRが有すべき機能・施設の検討、事業者公募要件の反映に向けた働きかけ ・G20への協力やツーリズムEXPO2019を活用したアピール ・関西MICE連携に向けた具体的な検討 京阪神のコンベンション関係団体との検討会への参画による協力体制に関する検討
まちづくり	③夢洲や新大阪をはじめとする魅力あるまちづくりに向けた働きかけ ・関西経済界が求める夢洲まちづくりの推進 舞洲・咲洲・天保山を含めたベイエリア全体の魅力向上に向けた連携の検討 万博開催・跡地利用や2期以降の開発を含めた、次世代技術を活用した夢洲全体のスマートシティ形成に向けた方策や仕組みの検討 同時期に開発が進むうめきたや中之島などのまちとの連携方策の検討 国際観光拠点としての夢洲の開発・万博開催を見据えた都市インフラなどのあるべき姿や現状の課題整理 ・新大阪駅周辺のまちづくりに向けた検討 新大阪駅周辺に求めるまちの機能の検討、新大阪と他の交通結節拠点との連携の枠組みの検討 ・京阪神都市圏の魅力向上 エリアマネジメント活性化会議への参画や御堂筋の空間再編の取り組みへの協力を通じた都市魅力向上の支援
文化	④関西各地の歴史・文化などの魅力・はなやか関西を活用した関西ブランドの発信 ・歴史・文化面での連携事業の検討 文化庁地域文化創生本部などとの連携強化による歴史・文化発信方策の検討 関係機関との連携による文化振興支援プログラムの検討 ・関西ブランドの発信による都市魅力の向上 水と光のまちづくり推進会議への参画による「水と光の首都大阪づくり」に向けた支援 御堂筋関連イベントなどへの協力による関西ブランドの向上



(4) 産業クラスター形成に向けた取り組み

	実施内容
健康・医療	①健康・医療データ利活用などによる「生き生き関西“健康・医療”先進地域ビジョン」の実現 ・ビジョン実現に向けた具体的なアクションの実行 ビッグデータの利活用促進に向けた検討(健康経営への活用やマネタイズの可能性など) 健康・医療をキーワードとしたまちづくり(健都・夢洲など)に向けた意見発信 ・「関西健康・医療創生会議」を中心とした産学官の各事業者との連携の推進 データプラットフォーム構築およびデータの利活用に取り組む各事業者やプロジェクトとの連携・協力 データの収集・利活用に必要な専門人材育成の機運醸成、短期実習コース実施に向けた企業への働きかけ ・万博開催に向けた検討 健康・医療分野における具体的な打出しに向けた産学官連携による検討体制の構築、取り組み案の検討・とりまとめ ・要望・提言活動などの実施 特区制度(国家戦略特区・国際戦略特区)を活用した規制緩和や支援に関する要望 ・「健康科学ビジネス推進機構」の活用による健康関連産業の振興 健康関連産業の創出や健康経営への機運醸成に向けたセミナー・研究会の開催
航空機	②航空機産業への新規参入・マッチング支援 ・サプライチェーンの発展に向けた取り組み 近畿経済産業局と連携した専門家派遣による生産管理体制の整備・認証取得支援 国内展示会への出展・参加支援、航空機非破壊センターの活用による人材育成支援 ・技術課題対応・技術交流 航空機に関する技術情報共有セミナーの開催、広域および新分野の有望企業発掘 ・ビジネス拡大に向けた関係づくり 海外企業の動向に関する情報収集・提供、海外航空機企業とのネットワーク構築、関西のポテンシャルリストのバージョンアップ ・関西の航空機産業の発展に資する環境整備に関する検討 関西における規制緩和・試験設備誘致に向けた調査・検討
環境・エネルギー	③水素社会実現に向けた機運醸成や関連産業振興の可能性調査 ・水素社会実現をリードする関西の水素関連のポテンシャル発信 ・万博開催に向けた検討 万博会場・夢洲での効果的な水素活用法の調査、具体的な取り組み案の検討・とりまとめ
AI・IoT／ロボット	④AI・IoT／ロボットの活用による新サービス創出と生産性向上支援 ・IoT・ビッグデータ・AIなどの先端技術の活用に向けた支援 IoTなどを活用する企業事例集の拡充・導入促進セミナーの開催 サイバーセキュリティの重要性の認識醸成 ・万博開催に向けた検討 万博開催時の先端技術の活用による利便性やサービス向上の具体的な取り組み案の検討・とりまとめ ・IoTサービス創出・実証実験および事業化支援 組込みシステム産業振興機構などと連携したオープンイノベーションイベントでの新サービス創出・事業化支援・人材育成の実施



(5)ベンチャーを生み出すエコシステムの形成とイノベーションを支える拠点づくり

	実施内容
ベンチャー・エコシステム	①うめきた2期を含めた大阪・関西のベンチャー・エコシステム形成に向けた取り組み - 大阪府・市・経済団体によるベンチャー・エコシステム形成のための協力体制の構築 - エコシステム形成に向けたトライアル事業の実施 - うめきた2期事業者やうめだ周辺の支援機関・大学と連携した取り組みの実施 - トライアル事業への参画呼びかけなど会員企業によるオープンイノベーションの積極的展開につながる取り組みの実施 「うめきた2期推進協議会」による中核機能構築に向けた検討 - 大阪府・市や開発事業者などで構成する「うめきた2期開発協議会」におけるうめきた2期の総合コーディネート機関の機能・役割・体制に関する検討
けいはんな	②けいはんな学研都市のイノベーション拠点機能強化に向けた支援 - 都市運営体制強化に向けた推進機構の中期計画に関する検討 - 関西文化学術研究都市推進機構の機能・役割に関する整理、組織運営のあり方・中長期的な体制案のとりまとめ - 万博開催に向けたけいはんな学研都市が有する先端技術の活用策の検討 - うめきたや海外サイエンスパークなど他のイノベーション・研究開発拠点との連携強化に向けた支援
産業を支える仕組み	③実効性あるイノベーション支援体制の構築・大学との連携強化による産業を支える仕組みの実現 - イノベーション創出を支える人材育成に向けた取り組み - 基盤技術分野人材の育成に向けた「金属・材料工学」プログラムの実施 - 産業界が求める理工系・経営人材育成についての大学との意見交換の実施 - IoT人材の育成に向けた「組込み適塾」などの支援 - 実効性ある関西支援機関ネットワークづくり 「関西版フラウンホーファ」実現に向けた関西域内10公設試の関西広域連合との具体的な連携事業の実施 - 次期科学技術基本計画への提言 - 産業界が求める高度人材や産学連携の課題などに関する大学などとの意見交換や調査、必要に応じた提言のとりまとめ・意見発信

(6) スポーツによる関西の活性化

	実施内容
共通	①関西スポーツ振興推進協議会を通じた関係機関との連携・取り組みの推進 ・「関西スポーツ振興ビジョン」の実現に向けた各取り組みに関する具体策の提案
トップアスリート育成	②関西におけるトップアスリートの育成に向けた産官学による仕組みの構築 ・トップアスリート育成支援の仕組みづくり 育成支援内容や対象競技・対象者選定に関する検討体制などの枠組み案のとりまとめ ・ナショナルトレーニングセンター（NTC）・国立スポーツ科学センター（JISS）の関西への誘致 関西の優位性を生かした「関西版NTC・JISS」の構想づくり、誘致に向けた国への働きかけ
生涯スポーツの振興	③ゴールデン・スポーツイヤーズ（GSYs）を契機とした生涯スポーツの振興に向けた官民一体による取り組み ・GSYsの機運醸成と企業アスリート派遣の仕組みづくり GSYsの盛り上げにつながる企業アスリート・OBの協力を得たイベントの実施 企業アスリート・OB派遣の仕組み構築に向けた枠組み案のとりまとめ ・企業のスポーツ振興についての実態調査 関西企業のスポーツ振興の取り組みや働く世代のスポーツ実施の実態などに関する調査 企業・自治体・大学が保有するスポーツ関連施設の把握、情報の一元化に向けた具体案のとりまとめ ・スポーツ振興に取り組む企業の表彰制度の創設 従業員のスポーツ参加を積極的に推進して健康経営・働き方改革に取り組む企業やスポーツの裾野拡大に貢献する企業の活動を奨励する関西独自の表彰制度の創設
スポーツ産業振興	④スポーツ産業振興方策の検討 ・スポーツ産業に関する基礎調査 関西のスポーツ産業規模やスポーツ産業振興の経済波及効果を明らかにするための調査の実施 ・他団体との連携 京阪神の商工会議所による「スポーツハブKANSAI」など他団体の産業振興の取り組みとの連携 スポーツツーリズムの振興に向けた関西観光本部をはじめとする協議会メンバーとの連携
スポーツイベント招致	⑤スポーツイベント招致に向けた検討 ・関西におけるスポーツイベント招致体制の検討 関西全体でスポーツイベントを招致する専門組織の構築に向けた枠組み案のとりまとめ ・関西への招致をめざすスポーツイベントの検討 ポストGSYsを見据えて、関西全体として誘致すべき大規模イベント、特定地域で継続的に開催し聖地化につながるイベント、ニュースポーツ・eスポーツを含めた幅広いイベントといった観点による検討・候補の絞り込み ・関西における連携・情報共有 関西各地の国際大会開催が可能な施設の情報につき整理・共有、関西各地のスポーツイベントの相互PRの推進



(7) 地方分権・道州制の実現に向けた取り組み

	実施内容
地方分権 道州制の 議論喚起	①地方分権改革の進展に向けた政府・各党への意見発信・働きかけ、国民的理解の促進 ・国における検討の場や国会議員などへの働きかけ 国の地方制度調査会における圏域行政の議論に対して、道州制も含めた統治機構のあり方や都道府県を超えた連携のあり方などに関する意見のとりまとめ・発信 地方創生総合戦略の見直しを見据えた意見発信 ・地方分権・広域行政に関する関西域内の基礎自治体との意見交換・事例調査 関西域内の基礎自治体において求められる広域行政のニーズや取り組み事例に関する調査 地方分権・道州制の重要性に関する理解促進 ・世論への議論喚起 地方分権・広域行政・道州制の必要性に関する全国的な機運醸成・国民の一般的な理解を促すための活動やツールの作成 ・仲間を増やす取り組み 他地域の経済団体との意見交換の実施・連携した意見発信
関西広域 連合との 連携深化	②関西広域連合と各分野における共同事業の実施 ・共同提言で求めた事項の進展に向けた国などへの働きかけ 共同提言「地方分権改革の推進に関する提言」で求めた事項(提案募集方式の見直しや「国と地方の協議の場」改善など)の実現に向けた関係者への働きかけ ・関西広域連合の発展強化策の具体化 効果的な広域行政を実現する方策の検討 関西広域連合「広域行政のあり方検討会」にてとりまとめた発展強化策の実行に向けた事務局間の連携強化・意見発信 ・共同事業の推進 産業振興・スポーツ振興・観光振興・女性活躍推進などの従来からの共同事業の深化 万博に向けた関西全体での盛り上げなど新たな共同事業の検討

(8) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・強化

	実施内容
SMR	①複眼型スーパー・メガリージョン(SMR)の実現に向けた構想具体化と提案の実施 - SMR構想とりまとめに向けた国への働きかけ 関西に必要と考えられるインフラ整備の位置づけに向けた国への働きかけ 西日本におけるSMRの理解促進、関西域内自治体・経済界における検討に向けた働きかけ - 関西の拠点性向上に向けた検討 SMR構想検討会の最終とりまとめをふまえた西日本との交流連携強化や新大阪駅・駅周辺のあり方提案に向けた検討
鉄道	②リニア中央新幹線の早期全線開業、北陸新幹線の大阪早期開業の推進 - リニア中央新幹線および北陸新幹線の早期整備に向けた要望活動・機運醸成 リニア官民協議会やリニア中央新幹線早期全線開業実現協議会の一員としての要望活動・機運醸成 北陸新幹線建設促進同盟会の一員および関西一体となった要望活動、早期開業を後押しする経済波及効果などに関する調査 - 北陸新幹線の早期整備に向けた課題に関する検討 - 交通結節点となる新大阪駅およびその周辺のあり方に関する意見発信
道路	③関西の高速道路ミッシングリンク解消の推進 - 関西高速道路ネットワーク推進協議会による政府・与党への要望活動 - 万博開催を見据えた要望内容などの調整・検討
空港	④関西経済活性化に資する関西圏空港のあり方の検討、関空の利用促進 - 関西3空港の最適活用に向けた取り組み 関西3空港懇談会の開催、合意内容の実現に向けた国などへの働きかけ - 関空の新たな課題の検討、航空需要活性化および利用促進などに向けた取り組み 関西国際空港全体構想促進協議会(促進協)を通じた関空の中長期的な新たな課題に関する検討、促進協による要望活動の実施、関空の利用促進に向けたセミナーの開催
港湾	⑤阪神港などの関西の国際物流の活性化 - 産学官による国際物流戦略チームを通じた中長期的な取り組み施策の具体化 - 物流事業者と荷主のマッチング支援 関西総合物流活性化モデルPRセミナーの開催
国土 強靱化	⑥国・地域・企業の災害対応力強化の促進(防災力・復元力の向上) - 企業の防災力向上や災害発生時の地域に対する取り組み・ニーズなどに関する調査 企業の防災対策の状況や対策にあたっての国・自治体への要望事項に関する調査 災害発生時における企業による地域への取り組み状況やその際のニーズ・課題に関する調査 - 国・自治体に対する意見発信・要望活動 上記調査をふまえた、企業・地域の取り組みを支援する税制優遇・補助金・規制緩和に関する提言・要望活動(西日本経済協議会との連携など) 自治体による帰宅困難者対策などの検討の場における意見発信 南海トラフ地震などに対する緊急防災対策促進実行委員会の一員としての南海トラフ地震対策のための防災・減災予算の確保のための提言・要望活動 万博開催を見据えた地域防災力の向上に関する検討 - 企業防災力向上に資する情報提供 企業防災セミナーの開催、企業による被災者支援事例のとりまとめ・情報提供



(9) S+3Eのバランスが取れ、経済成長と両立するエネルギー・環境政策の推進

	実施内容
エネルギー ・ 環境政策	①現実的なエネルギーミックスの構築や経済成長と両立する環境政策の実現に向けた国などへの働きかけ • G20の機会を捉えたエネルギー・環境政策などに関する意見発信 パリ協定に基づく長期戦略やエネルギーミックスをテーマにG20に関連したシンポジウムの開催 • パリ協定に基づく長期戦略を踏まえた政府および最新動向に関する講演会・視察会などの実施 COPなどの国際情勢、エネルギー・環境分野における最新動向に関する講演会・研究会、国内エネルギー視察会の開催
	②次世代などへのエネルギーミックスの学習機会の提供 • 未来志向型エネルギー・環境理解促進プログラム～次世代アクティブラーニング～の実施 最先端研究・技術に関する企業の取り組み状況に関する勉強会・視察会の開催など • 大学への出前講座の実施



(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた中長期的な経済財政運営の実現

	実施内容
経済財政	① 財政健全化と経済成長の両立実現に向けた国への働きかけ • 財政健全化に向けた意見表明 財政規律の確保や社会保障制度改革の必要性、財政健全化につながる成長戦略などに関する意見書のとりまとめ・意見表明 高齢者の就業促進や女性活躍、外国人材活用などのテーマを含む、多様な人材の多様な働き方を後押しする雇用・社会保障の一体改革に関する意見書のとりまとめ・意見表明 • 税制改革に向けた意見表明 2020年度税制改正と中長期の検討課題に関する意見書のとりまとめ・意見表明 • デジタル化する経済への対応とその影響に関する調査研究 上記提言や関西の景気把握の参考として、デジタル化する経済活動への対応やインバウンドを含む関西経済への影響などに関する報告書のとりまとめ
	② 関西経済の動向・実態の適切な把握と日銀・財務省、会員企業などへの情報発信 • 財務省・日本銀行などとの意見交換 各調査や景気動向研究会の情報をふまえた日本銀行・財務省などとの意見交換 • 関西における景気動向に関する調査研究 経営・経済動向調査・景気動向研究会の実施による関西経済の動向・実情把握



(11) 競争力・企業存立基盤の強化に資する法制度・会計制度などへの対応

実施内容	
企業法制	①中長期的な企業価値向上に向けたコーポレートガバナンスの推進 ・ 四半期決算の義務的開示廃止に向けた意見表明 四半期決算の開示見直しに向けてアカデミアと連携した検討・意見表明 ・ コーポレートガバナンスコードに関する意見表明 会員企業の課題などの把握、企業経営や実務に影響がある論点に関して必要に応じた意見表明 ・ 会員企業に対する情報提供・啓発活動 上記テーマに関してアカデミアと連携して行った研究成果の情報提供 企業実務に影響を与える会計基準の改訂など（収益認識・金融商品開示・リースなど）の動向の把握、企業実務構築に資する取り組み事例などの情報提供
	②社会・経済環境の変化および企業の声を踏まえた競争政策実現に向けた国への働きかけ ・ 独占禁止法に関する調査・意見表明 改正などの動きおよび影響に関する課題などの明確化 適正手続きの実効性確保に向けた必要に応じた意見表明 ・ 人口減少社会やSociety5.0に対応したあるべき競争政策に関する検討 「未来投資戦略2019」にて示される見込みである競争政策の方向性における課題などの明確化 ・ 会員企業に対する情報提供 独占禁止法や会社法の改正に関する検討状況などの情報提供



(12) 多様な人材が柔軟な働き方で活躍できる雇用・労働環境の整備

	実施内容
雇用労働	① 中期的な雇用・労働環境の変化への対応に関する提言 ・「多様な人材の活躍」に向けた提言のとりまとめ 高齢者雇用の促進、外国人材や女性の活躍推進に向けた、政府への政策提言と企業・大学が対応すべき課題提起に関するとりまとめ・発信 ・多様な人材の活躍に向けた取り組みの促進、さらなる政策提言の検討 提言項目の企業実務への展開のための課題・方策の検討 関連法制に関する意見発信や雇用制度の見直しなどに関する政策提言の必要性検討
	② 「働く女性が最も活躍できる地域・関西」に向けた取り組みの推進 ・会員企業が抱える女性活躍推進の課題解決支援 現場管理職の意識改革や、トップコミットメントの現場への浸透などの課題解決に向けた支援方策の検討 研修・講演会などを通じた検討成果の浸透 ・関経連としての女性活躍推進の働きかけ強化 女性のキャリアデザイン構築に関する企業トップ層や若手社員との意見交換会、女性役員育成研修の実施など ・関西女性活躍推進フォーラムをはじめ関係団体との連携事業の実施 女性のエンパワメントのための「米国派遣プログラム」、しごと力向上セミナーの実施など
	③ 働き方改革関連法など労働法改正への対応支援 ・「働き方改革関連法」の企業での定着のための情報提供 改正法や判例に関する対応ポイントの会員企業への情報提供 関連法への対応に関する企業の人事労務部門における課題の収集と整理 ・新規就労ビザ関連および高齢者雇用関連の法整備に関する情報収集と提供 政府関係省庁による講演会の開催による政策動向などの情報収集・提供 企業担当者との実務上の課題について意見交換会の開催 ・大阪の使用者団体としての活動 大阪労使会議の開催、大阪経営者協議会の活動実施、 大阪府労働委員会・最低賃金審議会・労働保険審査会や労働審判などの公職活動の実施

2025年大阪・関西万博

事業活動のベースとしての取り組み
その他



(経済産業省作成)

取り組みの方向性

- ・ 関経連の各事業を通じ、万博がめざす「SDGsが達成される社会」の実現に向け、関西の研究開発ポテンシャル・技術力・文化などを生かした未来への発信
- ・ 「2025年日本国際博覧会協会」の一員として開催計画の具体化に向けた検討や国内外における発信など開催に向けた準備

関経連が取り組むにあたって特に重要と考える視点

1

関西のアセットを活かし
世界の英知も結集して
何をいかに打ち出していくべきか

2

万博を見据えてどのような
まちづくり・基盤整備を
進めていくべきか

3

関西広域での盛り上がりとともに
SDGsに向けた機運醸成
をいかに推進していくか

Toward EXPO 2025

～万博をめざして取り組む主なテーマ～

イノベーション創出

健康・医療、環境・エネルギー、AI・IoT／ロボット、けいはんなの技術の活用

関西の魅力向上・発信

観光、IR、夢洲などのまちづくり、文化

基盤整備

鉄道、道路、空港、港湾

事業活動のベースとしての取り組み・その他

	実施内容
事業活動のベースとしての取り組み・その他	①「Beyond2020ビジョン(仮称)」策定に向けた取り組み、将来の事業化を見据えた諸課題の調査・研究 ②東北企業とのビジネスマッチングなど、被災地ニーズに即した産業振興支援 ③「関西財界セミナー」の企画・運営 ④地域サポーター制度に基づく関西2府8県の地域の実情や要望事項の把握、関係強化 ⑤各経済団体・自治体などとの連携の推進 ⑥マスコミ、機関誌などを通じた広報活動による当会活動内容や主張の発信力強化 ⑦「2019年G20大阪サミット関西推進協力協議会」への参画を通じた開催支援

2019年度事業計画とSDGsのつながり

SDGsとは

- 2015年9月の国連サミットで採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」にて記載された、発展国のみならず先進国も取り組む2030年に向けた目標。
- 17の目標、169のターゲット、230の指標によって構成される。

 目標1: あらゆる場所で、あらゆる形態の貧困に終止符を打つ	 目標2: 飢餓に終止符を打ち、食料の安定確保と栄養状態の改善を達成するとともに、持続可能な農業を推進する
 目標7: すべての人々に手ごろで信頼でき、持続可能かつ近代的なエネルギーへのアクセスを確保する	 目標8: すべての人々のための持続的、包摂的かつ持続可能な経済成長、生産的な完全雇用およびディーセント・ワークを推進する
 目標13: 気候変動とその影響に立ち向かうため、緊急対策を取る	 目標14: 海洋と海洋資源を持続可能な開発に向けて保全し、持続可能な形で利用する

2019年度事業計画

主な柱	事業項目	
グローバル ／ アジア	(1) アジア各国と関西双方の経済発展に向けた取り組み	①「アジア・ビジネス創出プラットフォーム(ABCプラットフォーム)」の推進 ②各国政府・経済界との対話会・交流会などの開催、海外訪問国の派遣 ③企業のグローバル化に資する人材の育成と関西での活躍機会の確保
	(2) 国際情勢変化への対応	①経済連携をはじめとする国際社会の情勢変化の把握と対応などに関する会員企業への情報発信
文化／観光	(3) インバウンド推進と魅力あるまちづくり・IR/MICEの誘致	①「関西ツーリズムグランドデザイン2021」にもとづく取り組み ②IR/MICE誘致の推進と都市魅力の向上 ③夢洲や新大阪をはじめとする魅力あるまちづくりに向けた働きかけ ④関西各地の歴史・文化などの魅力・はなやか関西を活用した関西ブランドの発信
	(4) 産業クラスター形成に向けた取り組み	①健康・医療データ活用などによる「生き生き関西“健康・医療”先進地域ビジョン」の実現 ②航空機産業への新規参入・マッチング支援 ③水素社会実現に向けた機運醸成や関連産業振興の可能性調査 ④AI・IoT/ロボットの活用による新サービス創出と生産性向上支援
産業 イノベーション	(5) ベンチャーを生み出すエコシステムの形成とイノベーションを支える拠点づくり	①うめきた2期を含めた大阪・関西のベンチャー・エコシステム形成に向けた取り組み ②けいはんな学研都市のイノベーション拠点機能強化に向けた支援 ③実効性あるイノベーション支援体制の構築・大学との連携強化による産業を支える仕組みの実現
	(6) スポーツによる関西の活性化	①関西スポーツ振興推進協議会を通じた関係機関との連携・取り組みの推進 ②関西におけるトップアスリートの育成に向けた産官学による仕組みの構築 ③ゴールデン・スポーツイヤーを契機とした生涯スポーツの振興に向けた官民一体による取り組み ④スポーツ産業振興方策の検討 ⑤スポーツイベント招致に向けた検討
スポーツ	(7) 地方分権・道州制の実現に向けた取り組み	①地方分権改革の進展に向けた政府・各党への意見発信・働きかけ、国民的理解の促進 ②関西広域連合と各分野における共同事業の実施
	(8) 複眼型国土の形成と広域交通・物流ネットワークの整備・強化	①複眼型スーパー・メガリージョンの実現に向けた構想具体化と提案の実施 ②リニア中央新幹線の早期全線開業、北陸新幹線の大阪早期開業の推進 ③関西の高速道路ミッシングリンク解消の推進 ④関西経済活性化に資する関西圏空港のあり方の検討、関空の利用促進 ⑤阪神港などの関西の国際物流の活性化 ⑥国・地域・企業の災害対応力強化の促進(防災力・復元力の向上)
地方創生	(9) S+3Eのバランスが取れ、経済成長と両立するエネルギー・環境政策の推進	①現実的なエネルギーミックスの構築や経済成長と両立する環境政策の実現に向けた国などへの働きかけ ②次世代などへのエネルギーミックスの学習機会の提供
	(10) 財政健全化と経済成長の両立に向けた中長期的な経済財政運営の実現	①財政健全化と経済成長の両立実現に向けた国への働きかけ ②関西経済の動向・実態の適切な把握と日銀・財務省、会員企業などへの情報発信
ビジネス基盤	(11) 競争力・企業存立基盤の強化に資する法制度・会計制度などへの対応	①中長期的な企業価値向上に向けたコーポレートガバナンスの推進 ②社会・経済環境の変化および企業の声を踏まえた競争政策実現に向けた国への働きかけ
	(12) 多様な人材が柔軟な働き方で活躍できる雇用・労働環境の整備	①中期的な雇用・労働環境の変化への対応に関する提言 ②「働く女性が最も活躍できる地域・関西」に向けた取り組みの推進 ③働き方改革関連法など労働法改正への対応支援

